

# 产教融合背景下民办高职院校岗位实习风险管理

魏雷阳

(三亚理工职业学院, 海南 三亚 572022)

**摘要:** “岗位实习”是产教融合背景下职业教育的鲜明特色,与校内教学环节相比,面临着种种潜在风险。本文在阐述“岗位实习风险管理”概念的基础上,通过岗前、岗中、岗后及其他环节风险的识别,剖析了高职院校岗位实习过程中可能存在的风险;并且针对前述风险给出了进行管控的具体方法和措施。

**关键词:** 产教融合; 民办高职; 岗位实习; 风险管理

随着我国大力促进科技创新,产业转型升级步伐的不断加快,职业院校所培养的学生日益成为社会产业提质增效、转型升级的主力军。作为高职人才培养的重要环节——岗位实习,是高职教育的鲜明特色,担负着将专业技能转变为职业能力的重要使命。与校内理论教学、实训相比,岗位实习面临更多风险。国家八部委2021年联合印发的《职业学校学生实习管理规定》强化了安全责任,明确贯彻要“安全第一,预防为主”总原则。对于高职院校来说,做好岗位实习风险管理就显得尤为迫切。本文旨在剖析岗位实习全过程可能存在的风险,并给出风险管控的方法和措施。具体逻辑结构见下图。

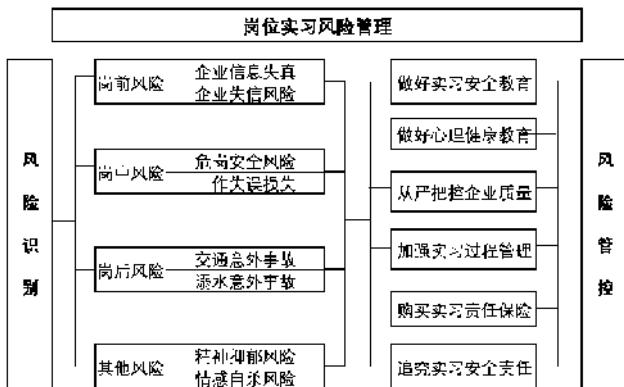


图1 逻辑结构图

## 一、岗位实习风险管理概念

岗位实习风险管理,是指高职院校对学生岗位实习过程中可能出现的各种风险进行识别、预警、评估,通过风险规避、风险转移、风险降低等手段,及时采取有效方法进行应对和控制,从而实现岗位实习最大安全保障的过程。

## 二、岗位实习风险识别

岗位实习潜在风险无处不在,下面就岗前、岗中、岗后各环节及其他情形下存在风险进行逐一分析说明。

### (一) 选择实习单位面临的风险

1. 岗位实习的两种模式。目前国内大部分的高职院校采取集中与分散两种实习模式。所谓“集中实习”,就是学校和企业先签订校企实习合作协议并相互挂牌,在学校的统一组织安排下,学生和企业进行面对面的现场面试招聘,学生可以自主选择心仪的企业,企业也可以自主选择合格的学生;达成意向后,签订校、企、学生三方实习协议。所谓“分散实习”,就是学生没有参加学校统一组织的招聘会,而是通过网络、亲朋介绍等其他途径自主选择未提前签署校企合作协议的企业去实习,当然学生到岗后,也要签署校、企、学生三方协议。

2. 两种实习模式之间的比较。显然,集中实习企业可以提供多元化岗位,本校学生上岗的人数较多,便于校方集中管理;而

分散实习单位多,上岗人数少,不便于集中管理。更重要的是,分散实习单位的背景、实际情况学校难以准确掌握,学生上岗后,可能面临诸多风险,比如工作环境、住宿条件较差;工资不能按时足额发放;在实习过程中,企业仅是把学生当作廉价的劳工,无法达成岗位实习的目的;不给学生购买实习保险,一旦发生工伤、意外事故后,学生的人身权益得不到保障等。当然集中实习也可能面临此类风险,但企业前期已通过校方的严格审查,相对来说,风险要小很多。

### (二) 在岗工作面临的风险

学生上岗后,也可能面临着诸多风险。

1. 高危岗位面临的安全风险。一些风险较高的岗位和场所,比如在房屋建筑工地、道路施工、桥隧施工等,常因缺乏安全措施、安全意识或安全知识,以及安全防护不到位,安全意识淡漠等原因发生人身伤亡事件,学生在这类企业实习,同样要面临较高人身安全风险。

