

新时期加强和完善医院财务管理的有效路径探讨

丁梦颖

(盐城市第一人民医院, 江苏 盐城 224000)

摘要:随着社会主义市场经济体制的建立,我国医疗体制改革也进入了深水区。而医院内部控制是保障医院各项活动顺利进行的重要基础,只有做好医院内控管理工作才能更好地发挥出医院在社会中所扮演的角色。本文主要分析了现阶段医院财务管理存在的问题以及应对措施,希望通过对这一课题的研究能够促进医院进一步健康稳定发展。文章首先介绍了现代经济形势以及当前我国医院财务管理的现状,然后针对目前我国医院财务管理存在的一些不足之处提出相应的解决对策,旨在使医院财务管理达到与国际接轨的水平,从而更好地为患者提供优质高效服务。

关键词:医院;财务管理;路径

财务管理作为一个系统复杂的系统工程,需要相关工作人员结合实际情况进行科学合理的规划并制定可行方案,这样才可以使得整个财务管理体系更加健全,进而推动医院各项事业取得良好发展。所以,为了更好地提升医院财务管理整体效果,必须加大对医院内部会计信息系统建设的重视程度,并且将之应用于具体实际项目之中,以确保会计工作能够充分发挥出其价值。此外,还需要强化预算管理等环节,使医院真正做到“量入为出”,合理运用有限资源,从而降低运行成本,提升效益。

一、财务管理的内涵

财务管理是指企业按照一定的目的,利用经济活动过程中所发生的各种费用进行计划、组织、指挥、协调、控制、监督等一系列管理工作。现代管理学认为,财务管理是整个经营活动的一个有机组成部分,是贯穿于各项生产经营活动之中的一项基础性管理内容。财务管理的作用主要表现在以下几个方面:1.资金筹集功能。企业为了维持正常的生产经营活动,必须对资金加以筹措、使用,以确保资金得到充分利用。2.资金运用功能。企业资金运动涉及到各部门、各环节,不仅包括货币资金、应收账款、应付款项等日常业务收支;还包括固定资产投资、无形资产摊销、长期待摊费用、营业外支出等非经常性收支,这些项目直接或间接地影响着企业的财务状况,并决定了企业未来收益的高低。3.资产保值增值功能。企业资产作为企业最基本的资源,样不但可以实现应有的经济效益,同时也在较大程度上能够保障公司的稳健成长。4.财务数据资料获取功能。公司可以通过研究财务报告,了解相关信息,及时掌握公司的运行状况,并发现重大问题,可以适时提供意见。5.财务经营风险预警功能。公司在遇到外界的不稳定影响下,常常会发生经营风险,并由此引发有关管人的注意,而造成公司判断失误等。但是,在当前严峻的市场竞争形势下,要想增强企业实力,还必须树立起一个科学技术先进、完善有效的现代化管理体制和运行方式,才能使自己立于不败之地,保持竞争优势,实现可持续发展。

二、新时期加强和完善医院财务管理的必要性

第一,医疗事业是国家特殊产业之一,它不但履行了救死扶伤的重要职能,同时更是发展国家安全生产和国防建设等事业的重要基础。所以,公立医院应高度重视医疗财务工作,并及时正确了解医疗的财务状况和经营情况,以防止出现财务危机等严重现象。通过提高和健全医疗财务工作,一方面可以提升医疗管理水平,另一方面对于提高医院的核心竞争力也将产生很大影响。第二,因为医院有着高专业化、高风险性的特征,所以为了提高财务管理的科学化水平和有效率,就必须从细节上着手,通过制定切实的控制措施,来确保医院财务管理目标的完成。其三,由

于社会主义市场经济的日益深入,医院市场竞争也越来越活跃,所以医院要想取得长足发展,就需要形成科学的内部管理系统,并以此为企业生存和发展提供强大的资金保障,唯有这样方可在国际竞争中立于不败之地。其四,由于医院在中国经济社会上一直处于关键地位,其财务管理问题也引起了普遍重视。但是,传统的内部管理制度已无法满足新形势下医院的发展需要,而采用的信息化技术手段将是一项更加先进而有效的技术手段,这既能适应中国人民日益增长的精神文化生活需求,也能推动医院的长远发展。所以,总体而言,在新时代背景下,搞好医院的财务工作,优化医疗内控管理机制,以及提高公司效益都显得尤为重要。这对建立和谐医患关系,维护人民群众健康与安全以及促进社会主义和谐社会建设,都有着非常意义。

