

# 高职院校旅游管理专业实习管理的创新研究

徐 倩

(苏州工业职业技术学院, 江苏 苏州 215000)

**摘要:** 高职院校旅游管理实习是培养实用型人才的必要前提, 也是教学活动中的重要环节, 实习不仅是提高学生实践能力、创新能力主要手段, 也是让学生从学校走向工作岗位的重要途径。然而, 通过对当前高职院校旅游管理专业的就业情况进行分析, 可以发现在人才的供需方面仍有不少问题, 这需要教师、学校对实习管理进行创新, 一方面要符合社会的要求, 另一方面可以让学生顺利就业。笔者经过一段时间的研究, 从高职院校旅游管理实习的问题着手, 从模式、流程、评价等方面对旅游管理专业实习进行创新, 进而打造一个规范、严谨、科学的管理模式。

**关键词:** 高职院校; 旅游管理专业; 管理创新

旅游业要求毕业生具备一定的实践经验, 这是从事旅游业的基础。当前, 高职院校对实践教学愈发重视, 实践教学的趋势也越来越明显。旅游管理专业的实习是学生教育体系中不可缺少的重要一环, 也是提高学生实践能力、业务能力的重要步骤, 因此, 加强旅游管理专业的实习管理, 是培养出实用型、高素质人才的重要要求。

## 一、高职院校旅游管理专业实习中存在的问题

### (一) 难以达成统一的学习目标

学生、用人单位、学校, 经常出现实习目标不一样的问题, 换言之, 就是三者缺乏共同利益。学校通过专业实习教学, 让学生了解旅游行业发展动态, 掌握专业技能, 并培养出管理能力和创新能力等综合能力俱全的学生, 进而提高学生的全面素质。而学生期望通过实习, 得到更多经验, 并参与到企业的管理或者决策中来, 一方面提高工作效率, 另一方面减少单调重复的劳动。然而, 用人单位却不会这么想, 用人单位往往认为学生实习是一种形式化需要, 经常会将毕业生看成廉价的劳动力, 并以此来降低企业的用人成本。

### (二) 实习地基不稳固, 实习时间发生冲突

高职院校旅游管理专业的实习时间一般只有半年, 很多时候, 学生刚刚进入状态, 熟悉了各种操作, 却已经到了实习的尾声。这不仅会影响学生的实习效果, 还会对企业的经营产生一定的影响, 这也是当前企业不愿意学生入企实习的重要原因。一些高职院校和用人单位在实习问题上缺乏有效的沟通, 导致实习基地、实习企业经常出现变化, 于是, 实习企业疏忽对学生管理能力的问题频繁出现, 进而影响到学生的就业。

### (三) 学生思想教育不到位, 学生转换角色迟缓

学校的压力和工作岗位不可同日而语, 学生的实习任务不仅是学习知识, 更重要的是掌握工作技巧。当学生们在进入工作状态后, 其劳动强度、劳动时间都比较长, 往往需要一个很长的适应时间, 而企业实习则是可以给予一个学生过渡准备。除此之外, 学生还需要处理好和同事、上级的关系, 这和学生时期的学习内容有本质不同, 而且对学生的意志和体力都是一个挑战。除此之外, 学校对于学生的思想、心理重视程度不够, 很容易导致他们在实习过程中容易出现心理问题、人际交往问题, 导致角色转换缓慢。如此一来, 从学生到职场人的转变需要耗费很长的时间。

### (四) 缺少过程管理, 忽视学生心理问题

有些高职院校对学生的实习管理不太重视, 将学生放到实习企业后, 全部都交给了实习企业。一旦学生遇到问题, 比如心态问题、情绪问题, 态度问题, 学生凭借自己的能力很难解决。学

生实习中的问题得不到解决, 不仅仅是实习企业的责任, 也是学校的责任, 如果学校不去主动承担这份责任, 则不利于学生实习工作的开展。

### (五) 师资力量和教学实习有所差距

高职院校的师资力量直接影响着学生们的学习效果。如果高职院校的师资力量不够, 缺乏一支高素质、专业的实习指导教师队伍, 那么也会影响学生实习成果。当前, 高职院校旅游管理职业的教师人数不少, 但半路出家的比较多, 有些教师也是刚出校门, 缺乏旅游管理的工作经验, 换句话讲, 一些教师无法胜任对学生的实习指导工作。实习企业和高职院校正好相反, 实习企业中有不少业务骨干和业务精英, 其实践经验也非常丰富, 但是这些人员的理论素质较低, 缺乏对实习生的引导能力和教学能力。因此, 如何做到两种类型教师的互补是学校与企业应该着重思考的问题。