2. 工作失误带来企业损失。一些风险较低的岗位和场所,如财贸专业岗位群等,相比之下,人身安全风险小得多,但也可能面临着因工作失误给企业带来损失的风险,比如出纳岗,办理现金业务时,转错账户和金额,会计岗,做错账、入错账,不经意间泄露了企业的财务数据,诸如此类,都可能会给企业带来重大损失和被动。情节严重时,实习学生可能会被追究经济责任,终止实习。对学生来说,肯定会影响实习成绩的评定;对学校来说,同样也是损失,会影响到声誉和口碑,不利于进一步推进校企合作。所以我们经常说,学生走出校门去实习,不仅仅代表的是他(她)自己,更是代表了学校和专业。

### (三) 离岗外出面临的风险

下班后,时间归学生自由支配,同样也面临各种风险。

1. 交通事故。一般情况下,企业都会统一安排食宿,而且有专人管理。但也有部分企业,并不提供食宿,或者说不提供住宿。学生要自行乘坐交通工具,这样可能会面临交通事故风险,尤其当学生选择骑乘电动车、摩托车等交通工具,风险更高。在赶时间的情况下,高速行进更容易发生交通事故……近年来电动摩托车事故呈现上升趋势,新闻媒体报道数见不鲜。

2. 溺水事故。夏天天气炎热,年轻人喜欢三三两两下河游泳,在一些陌生的水域发生溺水的概率很高。所以学校一般都会三令五申的告诫学生,实习期间切勿下河游泳!不要对自己的游泳技术太过自信,俗话说得好:“会水的鱼儿浪打死”,发生溺水往往都是会游泳的。

### (四) 其他情况面临的风险

除了上述风险外,还可能出现其他的未名的潜在风险,例如特殊疾病的临时发作、精神抑郁、情感原因引发的自杀倾向等。

## 三、岗位实习风险管理

从媒体中,我们不难看到全国每年发生不少实习安全事故,潜在风险酿成悲剧的案例也比比皆是,很多就真真切切发生在我

们身边。针对以上风险，对于学校来说，如何进行有效应对和化解呢？这就涉及到岗位实习风险的管控。

#### （一）做好实习安全教育

上岗前，学校应做好安全教育。教育学生要有安全意识和风险防范意识。永远不要存在侥幸心理，觉得风险总是离你很远……

1. 严格遵守安全操作规程。对于比较危险的岗位，比如施工现场的高空作业等，要严格遵守安全操作规程，要确保安全措施严格贯彻落实到位。工地安全“三件宝”——安全帽、安全绳、安全网一样都不能少，事实证明，很多可以避免的安全事故往往是由于麻痹大意、主观原因造成的。因此，除了安全措施要到位外，还要加强安全意识教育，对于实习生来说，要确保参加企业每天上工前的安全短会，熟练复述每个操作要领，做到万无一失。

2. 要注意人身安全。下班外出办事时，要及时告知企业指导教师和实习基地小组组长，不要单独外出，最好有同伴陪同，要注意保持手机、微信、邮箱等联系畅通。

3. 防范交通事故发生。乘坐交通工具时，要注意安全，骑乘电动车上下班时，要注意遵守交通规则，且不可一边骑车，一边看手机；要注意保持安全车速。

实习安全教育既需要在岗前集中统一培训，也需要在专业教育和职业规划课程内容中渗透进去。

#### （二）做好心理健康教育

学生的心理健康很重要，尤其现代社会，随着学习、就业竞争的加剧，不少同学会出现不同程度的心理健康问题。所以思想辅导老师，不仅要在校期间做好学生的思想引导、心理疏通，也要在实习期间关心每位在岗学生的心健康教育，及时发现问题苗头，及时进行心理干预，尤其是要重点关注个别有特殊疾病、精神抑郁等学生，避免悲剧的发生……

#### （三）从严把控企业质量

1. 从严审核企业资质。学校在签署校企合作协议，建立校外实习基地前，应当实地考察评估形成书面报告。考察内容应当包括：单位资质、诚信状况、管理水平、实习岗位性质和内容、工作时间、工作环境、生活环境以及健康保障、安全防护等。实习单位名单须经校级党组织会议研究确定后对外公开。这样能够有效规避上岗前选择实习单位所面临的风险。

