

提升建筑施工现场质量管理水平的策略研究

曾继海

(景泰县建筑工程质量安全工作站, 甘肃 白银 730400)

摘要:在城市现代化步伐日趋加快的背景下,大众物质生活水平不断提高。在国民经济发展中,建筑行业占据着重要地位,工程量也伴随经济发展不断增加。通过加强建筑施工现场质量管理力度,相关人员能够树立先进的管理意识、完善管理制度、优化质量监管体系,进一步提升现场施工管理水平,保证工程建设质量。基于此,本文分析建筑施工现场质量管理的重要性、原则、关键要素,阐述影响建筑施工现场管理质量管理的因素,探讨具体管理策略,以提升施工现场的质量管理水平。

关键词:建筑施工现场;质量管理;策略

伴随国民经济水平稳步提升,建筑业进入了发展快车道。要想保证建筑施工安全和工程质量,相关人员应提升施工管理的有效性。对施工方面而言,不仅要具备大量优秀人才、先进的施工技术,还要建立科学的管理体系,为开展建筑施工作业打下基础。从客观角度看,能否运用先进建筑工程技术,直接影响企业经济效益、社会效益。通过大力研究现场施工质量管理工作内容,相关人员能够充分认识现场施工管理的重要性,优化施工管理制度、提高施工人员的安全意识,使其严格遵守工程技术规范和标准,提升施工技术应用水平、施工质量管理水平。

一、加强建筑施工现场质量管理力度的重要性

首先,通过开展建筑施工的质量管理工作,相关人员可有效提升施工现场管理水平,监督建筑物的施工质量,提升建筑物的安全性能,避免出现质量问题,在一定程度上节约后续的维护和修缮费用。其次,从长远角度看,通过加强建筑施工现场质量管理力度,相关人员可提前预防可能出现的安全隐患,针对性地提升施工质量,维护建筑企业或单位的声誉,更好地保障居民住房安全和生活安全。由此,建筑施工的现场质量管理对建筑单位、大众生活极其重要。

二、建筑施工现场管理的原则

施工现场管理需要多个部门的参与,相关人员需要运用系统化的理论,全面开展施工质量管理、施工作业管理、现场管理诊断作业等。其中,相关人员不仅要严格把控作业标准和规范,还应把控好现场投入,并遵循以下三个原则:

(一)科学合理原则

坚持科学性、合理性原则。相关人员需要根据各项工作内容、土木工程施工规范,满足现代生产的客观需求。

(二)经济性原则

坚持经济性原则。相关人员在兼顾施工质量和进度的同时,应精准计算市场成本,树立正确的生产观、进度观,获取一定的经济效益。在施工现场管理过程中,管理人员也应尽可能地遵循此原则。

(三)规范化原则

坚持规范化原则。在施工组织和管理环节,相关人员应向各部门强调施工标准,要求施工人员服从统一管理,避免出现主观意识强的现象,合理协调施工生产活动,督促员工认真完成工作任务。

三、建筑施工现场管理的关键要素

(一)施工人员

在开展现场施工管理工作前,相关人员需要确定施工人员数量,根据不同人员的工作特点、属性,分配对应的岗位,并根据施工人员的不足,针对性地开展培训,提升其专业水平、职业素养。在进入工程施工环节后,管理人员需要合理安排施工设备、材料

和人员,推进工程顺利开展,并根据不同施工人员的工作情况,合理调整施工岗位。此外,应塑造良好的现场工作环境,管理人员应根据天气、季节、地势等客观因素,灵活制定举措,调动施工人员的工作积极性。

(二)施工材料

建筑工地的施工质量标准,受现场施工材料影响。所以,在工程项目施工环节,相关人员应从管理全过程入手,围绕材料采购、储存、运输、进场等环节,加大管理力度。在采购材料时,管理人员应根据建筑施工项目要求,选择高质量的材料厂家;在材料储存环节,要根据材料特性、环境要求,科学地管理和储存材料;在材料运输环节,管理人员应做好各方面的预防措施,避免原材料出现损坏;在原材料进场前,相关人员应严格检查材料质量,确保质量达到施工标准。

