

建筑施工管理中精细化管理模式应用分析

付仲梅

(景泰县建筑工程质量安全工作站, 甘肃 白银 730400)

摘要: 随着经济高速发展, 城市化建设步伐加快, 建筑行业得到了空前的发展, 精细化管理理念也随之提出, 在建筑施工管理中得到了广泛应用, 对提升总体工作质量有着明显成效。将精细化管理落实在建筑工程施工管理中, 可以有效降低质量问题的发生率, 并在成本控制、资源节约、环境保护、管理效果等方面具备较大优势。因此, 相关从业人员一定要对该理念保持高度重视并进行积极学习, 引入到具体的施工管理当中去。本文就如何在建筑施工管理中应用精细化管理模式做了详细探讨, 并提出了几点建议, 以期能够提升建筑工程项目施工的综合效益, 也为相关人士提供参考。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 精细化管理; 应用分析

近年来, 随着建筑工程建设的步伐加快, 社会公众对工程质量的关注也越来越多。对于建筑施工而言, 其整体项目存在多而杂的特性, 且随着技术的不断进步和发展, 建筑施工涉猎的领域也越来越多, 传统粗犷式的施工管理模式无法面面俱到, 已无法契合时代发展的基本需求。因此, 在建筑施工中进行精细化管理的重要性便不言而喻。精细化管理因其在管理领域的优势, 被应用在各行各业中, 发挥着重要的作用。而在建筑施工领域, 应用精细化管理能够有效改善其运行过程中的一些弊端, 优化整体管理流程, 能够让相关管理人员充分把控不同施工节点, 最大程度保障了建筑工程的项目质量, 推进了现代建筑业的革新。然而, 由于受到各种因素的影响, 建筑施工管理中的精细化管理模式在具体落实中仍然存在一定的不足, 亟须相关人员站在全局角度分析问题, 寻找到最优解, 让精细化管理能够彻底渗透在建筑施工当中, 从根本上提升建筑工程的施工水平。

一、精细化管理概念总览

(一) 精细化管理的具体含义

从广义上而言, 精细化管理是一种社会文化, 是我们在生活中对精细化服务质量管理或精细化分工的现实需求。在建筑施工中应用精细化管理, 可以把其中环环相扣的流程进行分割细化, 精准把控每个流程的执行与管理, 促进相互之间协调合作, 以小见大, 从单个流程的深入管理到流程与流程之间的衔接, 再到整个项目的管理, 能够有效提升整体的施工质量。精细化的优势是可以具体到每个参与施工的人员身上, 在精细化的管理模式当中, 每个流程的管理者都有相应的要求与职责。无论发现什么问题或执行什么任务, 都必须遵循精细化管理的要求, 做到今日事今日毕。精细化管理可以成为管理者的核心指导思想, 从而促进单位可持续发展。只有发挥出精细化管理的优势, 才能将建筑施工中的诸多问题一一解决, 促进工程质量, 为建筑行业率先垂范。

(二) 精细化管理在建筑工程应用中的必要性

从当下来看, 时代发展日新月异, 建筑行业中传统管理模式及思维已经无法跟上社会变化的浪潮。目前, 精细化管理模式在其他行业被广泛地应用, 获得了非常可观的效果。然而, 精细化管理在建筑施工管理中的应用相对较少, 即便应用也只是停留在表面, 陷入形式主义的囹圄中, 无法将其落在实处。在建筑施工管理的传统观念当中, 会将所有复杂的流程当作一个整体来看待, 实施统一性的粗线条管理方法, 造成了施工细节问题频出, 甚至造成流程与流程之间的连环问题, 最终影响了工程的总体质量。将精细化管理模式应用在建筑施工当中, 能够对施工细节进行极大优化, 从一定程度上管制和约束员工或者管理人员的行为, 保

障工程进度, 更确保工程总体质量。

二、精细化管理的优势

在建筑施工管理中应用精细化管理模式, 能够大力提升工作效率, 获得长远发展, 还能够构建出一套科学合理的高效施工管理体系, 成为市场上的示范性管理体系, 规范建筑行业的管理模式, 从根本上提升工程的质量, 属于治根之举。现如今, 随着经济发展, 施工成本也开始增加, 只有通过精细化管理, 利用科学的方法对工程建设中的资源进行合理调度, 避免资源浪费, 才能控制成本支出, 优化整体的施工管理, 进而提升相关单位的工作效率, 实现低投资高回报的良好局面。建筑施工行业的竞争并非是经济领域的竞争, 而是口碑的竞争, 最终的工程质量才是衡量实力的唯一标准, 在精细化管理模式的影响下, 相关单位在优化自身工程管理能力的同时, 也能够塑造出良好的对外形象, 有利于口碑的塑造。

