

小微企业财务管理现状及对策探究

李俊伶

(重庆商务职业学院, 重庆 沙坪坝 400000)

摘要:随着我国经济的不断发展,众多小微企业如同雨后春笋般出现,并且已经发展成为我国市场经济的重要组成部分,在稳定经济、扩大就业机会方面发挥着重要的作用,扮演着重要的角色。在市场经济愈加成熟的今天,小微企业在市场中的地位不断提升,并且已经得到市场部门的大力扶持。但是它与大型企业相比,依然存在着一定的局限性,它的内部管理体系、抗风险性、生产经营体系依旧不够健全,这些问题严重困扰着小微企业的发展和壮大。基于此,本文首先对财务管理概念内涵进行说明,其次,对小微企业财务管理的重要性进行详细的分析,再次,对小微企业财务管理存在的问题进行阐述,最后对小微企业财务管理的措施以及优化路径进行针对性的分析,希望为广大的朋友提供一些有价值的参考和帮助。

关键词:小微企业;财务管理;现状及对策

小微企业的概念最早是由我国经济学家郎咸平提出的,这一名词主要是针对个体工商户、家庭作坊微型企业以及小型企业的经济主体而设立,由于小微企业具备灵活性、操作简便、规模不大等特点,现今,它已经成为吸纳社会主要劳动力的重要就业平台。随着我国相关单位以及部门对于小微企业的关注和重视,相关的政策以及扶持方案陆续出台,小微企业也迎来了发展的春天,不断地扩张规模、升级生产设备,这对我国经济建设的繁荣稳定提供了强大的助力。尽管小微企业在国民经济发展中扮演着重要的角色,但是它也存在着严重的缺陷,比如说它的抗风险性较差、经营不稳定、企业平均寿命较低、管理模式不科学等缺陷,这些缺陷导致小微企业极易受到市场波动的冲击,导致他们破产。因此,强化小微企业的财务管理水平、提升他们的抗风险能力,这对于它们来说具有重要的现实意义。

一、财务管理概念

对于财务管理而言,其指的是为了保证企业的盈利和发展目标,对日常贸易、流动资产以及固定资产进行记录和管理的一种活动。结合其概念来看,我们能够得知,财务管理主要围绕的是对企业内外部经济活动的一种管理,它的范围不但涉及内部一些经济行为,而且也包括一些向外部市场延伸的经济活动范畴。同时,现代意义上的企业管理,不单单属于一种“管钱”行为,而且还承担着保证企业正常经营以及规范企业经济风险等责任。如今,它已然和企业行政、经营以及人力资源等方面的管理实现了有效融合。所以说,企业财务管理也是一种全面性、综合性的管理理念,对于企业的生存与发展意义重大。

二、小微企业财务管理的重要性

在企业管理体系之中,财务管理是最为重要的组成部分,对小微企业财务管理进行强化,不仅可以帮助它降低原有的财务风险,避免小微企业遭受到财务困境,同时还能提升小微企业的竞争力,帮助它在竞争激烈的市场中占据一定的份额。强化财务管理,既是小微企业提升企业管理的重要渠道之一,同时也是确保它健康、可持续发展的必要方式。

(一) 提升企业综合效益

随着我国经济实力的不断提升,市场经济如火如荼地推进,财务管理的作用在企业的发展中日益凸显,只有不断地对小微企业的财务管理进行优化和升级,创新和引入先进的管理模式,才能更好地为小微企业的稳定生产、运营以及企业的综合效益提供强大的助力。

(二) 提升资金使用效率

在新时期,小微企业经营包括生产、经营、销售以及发放等

环节,这些环节对于抗风险能力较弱的小微企业来说非常的重要,不仅会直接影响到它能否长久地可持续发展,财务管理失误还会造成资金上的浪费,出现资金短缺、甚至造成资金链断裂而破产的情况。针对上述这些问题,相关的小微企业必须要强化财务管理工作,对于各项的资金往来以及账户流水要科学、合理的规划和利用。

(三) 提升市场竞争力

我国小微企业普遍存在生存能力较差、抗风险性较低、竞争能力不强的问题,一方面小微企业极易受到市场经济的波动影响,并且没有构建自己的企业发展体系,导致它格外“脆弱”。另一方面,小微企业的财务管理也存在一定的问题,主要是相关的企业财务管理者对于财务管理并不重视。因此,为了提升小微企业的综合能力,提升它的抗风险性能,他可以通过科学的财务管理、合理的生产经营计划以及有规划地分配和运用企业资金,帮助小微企业提升控制风险能力,从而帮助它们稳定发展。