2. 对企业进行动态质量管理。每届实习结束后，学校要认真总结反思经验得失，要通过调查问卷倾听同学们的心声。通过岗位实习，是否真正获得专业技能？企业是否只是把学生当成廉价的劳动力？可以根据每年学生、实习指导教师对企业的评价、校企合作中企业的配合程度等指标动态选择下一年合作对象，剔除掉口碑差，不讲诚信、校企合作不积极的企业。这就要求校方根据本校专业发展，不断的访企拓岗、建立新的实习基地，每年都要储备一批优质企业，同时淘汰一批不合格企业。

3. 逐年提高集中实习比例。前文已分析过集中实习、分散实习的优劣，但由于不同区域经济发展水平不同，行业发展、专业就业特点的不同，某些专业分散实习仍然占有相当比例。这样就增加了学校的管理难度和企业事后失信的概率。因此逐步提高集中实习比例，严把企业质量关也是减少岗前风险的有效措施。

#### （四）加强实习过程管理

高职院校应当充分运用现代信息技术，建设和完善信息化管理平台，与实习单位共同实施岗位实习的全过程管理。过程中应教育学生：

1. 要保持团结。要教育学生注意保持团结，大家要相互学习，相互谦让和包容，不可拉帮结派，欺负弱小。尤其是不同学校的学生住在同一宿舍，更要注意和睦相处。

2. 严格遵守企业规章制度。要教育学生严格遵守企业的规章制度，要保守企业的商业秘密和财务信息；要体现出严谨细致，认真负责的专业素养；对于不明白或不懂的问题，要不耻下问，虚心求教岗位师傅，减少工作失误；切勿想当然，理所应当、自以为是。一旦发生工作失误，要虚心接受批评、勇担责任，要想办法改正错误或者尽量挽回损失。当然毕竟是岗位实习，学生还未真正毕业，难免会犯错，企业也要对学生报以宽容的态度。

3. 要有正确的处事方式。要教育学生遇事要有冷静的头脑和正确恰当的处事方式。要学会换位思考，站在不同的角度看待问题，复杂的问题也会变得简单许多。遇到不公平的事情，先试着自行解决，解决不了的可以向企业指导教师和学校老师及时反映，切不可激化矛盾。

#### （五）购买实习责任保险

在岗位实习管理中，应贯彻“安全第一、预防为主”的安全管理原则。强化实习单位主要负责人安全生产第一责任人职责，严格执行国家及地方安全生产、职业卫生、人格权保护等有关规定。在加强实习管理和安全教育的基础上，学校或实习企业要购买实习责任保险，鼓励实习企业为学生购买意外伤害险。

#### （六）追究实习安全责任

要将实习安全责任落实到人。实习安全责任大于天，怎么强调都不为过！学校、家长都希望学生能够安全实习，平安归来。可凡事都有万一，万一发生了工伤事故、意外事故，突发事件怎么办？校方、企业、家长应充分沟通，积极应对、协商处理，切不可置身事外、相互推诿。对于实习过程中的安全责任人，也要相应的追责。所以校内实习管理团队一定切实履行好实习安全管理责任，在岗位实习的全过程中要加强安全教育、采取安全措施，加强安全管理，将责任落实到人。当然，权利和义务要对等，风险和受益要匹配，既然给实习管理团队压实了安全责任，就要足额科学测算每位责任人的工作量和落实相应的财务报销制度。

#### 四、结语

实习安全无小事，学生的实习安全需要校方、企业、家长、学生四方主体的共同配合，各负其责来保障。对于民办高等院校来说，应该加大财力人力物力的投入力度，在岗位实习全程中，做好各阶段的风险识别、风险预警和风险管理，确保岗位实习的顺利完成，确保实践教学质量的稳步提高。

#### 参考文献：

- [1] 潘书才，魏建军，徐小明.产教融合视域下高职院校顶岗实习管理创新研究[J].常州信息职业技术学院学报，2022, 21(02): 5-8.
- [2] 王琛艳，吴学春.高职院校路桥专业顶岗实习安全风险识别与预控管理[J].江苏建筑职业技术学院学报，2020, 20(02) : 52-55.
- [3] 郭福洲.职业院校顶岗实习管理存在的问题与对策[J].黄冈职业技术学院学报，2022, 24(01) : 24-26.
- [4] 徐光宏，茅和华.校企合作背景下的高职学生顶岗实习管理策略研究[J].黑龙江人力资源和社会保障，2021(19) : 66-68.
- [5] 黄莉.高职院校顶岗实习风险管理中的信息管理[J].教育与职业，2019(06) : 108-112.

作者简介：魏雷阳（1976—），男，陕西咸阳人，硕士，三亚理工职业学院讲师、会计师，主要研究方向：税务管理、职业教育。