## 二、高职院校旅游管理专业的实习管理创新对策

### (一) 采用半年循环实习模式, 提高实习企业的工作连贯性

高职院校旅游管理专业实习的时间不定, 有的学校是2个月, 有的学校是半年, 有的学校采用3+1模式, 就是学习三年, 实习一年。如果是2个月, 实习时间太短, 学生可能还没进入工作状态, 没有融入工作环境, 也无法熟练掌握业务技能, 自然难以独立去解决问题。而如果是一年, 时间就显得有些太长, 这样会影响学生固有的理论学习。目前来讲, 很多高职院校设置的实习时间是半年, 时间虽然不少, 但一些实习企业不愿意接受这种实习生, 因为工作半年后, 企业很容易出现空档期, 这对企业经营来讲十分不利。

因此, 为了保证实习单位工作的连贯性、保证学生顺利完成实习任务, 学校可以调整实习时间和实习计划, 可以将实习的学生分作两批。比如, 在上学期, 让第一批学生到企业实习, 第二批学生在学校继续学习, 等到半年时间以后, 再让第一批学生回到学校学习, 第二批学生到企业去实习。这一样来, 不仅可以保证学生的实习时间和实习质量, 还能让学生互相交流、互相学习, 完成工作交接。除此之外, 整年的实习时间, 完全可以满足实习企业的工作连贯性, 进而让学校和实习单位建立起更加牢固的合作关系。

### (二) 加强职业教育, 提高学生实习的适应性

高职院校的主要目标就是培养出高素质的实用型人才。如此一来, 学校在重视理论教学的同时, 同样要重视学生的实践教学, 将提高学生的职业技能看作第一要务。同时, 还要将职业生涯发展教学和专业教学融合在一起, 提高学生的专业能力。一些高职院校的旅游管理专业, 受到传统教学思想的影响, 很容易出现

轻视情商，而重视智商的现象。反观用人单位，尤其是旅游管理企业，往往在智商的基础上大力发展员工情商，毕竟旅游管理专业主要还是一种服务行业，需要长时间和顾客打交道。坦率地讲，学校培养学生的定位，要和企业相符合，如果培养的目标不一致，就能导致人才培养出现，进而可能导致学生完不成实习任务，达不到企业的需求。

对此，高职院校要明确教学目标，将培养定位确定好，从知识角度、能力角度、素质角度，来培养旅游管理专业的学生。高职院校要改革教学模式和教学方法，不仅要重视理论，也要重视学生的实践，提高学生的专业技能的同时，加强他们的社交能力、问题分析与解决能力。学校除了关注知识目标和能力目标以外，还要对学生组织纪律、服务意识、团队合作精神、职业道德等方面开展教学。除此之外，学校还要做好校内的技能培训，提高学生的实际动手操作能，让学生提前了解实习工作的方方面面，为实习乃至未来的就业打好基础。

### （三）设置专业实习流程，建立稳定实习基地

一定程度上说，目前高职院校和一些旅游企业缺乏长期、有效的合作，这样不稳定的合作关系，会让学生在实习的时候仅仅停留在重复劳动层面。学校要设法改变这种被动局面，让学生从低级劳动转变为高层次劳动，进而才能让学生积累丰富的实践经验。为此，学校必须和企业联手，设计一个规范化的实习流程，让实习基地更为稳固。实习基地的选择是个大问题，选择实习区域的时候，最好选择一些经济发达、文化繁荣，有旅游城市称号的区域。在选择实习企业的时候，也要尽可能选择管理规范、有一定影响力、客户充足的大企业。选择合适的企业，并和企业建立起良好的合作关系，才能保证实习工作的顺利展开。

### （四）重视学生心理变化，加强过程管理

一些专家学者将实习期的心理变化分为三个阶段，分别是适应时期、稳定时期、波动时期，也有人将其分为准备时期、尝试时期、反应时期和平稳时期。所以，在实习开始前，学校和教师，要做好学生的动员工作和心理工作，让学生做好吃苦的准备，尽可能缩短适应的过程。在实习中期，学生的新鲜感消失，随之而来的是高强度的工作，重复性劳动，这些工作会带学生带来一定的抵触和烦恼，这就是波动时期。对于这个时期的学生，学校一定派人进行定期检查和辅导，了解学生的心态和各种问题，继而设法端正学生的实习态度，树立正确的实习理念。除此之外，学校也要指导学生，在掌握服务技能的同时，也要进行归纳总结，不断从实践中总结经验，提高自身的思维能力和创新能力。在实习过程中，学校要和企业管理人员进行充分沟通，让管理人员注意学生心理的变化，可以通过座谈会等方式，帮助学生走出不稳定的阶段。当然，学校也要定期和企业的管理人员联系，了解实习情况，和学生的实习状态，继而完成实习目标，提高学生的实践能力。

