

目前企业财务风险管理及控制策略分析

袁俊春

(成都工贸职业技术学院, 四川 成都 611130)

摘要: 为了适应我国社会经济的发展, 企业需要建立并完善财务管理和控制体系, 从而实现企业发展目标, 并降低企业发展中存在的风险。不过结合实际情况来看, 当前我国很多企业在发展中依旧存在风险管理不到位的情况, 使得企业市场风险增加, 这在很大程度上影响企业的发展进度。基于此, 企业需要深入探究财务风险管理以及控制的意义, 并结合其中可能存在的问题, 落实有效措施, 以此来提升企业发展潜力, 降低管理风险。

关键词: 企业财务风险管理; 控制; 研究

当前企业面临较多的外部竞争, 财务风险也随着企业的外部竞争加剧应运而生。特别是在我国经济发展不健全的情况下, 企业不可避免地面临着财务风险, 因此企业需要立足实际, 强化对财务风险的认识。不过, 目前我国很多企业财务部门对风险管理的认识不够充分, 且管理人员并未严格按照要求完成相应工作, 使得整体的管理质量不达标, 这并不利于企业的发展。作为企业各项管理中的核心工作, 财务部门需要做好风险防范工作, 并充分把握管理过程中可能出现的不同风险, 围绕此来制定科学应对措施, 从而为企业打造良好发展环境, 从而提升企业市场竞争力。

一、企业财务风险管理与把控的意义

在企业经营管理中, 企业财务风险管理与把控工作是其中的重要内容, 而为了确保企业的发展, 管理人员会提前对企业实况进行分析, 把握其中可能存在的风险, 从而为企业发展打造良好发展环境。特别是近年以来, 我国社会主义市场经济趋于完善, 这意味着财务风险的作用更为明显, 因此我国企业管理人员也积极顺应时代发展, 制定并完善相应的管理制度, 并及时把控市场的运行状况, 并立足企业实际提出有效应对措施, 进而为企业创造更好地发展空间。对企业自身来讲, 通过强化财务风险管理与控制, 内部管理人员可以及时掌握企业财务部门的各项数据, 同时这样的环境下, 企业人员也可以强化自身的风险意识, 并在工作规范自身行为, 以此来保障企业有序发展。

二、企业财务风险管理与把控存在的问题

(一) 财务风险管理与把控制度不健全

为了确保企业的有序发展、强化企业市场竞争力, 管理人员会结合企业实况制定相对完善的风险管理制度。不过结合实际情况来看, 当前很多企业自身的风险管理与控制制度并不健全, 使得企业的市场风险应对能力较差, 这在很大程度上影响了企业的正常发展。主要体现在以下几点: 首先, 内部控制和信息传递制度不完善。在风险管理中, 企业需要及时掌握市场动态, 并了解内部各个部门的运行情况, 通过这些措施的落实来确保风险控制的有效性和即时性。不过, 很多企业并未结合自身情况制定控制以及信息传递制度, 导致企业应对财务风险的能力下降。其

次, 企业后台管理制度不完善。管理人员在投融资的过程中会考察前期风险, 不过其对财务部门后期的风险管理工作认识不到位, 使得企业内部的财务控制不得当, 这影响了企业正常发展。

(二) 财务人员能力不达标

企业管理人员的专业素养直接影响到企业的发展, 不过目前我国很多企业管理人员的专业能力不精, 导致风险管理质量较差。结合实际情况来看, 一些企业管理人员在管理中并未意识到风险管理的重要性, 同时也有一些人员并不能结合企业实况制定相对完善、有针对性的措施, 时代企业应对财务风险的能力不达标, 这显然无法推动企业的发展。除此之外, 也有一些企业管理人员开始意识到财务风险管理必要性, 不过因其自身能力有限, 其制定的管理方针很难适应企业需求, 从而影响到企业发展水平。

(三) 信息共享程度较低

当前, 企业管理信息化已经成为众多企业研究的重点。因企业财务管理工作存在着一定的特殊性, 财务部分和不同业务部门的业务流程又具有交叉性, 不过在会计数据信息的共享性方面却明显较弱。企业不同部门可以登录固定的网站, 去查询财务信息, 不过信息的全面性方面还明显欠缺。与此同时, 不同业务机构都有各自的工作事务, 信息系统方面也缺乏信息技术连接, 这就让企业的不同部门信息形成了彼此独立的特点。信息滞后性会加大财务人员的工作量, 这将会在一定程度上加大营运的风险。

三、企业财务风险管理与把控有效措施

(一) 提升工作人员素养

对企业发展来讲, 为了确保财务管理与把控目标的实现, 则需要侧重人员整体能力的提升。为了提升财务人员的综合素养, 需要企业立足实际, 针对其中可能存在的不足做好统筹规划, 通过此种方式让企业财务人员掌握更为前沿的技术、管理方法等, 使其为企业发展做出卓越贡献。同时, 企业也需要侧重员工风险意识、认知能力和素养的发展, 使其可以正视自身的工作, 并积极顺应时代发展的潮流, 促使管理人员和工作人员长远发展意识的树立, 从而可以更好地应对可能出现的财务风险问题。