三、小微企业财务管理中存在的问题

(一) 融资困难

现今,制约小微企业发展、壮大的突出问题依旧是融资难,对于银行来说,它们比较喜欢、信赖大企业,对于大企业的一些项目,银行可以提供比较低的贷款利率和更加便捷的融资服务,因为大企业的抗风险性比较强,贷款的风险性较低并且可以提供有效的收益。但是对于小微企业来说,它们的生产经营规模比较小,风险性比较高、抗风险性比较弱,信用较差,导致小微企业贷款难的现象屡见不鲜,严重限制了它们的发展和壮大。尽管国家以及相关地方政府出台了相关的扶持政策,比如说认缴制,虽然在公司注册等方面给广大的小微企业降低了公司注册门槛、手续简化、甚至零元注册公司,使得公司数量得到快速的增长,但是很多微小企业依旧面临的是资金困难,无法进行长期周转,导致很多小微企业面临严峻的生存挑战。

(二) 自身财务制度不完善

首先,部分小微企业对资金的使用缺乏科学合理地安排和规划,导致出现盲目投资、盲目举债,一切想当然,这可能会造成它们深陷债务危机之中。比如说一些小微企业对于每天多少资金流水可以正常地生产经营没有概念,采取什么样的方式进行筹款,是否有效利用闲置下来的资金等问题没有考虑。

其次,回款不及时。现今,很多的小微企业都在面临一个问题,款项回款出现问题,并未对客户的信用进行合理预估,导致应该按时收到的欠款回收难度变大,资金周转出现问题。目前在日益激烈的市场中,各种产品之间的质量、规格非常地接近,很多企

业往往会选择打价格战抢占市场,而当价格基本上一致的时候,就是销售手段和产品售后方面进行的竞争,因此很多小微企业在未对市场进行详细调研的情况下,就贸然采取赊销方式,盲目扩大销售规模,并且对自己的客户诚信情况不清楚,导致很多小微企业将货物发出去了,但是应收款项迟迟无法到账,很多企业因此资金链断裂,出现无法正常经营的情况。

(三) 内部控制能力薄弱

一般情况下,小微企业的管理者就是投资者,他们往往自己将积蓄投入到生产经营之中,由于缺少科学的指导和帮扶,导致他们的控制能力薄弱,比如说存货控制能力等,企业从来没有对产品本身以及市场进行详细的研究,导致在生产过程中,对于自身应该持有多少库存最为合理不清楚。同时,在采购方面,忽略对原料采购控制,导致出现物料过剩的情况,很多小微企业面对此种情况只能进行生产,导致不仅商品的价格无法获得有效提升,同时,长时间的生产,又加剧了商品过剩,又给商品销售带来巨大的压力,导致大量的资金被占用,无法及时地回款,因此,给小微企业造成严重的困扰。

(四) 财务人员专业水平不高

一般情况下,小微企业基本上都不会配备专业会计人员,它们为了节约公司的成本,一般都会将此类工作转交给一些代理记账公司或者兼职会计,他们一般都是兼职的,并且每天不会坐班,每个月只是负责完成报税以及开票即可。有的财务人员他们的个人专业素养并不是很高,他们缺少相关的财务知识以及相关的核算能力。在日常的工作中,只要求他们做好资金账户流水即可,他们中的有些人甚至身兼数职,有的人不仅负责采购方面的工作,同时还负责行政人事管理等工作,这样导致管理混乱,使得财务管理方面出现空白,造成监管不到位的情况发生。

四、小微企业财务管理的措施以及优化路径

(一) 强化资金管理

资金是小微企业的重要命脉,通过对资金进行强化控制,来帮助小微企业更好地展现自身的价值。

1. 提升资金使用效率

小微企业要根据公司的实际情况,进行科学举债,并且在举债期间,企业要保证拥有一部分的水流,确保企业能够正常维持生产和经营,并且企业管理者要对手里的资金进行合理的分配,详细规划具体的花费,将流动资金和固定资金进行合理运用。针对用短期借款购买固定资产,要降低购买比例,避免造成资金周转困难。