三、新时期医院财务管理工作的变化

(一) 医院的业务量与业务结构发生显著变化

目前,随着社会经济发展引发的人们生活水平的提升,社会大众的就医保健意识逐渐增强,使得医疗卫生机构也越来越多,因此,医疗机构所面对的外部环境更加复杂,竞争压力更大,成本控制难度加大,利润空间变小,如何加强管理,降低运营成本成为每个医院都关心的一个重要话题。新医改下,医保控费、一些药物的消耗和相关的耗材加成取消等一系列政策对医院产生巨大冲击。为了应对这一挑战,许多医院采取各种措施来改善经营状况,如推行精细化管理、强化成本管控,实行成本核算等,但仍不能从根本上解决困扰医院生存和发展的种种难题,只有将这些举措落实到日常管理中,才能真正做到降本增效。

(二) 医院的运营成本显著增加

医院作为具有公益性质的特殊行业,承担着大量的政府性职能,担负着救死扶伤、预防疾病传播等公益性任务。但是,近年来,国家财政负担加重,物价飞涨,职工工资上涨,职工福利待遇偏低,导致医务人员积极性下降,部分医护人员流失,甚至出现了严重的“看病贵”现象,给广大患者带来沉重的经济负担,影响了正常就医秩序,损害了人民群众切身利益。另外,随着人们对医疗健康需求的增长,医院的经营规模不断扩大,其营业收入规模随之扩大,同时各项费用支出却呈直线上升趋势,其中最主要的是设备购置以及人工薪酬开支;此外还有药品销售、差旅费用等等。这使得医院运营成本上升明显,造成一定程度上的亏损。与此同时,医院内部管理制度不够健全,管理水平不高,制约着医院的长远发展。

四、新形势下加强和完善医院财务管理的途径

(一) 加强财务管理意识

财务管理是指企业公司按照党和国家有关财务管理工作的方

针、政策,严格遵循现代企业公司管理制度规定,以经营管理为核心,采取科学的方式完成经费筹措、安排与运用,从而获得良好经济效益的一项管理手段。它既能够在确保企业公司的经营任务完成的情况下,有效发挥企业财务杠杆的功能,也可以提高医院自身能力,从而增加经营效益,推动国民经济不断高速和谐健康的生长。但是为了保证医院的健康安全和继续发展,还需要医院医生一定要提高财务管理知识,同时必须认识到医院财务管理工作对医生而言,是必不可少的事情。提高财务能力,应该从如下几个方面着手:一是明确自己的职责范围,建立起独立的财务部门和岗位体系,使每个人都能履行好各自的责任;二是树立正确的会计观,重视财务会计与其他学科之间的相互关系,将两者有机结合起来;三是不断提升会计人员素质,培养一支高素质的财会队伍,把他们建设成为一个懂业务、会管理的复合型人才。因此,只有不断加强医院财务管理意识,才能确保医院在激烈的市场竞争中处于有利地位,也才有可能通过合理有效的方式来降低或控制成本,从而达到优化资源配置的目的。

(二) 完善财务管理机制

完善的财务管理制度是提高资金使用效率,降低运营成本,减少管理风险和促进医院健康发展的重要保障。随着市场经济不断深化和社会经济活动日益多元化、复杂化,对医院财务工作提出了更高要求,如何在新形势下做好医院财务管理工作成为当前摆在我们面前亟待解决的问题。想要更好地开展财务管理工作,首先要建立完善的财务管理机制。只有这样才能做到有章可循,有据可依,进而保证医院正常运转所需的一切条件得以满足,最终实现财务管理目标。具体而言,医院应建立健全财务管理体系,即实行收支两条线管理、预算制等管理模式。同时,还应该不断完善医院会计制度,对各项费用支出进行严格审核把关。另外,还要做好医院资产管理,特别是固定资产、无形资产及各种款项的日常管理工作。最后,还应当进一步强化医院内控管理机制,切实抓好医疗质量安全风险管控,杜绝不良事件发生,维护社会稳定。