(三)施工设备

在工业化进程加快的时代下,建筑施工机械化水平不断提高,智慧施工、智慧建造成为未来发展的趋势。所以,在现场管理中,管理人员应重视相关设备和器械。根据现场施工进度,施工人员需要运用不同类型的机械化设备。对此,相关人员需要采用正确的方法,提高设备管理水平,发挥各种设备在不同施工环节中的作用。此外,对于各种机械化施工设备,管理人员需要做好设备检查工作,及时排查设备隐患,保障施工进度、人员安全。

四、影响建筑施工现场管理水平的因素分析

(一)材料准备问题

在施工过程中,若施工单位过于追求经济效益,减少成本投入,不能按照工程目标标准选择材料,甚至对所需材料进行处理,很难达到预期施工标准。同时,施工单位的专业技术水准,也影响着施工管理水平,若不能及时引入先进技术,开展专业化技术培训活动,容易影响施工质量。此外,在设备安排方面,若企业不能引进最新的机械化设备、定期维护设备、培训操作人员,很难提升施工水平,保障施工质量。

(二)资料管理问题

在建筑现场施工管理中,材料管理是尤为重要的环节。若相关人员出现疏漏,存在施工资料不完善的情况,容易出现施工偏差,影响施工质量,无法达到对应的施工要求。同时,部分建筑单位会在施工后安排资料管理任务,很难保证资料整理与建筑进度同步,影响后续的施工质量。

(三)施工队伍问题

施工队伍素质与施工进度、施工质量密切相关。对于获得施工资格的企业,若一味注重经济收益,不能严格考察施工队伍的专业资格,开展一系列培训活动,使得队伍人员缺乏专业知识。这样的情况下,施工队伍的整体水平参差不齐,部分人员的安全意识、责任意识不强,影响建筑施工的现场管理水平。

（四）现场监管问题

在建筑行业迅猛发展的时代，我国不断制定和完善土木工程施工标准和规范。但是，在现场施工设计方面，尚未形成严格的标准。这样的情况下，在现场管理环节，部分人员只完成简单的管理任务，很难深入现场的各个角落。若相关人员缺乏较强的现场监管意识，很难保证施工实际与施工方案相符，及时把控现场安全风险，保证施工人员的人身安全。例如，脚手架常用于施工环节，但是，国内尚未出现这方面的法律规定，形成统一的搭建要求和标准。在施工现场搭建脚手架时，不同施工人员的搭设方式不同，处在一定的随意性，若不能引起重视，容易带来安全隐患。此外，建筑现场中遍布大量施工人员，不同专业人员负责的领域不同，若缺乏严密监督和管理，施工人员难免会出现错误，出现安全隐患。

五、提高建筑施工现场管理水平的有效策略

（一）健全现场管理制度

只有建立科学、完善的管理制度，相关人员才能更好地明确工程目标，把控施工过程，提前强调施工要求，预防相关施工问题，提升施工现场管理的有效性。通过健全现场管理制度，相关人员可针对不同施工环节、细节，制定施工标准，不仅方便管理人员及时发现和解决问题，还便于施工人员了解施工全过程。所以，建设单位应建立、健全管理制度，为管理人员、施工人员开展工作提供标准。例如，某项目由25栋别墅、6栋高层、1栋超高层组成，三者楼层数量不同，建筑结构存在一定差异。对此，建设单位应根据实际规模、建设实际情况，针对性地建立管理制度，围绕设备、材料、人力，形成有效的管理标准。同时，相关人员应在思想上重视施工资料管理。在保管、整理材料时，管理人员应认真比对和查验相关数据，发挥资料的价值，解决施工问题。此外，建筑单位应立足实际情况，根据不同工程项目，建立现场管理制度，并根据工程管理需求，完善管理制度，进一步提升现场管理效果。

（二）优化现场监管体系

通过构建和优化现场监督体系，相关人员可及时检查施工人员的工作进度、施工质量，督促施工人员遵守安全守则、施工标准。在现场管理过程中，对于材料质量不符、施工人员操作不正确的现象，管理人员应及时制止，并督促施工人员纠正，保证施工项目达到方案要求，避免出现安全隐患。同时，在监督过程中，相关人员应深入现场，观察细微之处，认真检查工程的重点工序和施工位置，检测工程地基和结构，并采用定期+不定期采样的方式，根据样品，判断实际情况。此外，在展开施工现场管理工作时，管理人员应严格按照现有管理制度，坚持“质量第一”的原则，不断提升工程质量管理水平。