三、建筑工程施工管理现状

(一) 施工准备

在施工管理中应用精细化管理模式, 需要从前期的工程准备阶段开始, 才能确保从头到尾确保工程质量。然而在实际建筑工程施工的前期准备阶段, 部分工程单位对于准备工作重要性的认识不够, 没有夯实基础的概念, 影响了工程的高质量开展。在工程前期阶段如果准备不够充分, 会对后续施工进度造成不利影响, 轻则会产生影响材料的供给与调度, 人员管理产生混乱, 管理岗位职责划分不清等问题, 重则可能会导致各个工作流程之间不流畅, 甚至产生内部矛盾, 影响整体工程的进度。

(二) 施工质量

通过对过程管理的精准把控, 能够确保施工质量的水准。但是在实际建筑施工当中, 在工程质量管理方面并未做到精细化管理的程度, 部分施工队在施工质量管理当中, 采用的仍然是传统的方法, 这也是导致部分工程质量频发的主要原因, 对相关单位的声誉造成了一定的影响, 同时也带来经济方面的损失, 影响了事业单位后续的进一步发展。

(三) 施工安全

在建筑施工管理中, 安全管理是最为核心的部分, 传统建筑施工管理在安全管理环节方面有所欠缺, 在安全设施、安全教育、安全管理、安全体系等方面都存在一定的不足, 没有形成正确的认知, 如此不仅浪费了大量的资源, 也增加了管理的成本。建筑施工的终端是一线施工工人, 然而由于一线工人的素质参差不齐, 尤其是部分工人自身专业素养较低, 在施工中未按照施工标准来进行作业, 给自身及他人带来了诸多隐患。造成这些问题的原因,

便是由于精细化管理模式在建筑施工管理中的落实程度不够,影响了工程的安全有序展开。

(四)竣工验收

竣工验收是工程质量的最后一道护城河,尽管工程建设已经完成,但若是在验收环节出现偏差,不仅会影响到事业单位的口碑,还可能会造成无法挽回的后果。因此,在竣工验收环节,应该进行深度的精细化管理,督促相关单位不能只关注施工效率,从而忽视了工程质量的验收。

四、精细化管理在建筑工程施工中的应用

(一)在工程准备阶段应用精细化管理

建筑工程施工有着作业范围广、工程量大以及耗费时间长等特点,因此精细化管理能够有效解决其中的诸多痛点,相关管理人员相当将该理念贯穿在施工全阶段中。工程准备阶段看似很简单,所涉及到的工作也不多,但是好的开始是成功的一半,只有做足前提准备,才能让后续的施工流程顺畅。在工程准备阶段,其工作性质大多属于计划性,为后续的工程提供技术理论基础以及提供材料基础,或提前制定好管理流程,布置工程中各个环节的衔接。因此,精细化管理在工程准备阶段的作用是异常重要的。例如,在工程施工开始之前,工程队要站在全局的角度考量项目的整体状况,毕竟每个项目都是独立存在的,有着一定的特点,其施工的重点也有所差异,所以相关人员要用变化的心态来看待整个施工过程,按照实际情况,制定出针对性强的计划,并对计划的可行性进行一定的推演和评估,使工程得以有序展开。在敲定了项目计划后,负责工程编排的人员要开始全面分析整个项目的结构,将计划落在实处。工程设计人员要详细分析工程,将建筑建设特色与工程开展需求相结合,参考相关标准后敲定合适的建设方案。在施工图纸审查方面,应聚焦于工程中的问题,并以项目要求作为指导核心,对图纸中的不符之处及时修改,一直到符合项目建设标准为止,如此来实现精细化工程的前期管理工作。此外,精细化管理模式下,在建筑施工前期工作中应当对工程材料的选择、质量严格把控,因为施工材料的质量关乎着工程最终的质量。因此,相关管理人员要本着精细化管理的理念,把好施工材料质量的关卡,按照标准挑选材料,并严格执行材料质量检验工作。而在材料的使用与调度上,精细化管理模式也可以做到巨细无遗,能够根据工程的期限、工程总量和工程计划书进行把控,减少资源浪费,从细节处控制成本。

