

新形势下提升事业单位财务管理水平的路径

谢 甜

(云南艺术学院附属艺术学校, 云南 昆明 650101)

摘要: 本文主要从完善财务管理规章制度、推进财务管理信息化建设、加强财务管理内部控制建设、加强财务管理风险机制建设、加强财务管理人员队伍建设以及强化财务管理工作监督等方面提出了提升事业单位财务管理水平的具体建议。

关键词: 事业单位; 财务管理; 管理水平

近年来,党和国家对高等教育的重视,许多学校的规模都有了大幅扩张,教学软硬件不断升级,资金需求量也有所增加。事业单位在财务管理方面虽然取得了一定的成绩,却也存在着许多亟待解决的问题,这些问题能否解决,将会关系到事业单位日后的发展。因此,在新形势下提升事业单位的财务管理水平具有重要的意义。本文侧重对新形势下提升事业单位财务管理水平的路径进行探索。

一、新形势下提高事业单位财务管理水平的策略

在新形势下,下文将侧重从规章制度建设、信息化建设、风险机制建设、队伍建设以及监督机制建设等方面展开系统的论述。具体如下:

(一) 完善事业单位财务规章制度

财务工作有条不紊地开展,离不开完善的规章制度的支撑,

要用制度来约束财务工作人员,要从整个流程上对财务工作施以控制,这是提高财务管理效率的重要前提。从我国事业单位财务管理工作的开展情况看,各个环节都存在着一定的疏漏,为各种不法行为的发展创造了有利条件,侵害了事业单位的利益。

为此,负责人要把借贷与报销这两项工作当成重要的着力点,优化工作流程、完善管理制度,确保每一个环节都能得到审批,既要减免繁冗环节,也要提高关键环节的有效性。财务管理工作者要以正确的态度审视自己的工作,意识到自己肩上的担子有多重,知道怎样才能顺利完成任务。事业单位领导也要以前瞻性目光看待财务管理工作,改变“重核算、轻管理”的传统做法,既要引起大量优秀人才,也要对现有财务人员重新进行岗位分配,将各个环节的工作责任细化到个人,不让每一个环节出现问题,使管理流程逐渐得到优化。在工作过程中,要以平等的态度面对

(三) 专家报告

乡村中学相对来说是专业学术文化不够浓厚的地方,学校应该利用好校内外的专家资源,经常邀请一些专家来做报告指导,专家报告是提高教学反思专业引领的有效性的方法。

(四) 专家咨询

乡村中学语文教师的教学,总会遇到这样或那样的问题与困惑,作为语文课堂的教学反思,专家咨询是提高乡村中学语文教学反思专业引领有效性的一个很好的方法。

四、提高教学反思管理的有效性促进乡村语文教师专业发展

很多时候乡村中学语文教师的教学反思都流于形式,其中管理这一块做得很不好。如何改进与加强乡村中学语文学科教学反思的管理呢?

(一) 进一步加强乡村中学语文教学反思的制度建设

目前,学校建立了不少校本教研制度,但这些制度却只是挂在墙上的文本,制度不完善、制度执行力差是普遍的现象。进一步加强乡村中学教学反思制度建设,就是要在校本教研制度里有教学反思制度的操作性、执行力度上去完善与改进。

(二) 进一步加强校本教研教学反思的落实与指导

校本教研的过程就是教学反思制度执行的过程,教学反思制度的执行情况通过校本教研的过程反映,教学反思有效性的提高,依赖于校本教研过程的质量,因此检查校本教研的过程就要有检查教学反思制度的执行情况,在校本教研的过程中加强检查与指导是教学反思有效性提高的重要举措。

(三) 落实教学反思的考评与奖励

教学反思的考评与奖励目前是一个薄弱的环节,提高教学反思的有效性需要加强与落实教学反思的考评与奖励。

(四) 建立教学反思成果的发布平台

这个环节目前也是一个极为薄弱的环节,建立教学反思成果的发布平台,对于激发教师的教学反思热情,满足教师教研的成就感,提高教学反思的有效性也具有重要的作用,学校需要重视这个平台的建立和作用的发挥。

通过以上四方面的提高,加强并改进学校的教学反思工作,提高教学反思的有效性是可以期求的。

五、结语

总而言之,乡村中学语文教师是我国教师群体中的重要组成部分,他们的专业能力对乡村语文教学水平有着直接的影响。在新课改的背景下,乡村中学语文教师应重视教学反思,认识到自己在教学观念、教学方法、教学模式上存在的问题。乡村中学也要为教师提供自我专业发展的机会,完善学校内的教学资源,为语文教师提供培训进修的机会,培养乡村语文教师终身学习的意识,增强乡村语文教师专业发展的动力。

参考文献:

- [1] 王优.乡村小学教师专业发展研究[D].黑龙江大学,2019.
- [2] 贺晓梅.乡村教师职业发展中的教学反思[J].中国成人教育,2014(22):190-192.