(三) 加强内部审计监督

随着中国社会主义市场经济体制的逐渐完善,医药卫生工作取得了很大的进展。可是因为没有相应的控制措施,导致许多医疗机构的经营管理上存在某些漏洞,以至造成巨大的安全事故,给病人带来巨大损失。为降低这种情况的风险,政府有关机构要加强对医疗卫生机构财务活动的监督力度,并采取相应手段规范其财务活动,从而避免各类事件再次发生,以便提升整个医院的效益。但最关键的还是要强化公立医院内部的审计监督,其监察的重点主要涉及经费使用状况,财务收支情况以及有关法律法规执行情况等,对于这些内容医院可以采取定期抽查或者不定期检查的形式进行检查,以此发现其中存在的不足之处,及时予以整改,避免不必要的损失。此外,还应关注医院经营状况,根据实际情况制定出切实可行的应对方案,以便于使医院能够顺利度过危机期。加强内部审计工作对于医院财务方面有着较高的要求和标准,需要工作人员必须具备较强的专业素养,并且具有一定的业务能力和丰富的经验,这样才能为日后开展审计工作奠定坚实的基础,促进医院健康快速的发展。医院内部审计作为一项基础性工作,对于提升管理水平,增强竞争力都有着至关重要的作用,它不仅有助于改善医院整体运行效率,也有利于优化医院的财务结构。因此,医院应重视起自身内部审计工作,通过不断的学习与研究,掌握必要的理论知识,并在实践中运用起来,将其有效落实到医院战略之中,真正起到良好的促进作用,推动医院实现可持续发展,

最终取得更好的成绩。

(四) 提高资金使用效率

在新医改背景下,医院面临更加严峻的挑战。为此,一方面要求各级财政对公立事业单位的收入予以倾斜,另一方面则要求合理控制医疗费用支出,降低药品价格,从而达到保障人民群众身体健康的目的。为了实现医院正常有效地运行,就需要保障各种管理部门的正常顺利运转,而这里面最重要的方面便是要健全财务体系,提升资金运用效益,而唯有这样,才可以从根本上缓解医院资金短缺、支出不平衡、服务成本过高等问题,进而为群众提供了优质可靠的服务,为缓解病人需求问题,为我国经济社会全面康复和可持续发展做出了应有的贡献。同时,医院还必须建立相应的激励机制,以充分地调动员工积极性,鼓励职工充分发挥他们的主观能动性,以积极乐观的心态应对一切,以实现医院工作顺利开展,完成经济效益发展目标,进而达到最高程度的经济效益和社会效益,并由此来促进整个产业的提高与发展。

(五) 医院内部要进行全面的成本核算

成本核算是医院生存发展的重要前提,是医院日常生产活动中必不可少的环节之一,可以说这项工作直接关系到医院能否长远稳定发展,所以做好医院内部成本核算工作非常有必要,否则将会严重影响医院的经济效益以及市场竞争能力。医院内部通过全面的成本核算能使各方面资源得到充分的利用,减少不必要的浪费,并且能够促进医院良性的发展,为未来打下坚实的基础。其具体过程包括以下几个步骤:首先,需要确定好成本核算的范围及内容,明确现阶段医院内所有业务经营数据所反映出来的价值情况;其次,根据会计核算原则制定出核算方案,并按照不同项目分别设计各个会计处理方法;最后,将这些财务分析结果汇总形成报表,供相关管理人员参考应用,以便于更好地指导医院实际的经营与决策,提升医院整体的盈利能力,使医院能够在激烈的竞争环境中始终处于顶尖位置,能够好、更高效的开展服务工作。

五、结语

综上所述,新时期背景下,加强和完善医院财务管理具有十分重大的意义。它既有助于改善医院自身建设,又有利于进一步发挥医院在医疗卫生事业中的作用。因此,我们应该充分认识到医院财务管理对于医院发展至关重要,只有加强对其的重视和开展,才能促进医院更好的开展社会服务。所以,这就要求医院必须采取有效措施加强对财务管理工作的管理,从多方面入手,建立健全各项管理制度,强化成本控制力度,优化资源配置效率,合理运用资金等,最终达到预期目的,实现医院可持续发展的战略目标。

参考文献:

- [1] 郑舒靖. 医院财务管理信息化建设现状及发展对策分析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2022 (01): 151-153.
- [2] 姚丹丹. 新时期公立医院财务管理工作的思考 [J]. 财经界, 2022 (1): 134-136.
- [3] 范璐璐. 新形势下加强与完善医院财务管理的途径分析 [J]. 经济研究导刊, 2022 (1): 137-139.

作者简介: 丁梦颖,女,汉族,江苏盐城,盐城市第一人民医院,硕士研究生,中级会计师,研究方向:会计。