（三）提高施工人员素质

在施工人员进入现场前，相关人员应组织培训活动，并设置考核标准，要求施工人员掌握专业施工要求，提升其专业水平。在培训施工人员时，相关人员可制定系统化的培训方案。一方面，明确安全生产的政策、制度，要求施工人员熟悉具体的安全事项，培养其安全生产意识；另一方面，明确现场操作步骤和工序，介绍容易出现安全隐患的环节；再一方面，对于新施工人员，要针对性地施工安全、防火方面的问题，如搭脚手架、使用安全带、使用安全帽、围挡等。最后一方面，强调不良物质的滥用、场地污染控制指标，要求施工人员及时发现并改正超标的情况，将噪声指标控制在合规范范围内。根据以上四方面的培训内容，相关人员可制定考核题目，要求相关人员熟练掌握专业内容、技术要点、施工注意点。只有经过培训、达到考核标准的人员，才能顺利进

入施工现场。以某综合楼工程项目为例，地上建筑面积为28634平方米，地下一层4546平方米，工程造价为11728万元。此施工项目涉及复杂的内容，且施工规模较大。所以，在施工过程中，管理人员应时刻强调安全生产，监督施工人员是否做好安全措施、摆放安全防护设备，督促其规范行为和施工内容，保证施工人员的人身安全，提升施工质量。

（四）协调现场施工模式

要提升现场施工管理水平，管理人员应具备较强的协调能力、组织能力，凭借敏锐眼光和工程管理经验，协调、优化现场施工模式。根据现场施工情况，管理人员应针对性地制定可行性管理方案，协调好各个施工环节。在具体管理环节，管理人员应明确好不同人员分工，做到各个环节密切配合，及时根据实际情况，协调人员、设备、物料，稳步推进施工进度，提升施工经济效益和社会效益。

（五）引进高素质管理人才

管理人员是执行现场管理工作的重要人员，其管理水平与现场施工效果存在关联性。因此，施工单位应设置严格的考核指标，引进具备专业知识、管理资质和经验的人才。在此基础上，要定期开展培训活动，引导管理人员与时俱进，使其掌握最新的技术标准、施工标准，让管理人员能紧跟建筑行业发展需求。此外，管理人员应参观不同施工现场，了解不同施工现场的管理方法，积累管理经验。

（六）运用信息化监控施工现场

在建筑现场施工中，管理人员把控施工前、施工中、施工后三个环节，全面检查人力、物力情况，核查建筑施工情况。在施工前，管理人员需要全面分析施工现场可能出现的问题，提前制定解决方案，更好地应对和解决问题。在竣工阶段，管理人员需要积极检查各个重要环节，使用专业设备，检查施工工序和技术，确保施工情况达到合同方案要求。为加大现场施工监控力度，相关部门应顺应智慧建造趋势，引入施工信息化系统，运用大数据技术，整合住建领域的数据、统一行业标准，搭建一体化服务平台。借助平台的服务监管模块，相关人员可了解现场施工范围内的人员、设备、项目信息。通过发挥云监控的优势，相关人员可使用手机、电脑，查看工程全景图像、观看监控视频。在完成工程项目后，这些数据可成为监督执法的依据。

六、结语

综上所述，施工现场管理具有重要现实意义，关乎工程成本控制、工程结构质量、工程装饰质量、工程竣工验收备案等工作，要求管理人员和施工人员通力合作，细致地开展管理和施工作业。为提高建筑施工现场管理水平，相关管理人员不仅要重视专业知识、健全管理制度，还应根据现代施工设计要求，优化监管体系，让现场施工人员运用先进施工技术，规范操作流程和施工标准。此外，相关单位应通过引入高素质管理人才、运用科学技术监控现场，提升管理人员的管理水平，更好地约束施工人员，促进建筑行业向持续、健康方向发展，满足广大人民群众的需求。

参考文献：

- [1] 冀向阳. 建筑工程施工现场质量管理存在的问题以及策略分析[J]. 产城：上半月，2021（5）：1.
- [2] 王炳文. 房屋建筑现场施工质量管理策略分析[J]. 产城（上半月），2021（008）：1-2.
- [3] 戴童舟. 探析房建施工监理现场的质量管理策略[J]. 现代经济：现代物业中旬刊，2021（012）：60-62.