每一个工作人员,要求所有人都能恪守制度,提升控制效果。

(二) 提升事业单位财务风险应对能力

事业单位财务工作人员在日常工作过程中,要对外界发展环境进行分析、判断,及时获取外界信息,在这些信息的辅助下做出正确决策,降低财务风险,提高资金安全。事业单位财务风险主要集中在收支不平衡、投资、筹资等方面,要想降低风险系数,学校层面不仅要制定出完善的预算管理制度,还要将更多的管理精力用于增强收支平衡方面。对整个资金的使用过程进行监督,关注固定资产的保值增值,以稳准狠的形式处理风险,将日常教学与教研等各项工作中的损失率控制在最低限度之内。为此,财务部门可以抽取一部分人力组建监督小组,对流动资金进行管理,了解每一笔资金的流向,争取能及早发现问题。

(三) 推进事业单位财务管理信息化

对于财务工作人员而言,当前正处于瞬息万变的工作环境中,如果不具备良好的终生学习能力,不仅无法提高工作效率与质量,甚至还会被社会所淘汰。与此同时,事业单位规模不断扩张,岗位责任划分得越来越细,教学与研究工作中涉及到的内容越来越多,财务管理工作的涉及面越来越广。在这样的发展形势下,财务人员一定不能沉迷于过去所取得的成绩,要鞭策自己掌握更为全面的专业知识,提升专业水平,更好地胜任财务工作。

在日常工作过程中,要抓紧一切碎片化时间进行学习,把新的会计准则、制度、计算机软件等当成学习重点,争取在信息技术的支撑下提高工作效率。学校要为财务工作者搭建完善的信息管理平台,不仅能及时准确地记录财务管理中生成的各种数据,还能为财务人员顺利交接工作起到辅助作用。

(四) 加强事业单位内部控制建设

在事业单位创建完善的内部控制制度,会对事业单位各个管理环节、财务风险防范等产生深远影响,在各种管理工具中是最有效的一种。然而,许多事业单位在这方面的认知并不到位,没有根据自身经济活动的规律与特征制定出合理的内控制度。事业单位内部控制要涉及到会计系统、授权审批、职务分离、运营分析、绩效考核等多方面的内容,是增强会计信息规范性、完整性的重要前提,为各项经营活动的有序开展做好准备。

财务部门要注意如下几点:一要优化财务管理,让财务管理人员的工作有参照的标准与范式,盘点资产、完善财务核算制度,提高财产使用安全性。二是对结算方式进行调整,以此来达到提升预算管理水平、规避资金风险的目的,也能为各项决策的制定提供依据。为此,可以引入ERP系统,以此来降低预算成本,增强预算合理性。三是细化财务部门的管理,将每一项职责落实到具体个人身上,加大对财务管理的监督,增强监督效果,提高约束的有效性,确保内部财务工作能有序开展,及时发现和纠正舞弊行为,避免不良影响的扩大。

(五) 加强事业单位财务管理队伍建设

事业单位在财务管理过程中,能否实现管理水平与质量的提升,关键取决于是否拥有高端财务管理人才。所以,学校层面要把培养财务管理人才当成重点任务来抓。当事业单位发展引起了

国家与社会各界的共同关注,财务管理人员面临着更为艰巨的挑战,仅有良好的专业技能还远远不够,还要具备良好的职业素养,要有强烈的使命感。

为此,事业单位要严格把好人才入口关,要对众多候选人进行甄别,挑选出一批精兵强将。同时也要意识到,财务管理人员整体素质的提升,绝不能只是靠引进人才来实现,而要鼓励队伍中的每一个人扎实学习、增强自身的工作水平与能力。为此,财务管理人员要进行宣传发动,还要制定出合理的奖惩制度,使表现突出、敢于创新的员工得到奖励,使思想消极、工作懈怠的员工受到惩罚,必要时可以启动退出机制,体现出各项管理制度的约束性与威慑性。在整个工作过程中,还要普及法律知识,这与财务工作者的特殊身份有关,要在法律知识的支撑下恪守职业道德。

(六) 加强事业单位财务管理监督体系建设

财务管理部门工作效率的提升,离不开完善监督机制的支持,可以从其他单位的管理模式中汲取经验,为所有监督人员划分监督范围,最大化体现出监督的公平与公正,提高监督有效性。划分职责范围的目的,就是避免出现各种越权行为。事业单位要想实现经营目标,使所有资产处于安全、稳定的发展态势之中,一定要制定出一套严密而有效的监督机制,确保监督活动不会受到任何人的干扰。为此,要设立独立的审计部门,对各项财务收入与支出进行监控,避免出现暗箱操作的现象,使财务工作水平得到显著提升,不仅能使学校的宏观调控能力得到提升,也能调动所有人增收节支的热情,自觉对相关人员的工作行为进行监督,敏锐地发现不法行为,使确保各项收支的合法性、合规性、有效性,使监督人员能产生强烈的责任心,从多个方面入手、从细微之处入手进行监督。

二、结语

总之,在事业单位中,为了确保财务管理工作的有序开展,为了充分发挥财务管理工作在推动事业单位稳定发展,促进事业单位发挥其服务社会职能的重要作用,事业单位必须要高度重视提升财务管理工作水平 and 质量。因此,在事业单位相关管理者的高度重视下,应当充分结合新形势下的新特征,完善财务管理规章制度、推进财务管理信息化建设、加强财务管理内部控制建设、加强财务管理风险机制建设、加强财务管理人员队伍建设以及强化财务管理工作监督,降低事业单位运行过程中的可能发生的一些财务风险、促进事业单位可持续发展。

参考文献:

- [1] 张万方. 信息化背景下事业单位财务管理水平的提升策略[J]. 中国集体经济, 2020(06): 145-146.
- [2] 仲敏. 对提升事业单位财务管理工作水平的探讨[J]. 财会学习, 2020(03): 56, 58.
- [3] 江西樟树: “四强化”全面提升行政事业单位财务管理水平[J]. 财政监督, 2019(22): 76.