总的来讲, 可以从以下几点入手。首先, 围绕企业内制定的

财务风险管理和人员素质提升体系,督促内部人员积极参与各类培训,使其掌握全新的技术以及方法,并将这些内容落实于财务管理过程,从而为企业发展带来更多经济效益。其次,明晰人员能力发展的需求。为了确保培训的有效性以及针对性,可以发放线上调查问卷,掌握员工对内部培训体系、绩效体系存在的疑惑以及建议,并汲取其中有价值的内容将制度进一步完善,从而确保培训的针对性以及有效性。再次,开展分层化培训。在培训的基础上,采用分层化的方式,对能力、认知存在差异的员工进行培训,这样可以保证相关工作落实的有效性,从而提升整体管理水平。最后,培养管理人员和企业员工的长远发展意识。针对管理人员,使其具备良好的职业道德素质,使其具备良好的财务风险管理责任,从而可以分析出在发展中可能存在的风险,并制定相对完善的对策,从而为企业发展做好保障;针对工作人员,需要使其树立发展意识,做到掌握最新的工作方法、学习最新的信息化操作技术,从而可以应对工作中可能存在的风险。

(二) 构建完整制度体系

为确保企业的长效发展,避免其在发展中蒙受经济损失,新时期的风险规避以及有效控制成为企业财务管理的关键所在。在全新的经济背景下,企业经受风险几率越来越大,稍有不慎则会为企业带来不必要的经济损失。对财务管理人员来讲,他们需要具备较强的财务风险意识,并找到财务风险与收益的契合点,为企业带来更多经济效益。同时,财务管理人员的风险意识是在不断实践中总结出来的。而在全新的时代背景下,风险管理将成为财务管理的重要内容,因此企业在全新的时代为了能够长效的运行下去,需要有效控制、避免和化解风险,切实提升财务管理的有效性。基于此,加强财务风险管理,可以从以下方面切入:首先,制定并明确财务风险管理的目标,这是财务人员落实财务管理工作的重要前提;其次,要治理制度中可能存在的风险漏洞,将财务风险消灭于雏形;最后,进一步加强财务管理基础工作,切实降低财务风险。另外,还需要建立有效的风险实时处理机制,运用信息化技术避免财务风险事件的发生,运用程序一步步进行处理,将企业的经济效益降至最低。

不仅如此,企业为了确保自身的现代化发展、有效应对可能出现的财务风险问题,同样需要推进财务管理模式的创新发展,从而使企业的财务工作能够符合新经济的发展要求,进一步提升财务管理工作效率,进而实现企业的综合竞争力提高,使企业在当前复杂的大环境下快速突破发展瓶颈,在新经济中占据一席之地。这一目标的实现需要企业和管理人员要注重市场变化,根据市场的即时反馈对财务管理工作展开优化调整,转变以往的单一发展模式,推进多元化转型,在新技术的加持下,摆脱传统旧经济体系的束缚,进一步拓宽业务范围,从而可以在市场盘踞一席之地。

(三) 逐步完善业务流程

对企业自身来讲,为了更好地适应经济市场,使自身可以更好地应对财务风险,在对业务流程进行再造之前,需要立足实际先设计一个再造业务流程的整体框架,借助这样的方式,利于对再造业务流程的处理进行把控,借此来强化整体的管理效果,确保企业长期发展。举一个简单的例子,在预算管理流程再造思路中,企业明确战略—预算的关系,实现预算的全面化管理。这一措施的落实则可以将预测、规划、计划、预算、报告和绩效考核通过体系紧密结合。一般情况下,在企业的发展规划方面,管理层次制定企业整体的年度发展目标,如销售额、财政支出等等,然后各部门再根据整体年度目标分解属于自己的发展目标,制定年度发展计划,通过指标体系对工作进行量化,要想完成计划工作,从而进行预算管理。之后,则需要建立、完善符合企业自身情况的预算管理机构 and 岗位。明确企业最高权力机构以及预算管理机构各部门职责权限,提高领导层和业务部门参与度,并利用信息技术更新预算编制方式,全新技术的运用可以改善之前存在的编制计算问题,进而构建全新的财务管理体系。

(四) 强化企业的融资能力

对企业自身来讲,为了获得更好的发展机遇,则需要侧重自身融资渠道的拓展,从而获得更多市场融资。除此之外,充足的资金运转也可以确保企业的运行质量,进而在最大程度上降低财务管理的风险。基于此,企业在融资的过程中,也需要把握有效、学科的方式,这样不仅可以进一步提升融资质量,同时也可以确保融资的效率;优化自身资金结构,通过有效的财务手段提升自身使用效率,这样可以降低企业的筹资风险,从而为企业创造更多的发展空间;树立企业的信誉形象,进而为企业创造更多的市场资本,拓展企业自身的融资能力,降低发展风险。

四、结语

综上所述,企业在发展过程中重视财务管理风险,利于针对其中可能存在的限制性因素,落实有效措施。因此,笔者认为提升工作人员素养、构建完整制度体系、完善业务流程、强化企业的融资能力,可以进一步改善当前发展中存在的问题,进一步提升管理效果,确保企业的长效发展。

参考文献:

- [1] 张瑞军,张书芳.新形势下建筑施工企业财务管理及风险防控研究[J].中国产经,2021(20):172-173.
- [2] 陈成艳.新时期企业财务风险管理分析[J].中国市场,2021(32):151-152.