2. 加强应收款项和存货的管理

小微企业管理者要对市场情况进行详细的调查,针对库存物资的数量要设定好库存上限,既能防止货物积压,给商品营销造成压力避免占用资金。设计物资的上下限,并且可以设置成自动报警模式,强化了对库存物资的控制和管理。另外,小微企业管理者也要加强应收款项的管理,根据用户的表现不同,众多小微企业可以建立自己的用户信用档案,根据新人档案中的用户表现,分别采取不同的销售方式,信用好的用户可以赊销,但是要有一定的时间。微小企业应该每个月对自己产品的市场进行深度调研,并且对自己的账龄结构进行分析,超期未回款的采取相应的方式进行及时的追讨,可以督促销售人员尽快追回,甚至可以付诸法律手段。

(二) 健全内部控制体系

1. 完善内部控制制度

由于内部控制制度涉及的范围非常地宽泛,对小微企业的方

方面面都有一定的涉及,因此,必须要及时地完善内部控制制度,控制的环节越多,控制的效果越好。结合小微企业的实际情况,合理设置工作岗位、业务流程,要全面的覆盖到每个部门。从招标到采购,从最上层到最下层,要做到层层检查、层层筛选、层层把关,各个部门之间要相互制约、相互配合以及相互牵制。

2. 成立内部审计部门

相关企业要建立单独的内部审计部门,并且要对内部控制情况以及公司的各个环节进行审查和监督,通过审计部门的职能,对公司的相关缺陷及时发现以及改正,实现科学化内部控制。

(三) 提升财务人员认知

对于新时期的企业而言,如果要想保持良好的竞争力和发展活力,管理人员必须要有良好的财务管理认知,只有这样才能带动内部人员财务管理意识的提升,进一步保证企业的生产与发展。而为了实现这一目标,可从以下几个层面着手:首先,管理人员有必要制定一系列的财务提升计划,将财务管理渗入到每一个管理部门工作当中,以此来提高财务管理的准确性和实效性,减少会计信息失真等问题,提高财务管理信息的精准性,从而更好地把握企业发展和生产经营情况,制定更为科学的发展决策。其次,管理者有必要做好财务管理工作流程等方面的学习,强化自身对于整个财务管理体系的认知,更为精准地了解这一工作目的不单是记账、算账以及报账,而且也为了能够给企业经营决策、发展决策提供强有力的参考。在此基础上,要围绕决策层的改革来引入财务管理力量,构建一个科学化的企业决策体系。再次,企业有必要加强专业性财务人员的引进工作,以此来推动财务管理水平的进一步提升。在此基础上,对于现有的财务管理人员,企业也要做好针对性的技能强化、理念提升以及信息化等方面的培训工作。如可积极牵线财务管理专家,定期组织相关人员和管理者进行财务管理的培训,以此来提高财务管理人员以及管理层的财务管理认知,让公司的财务管理水平能够更上层楼。

五、结语

总的来说,在新时期,随着我国市场经济的日益发展,小微企业所面临的发展形势也愈发严峻。面对不断加剧的市场竞争,小微企业若想长久立足和平稳发展的话,就必须重视并且做好财务管理工作,只有把握好财务管理工作的概念内涵、实际意义,并积极落实好其模式方面的优化工作,才能助力企业实现高效化、科学化的内部管理。而这也需要企业切实做好财务管理工作的专业化改革,确保相关工作得以有序开展,同时,企业管理层还应不断强化资金管理、健全内部控制体系、提升财务管理人员认知,从而进一步提高财务管理工作的实效,为企业竞争力的提升以及良性化的发展做好奠基工作。

参考文献:

- [1] 石佳玉. 东北小微企业财务管理现状及改进策略研究 [J]. 中国管理信息化, 2020, 23 (16): 30-31.
- [2] 王璐. 民营小微企业财务管理的现状与对策 [J]. 纳税, 2020, 14 (04): 91+93.
- [3] 王忠芳. 小微企业财务管理的问题和优化 [J]. 财经界, 2020 (03): 126-128.
- [4] 田秋阳. 地区小微企业财务管理现状及对策研究 [J]. 中国民商, 2018 (03): 144+146.
- [5] 张立霞. 浅析小微企业财务管理现状及对策 [J]. 山西财税, 2016 (02): 41-42.