(二)在施工过程应用精细化管理

精细化管理在建筑施工过程中的优势最为明显。由于建筑施工过程中的流程较多,且存在着好几个小项目同时推进的现象,运用精细化管理的模式能够让整个工程系统有序不紊的运行,在此基础上还可以缩短工程进度,提升工程质量。精细化可将建筑施工的过程进行分解,同时进行垂直管理,制定出总领性较强的管理计划,进而提升施工过程的整体效率。除此外,在施工过程中应用精细化管理模式,还能使建筑施工的各个工作流程清晰明了,做到有迹可循,有迹可追,同时也能够在发现问题时做到及时更正,及时调整施工计划中的不足。在精细化工程管理过程中,可先根据项目进展状况制定进度管理体系,且设立工程管理目标,在此基础上对具体任务进行拆解,确保改革任务流程有序进行,做好进度的跟进与督促。在任务落实阶段,可将项目开展状况作为工程进度的衡量标准,做好精细化工程管理。值得注意的是,在建筑施工过程中进行精细化管理的前提是必须熟知工程的具体

开展情况,做到有的放矢。在实际应用中,应该以现场管理为项目核心,展开分层工作,指导他人工作有序展开,强调人员调配,将责任落在个人身上,最终实现高效的工程过程管理。

(三)在安全管理中应用精细化管理

安全管理是建筑施工管理中的核心部分,只有加强在安全管理制度方面的工作推进,注重安全设备的配备,才能最大程度保障施工人员的生命安全,也能够减少施工过程中的不稳定因素,从而构建出氛围良好的施工环境。首先,安全精细化管理应当将制度作为切入点,总结施工流程当中容易出现事故或者藏有隐患的环节,针对这部分安全问题制定出相应的规章制度,并要求相关人员一定要严格遵守,完善施工安全管理体系。此外,还应对施工人员及管理人员进行安全教育培训,提升在一线施工的全体成员的安全意识;其次,督促安全管理人员履行职责,确保施工设备是否完善,各类机械、工具是否完好,以及对施工队和各项设备的进场做好标准把关,严格检验资质证明;最后,安全管理人员在施工中要对现场环境、安全设备、现场设备等做好检查工作,在检查没问题并符合施工要求后才能开工。只有全面落实好施工安全的相关标准,实施精细化安全管理,才能减少安全事故的发生,促进工程标准化建设。

(四)在质量检验环节应用精细化管理

工程质量是工程建设的生命线,加强质量检测是精细化管理的重点内容,只有在一系列标准严格的检查之下,才能对工程质量进行有效保障。在精细化管理模式下,工程质量的检查工作必须要从每个项目的流程入手,具体到实际检验负责人并为其明确工作范畴、工作准则以及工作范畴,通过精细化的管理确保工程质量检测工作的高效进行。例如,在施工现场对工程质量进行检测时,相关检测人员可以将参考质量标准与实际工程质量做数据对比,分析后得出结论,记录好检测数据,尤其对不合格的地方进行详细记录,确保之后重新施工后质量达标。另外,除了要遵循严格的检测标准以外,施工管理人员可以利用自身的专业,指导检测人员进行检测,加强检测的力度,完善检测的标准流程,及时发现工程中的质量问题,从而也能够促进管理者对施工技术进行优化,使施工与检测产生相辅相成的关系。对于在质量检测中发现的问题,要具体到个人,并追求相关责任,以示警示。此外,定期对检测人员进行专业技能培养,提升其专业素养,促进质检人员能够更高效的工作。

综上所述,在现代建筑施工中融合精细化管理模式,能够从施工准备、施工质量、施工安全、竣工验收四个方面保障建筑工程的质量。因此,相关单位应努力探究精细化管理模式的应用方法,并在建筑施工管理中进行有效应用,优化施工流程,节约管理成本,推动现代建筑行业施工管理的改革发展。

参考文献:

- [1] 梁鸿林.分析房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].建材与装饰,2018(32):2.
- [2] 沈基业,严旻,张海东.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].砖瓦,2022(1):3.
- [3] 许文云.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].工程建设(维泽科技),2022,5(6):3.