### （五）构建规范的评价体系，建立长效激励机制

评价是一个系统性工程，仅仅依靠成绩来评价学生是片面的。因此，学校要以全局的眼光进行科学化、综合化的评价。评价过程中，学校可以评选优秀小组、优秀个人、优秀案例；成绩可以将自评、小组评、教师评、实习企业评结合在一起。实习案例要真实有效，内容要积极向上。实习企业的评价可以分为两部分，一部分是企业管理者对其的评价，另一部分是客户对学生的评价。通过合理的评价体系，可以反映出学生的实习态度、实习效果。除此之外，学校还可以设置一个长效的激励体制，鼓励学生不断通过努力，挖掘自身潜力，激发创造能力。

### （六）更新调整实习计划

为了提高学生的实习效果，学校必须制定有针对性的实习计划，原本实习计划都是由教师制定的，对于这一点，一定要有所调整。一方面，必须要遵守实习大纲的规定，另一方面，要鼓励学生参与到实习计划的制定当中。学生是实习的主体，学生通过实习，可以提高自身的专业技能。所以说，让学生参与到实习计划制定当中，是十分有必要的。当然，教师也给设置好范围，和准则，把握好实习计划的条条框框。学生要根据自己需求，根据自己的职业定位，亲自来制定自己的实习计划。学生参与实习计划，可以对实习有更深层次的理解，也会对自身学习状况有个全面的了解。如此一来，可以大大提高学生的主观能动性。实习计划经过学生和教师的共同制定，可以打造出更符合学生需求，符合企业要求的实习计划。

### （七）优化实习指导

学生在学校学习，教师是教学的指导者，而在实习过程中，岗位不同、实习单位不同，都会导致对实习的要求不同。不同的企业有着不同的规章制度，学生在此期间都要严格遵守。在学校的时候，教师针对的是主要技术指导、业务指导，而到了实习单位，教师就要考虑到学生角色的改变和心理的变化。学生在实习单位，已经从一个学生转变成了一个职业人，角色的改变，较为复杂的人际关系，都会给学生心理带来不小的冲击。很多学生在实习中会感到压力倍增，有的学生有感到迷茫，甚至会生出逆反心理。在实习开始之前，教师一定要做好学生的动员工作、心理工作，要让学生端正态度，以积极的心态来处理实习中的各种问题。动员的时候，教师要将实习的程序、步骤对进行讲解，让学生最大程度了解实习的整个过程。除此之外，如果教师在实习单位，就要对学生的具体情况进行了解，发现问题，及时解决，尤其学生的心灵问题，教师要快速找到学生的心理症结所在，帮助学生走出阴影。如果教师不在实习场地，那么教师就要通过网络、微信等手段，和学生进行交流，及时了解学生的实习进度，了解学生的心灵状态，进行异地指导。在实习之前，教师最好和学生面对面交流，这样可以对学生的情况了解更深入，对于心理转折时期，教师也要尽可能和学生直接交流，或者通过电话交流，在这其中，教师不要吝啬鼓舞的话语，教师要鼓励学生克服困难，努力完成自己的实习任务，与此同时，教师也要尽可能减少对学生的批评，毕竟学生也是第一次实习，出现一些问题也在情理之中。教师要优化指导方式，帮助学生克服心理问题，端正实习态度，进而完成实习任务。

## 三、结语

高职院校的旅馆管理专业，培养出的人才需要具备高素质、高能力，为此，高职院校需要对学校的各个方面进行改革和创新。旅游专业实习工作是提高学生综合能力的重要一环。学校要根据社会、行业、企业的要求，确定好培养目标，改良教学模式，制定规范、科学、合理的实习管理制度，并要加强过程管理，设置好合理的评价体系，继而提高实习的效果。高职院校还可以借鉴一些知名院校的实践经验和管理经验，通过不断改革和优化，培养出适合旅游业发展的高素质人才，这是高职院校旅游管理专业从懵懂走向成熟的必经之路。

## 参考文献：

- [1] 田里，马勇，杜江.中国旅游管理专业教育教学改革与发展战略研究 [M].北京：高等教育出版社，2019.
- [2] 蔡丽伟.专业实习——饭店企业、学生、学校的三赢 [J].饭店现代化，2019 (7) : 36.