

# 高校财务一体化管理模式的创新策略探究

刘小英

(湖南交通工程学院 湖南衡阳 421200)

**摘要:**近年来,高校财务管理职能发生较大变化。同时,高校为实现与时俱进发展,已经将信息技术和财务管理有机结合。从而进一步实现了高校财务一体化管理,逐渐改变传统的财务管理模式,提升了财务管理效果。现如今,为发挥高校财务一体化管理模式的优秀作用,需要对高校财务一体化管理模式的创新价值进行分析,还要结合高校财务一体化管理模式的创新现状,从优化财务一体化顶层设计、搭建财务一体化管理系统、改善财务一体化数据标准等创新策略出发,以此提升财务一体化管理的效果。

**关键词:**高校;财务一体化管理;模式;创新

## 引言

在高校发展中,财务管理占据重要地位。同时,财务一体化管理模式的形成和应用,实现了高校财务管理和信息技术之间的高度结合,进一步推动财务管理的改革,使高校财务管理转变为财务一体化管理模式。目前为进一步创新高校财务一体化管理模式,提高财务一体化管理的效果,还需要围绕高校财务一体化管理模式的创新策略展开进一步探究。

### 一、高校财务一体化管理模式的创新价值

现如今,加强高校财务一体化管理模式的应用和创新具有较大价值,其中主要从以下几方面体现出来:第一,高校财务一体化管理模式的应用和创新是促进高校自身良好发展的必然要求,也是让高校顺应国家经济发展新要求的必要方式。总的来说,高校是为社会培养高水平、复合型人才的主阵地。要想实现高校,可持续性发展,就必须将经济社会发展的新要求当作基础和依据,最大程度地优化和改革高校财务管理,加强财务管理和信息化的有机结合,才可以使高校获得更好的发展,并促进高校财务管理真正达到财务管理信息一体化的效果,以此提升高校财务管理的水平和效率。第二,新时代下,我国高等院校之间的竞争变得更加激烈。高校要想在激烈竞争之下获得良好发展,争取更多优质生源,并进一步提升高校学生就业率,就必须优化和完善高校自身的办学水平和质量,也需要落实各项管理工作,提升管理水平。而高校管理水平提升过程中,财务管理水平的提升是关键,这方面还是提高高校核心竞争力的重要途径。所以,对于高校而言,需要加强财务一体化管理模式的应用和创新。如此,可以为高校财务管理带来更大效益,并推动高校管理水平的提升,以此强化自身办学质量和水平。除此之外,因为高校财务管理不仅会影响高校自身发展,还会在很大程度上影响教职工、学生等方面的权益。所以为推动高

校财务管理模式与时俱进发展,高校就必须实现财务一体化管理。唯有如此,才能提高实际的财务管理水平和效率,为高校自身发展、教职工、学生等各方面的权益提供保障,实现高校各方面工作的有序开展。

### 二、高校财务一体化管理模式的创新现状

其中高校财务一体化管理模式的创新现状主要有:一方面,部分高校管理层未能重视财务一体化管理,也没有及时优化财务一体化管理的顶层设计。总的来说,部分高校管理人员未能深入认识与理解财务一体化管理,也未能加强信息化建设的设备购置,缺少在信息化建设方面的投入。与此同时,相关部门只是对自身的管辖部门进行信息系统建设,并在高校内部开展独立的信息建设活动。如此一来,就导致高校各部门信息建设不统一,导致财务一体化管理模式得不到有效应用,以及真正作用得不到很好的发挥。另一方面,部分高校未能有效搭建财务一体化管理系统,也没有充分集成信息系统。在高校财务一体化管理模式应用中。部分高校未能结合财务一体化管理的实际情况,加强财务信息系统建设。并且大部分学校将电算化的会计核算当作财务信息系统建设基础与起点,但随着信息技术的不断发展,也使得财务管理信息系统发生较大变化,从原本的单机模式向着互联网模式扩大。这种情况下,就使得原有的电算化系统和工作形式很难满足高校财务管理的实际需求,加上电算化的不同系统之间是相互独立的,缺少一定的联系,所以就使得财务信息系统的各方面功能无法得到很好的兼容。所以,对高校来说,就需要搭建财务一体化管理系统,并实现信息系统的有效集成。但因为部分高校在这方面的建设有所缺失,未能有效实现数据整合和系统集成。所以就导致高校财务管理无法达到一体化管理的要求,甚至出现数字资源浪费的情况。

### 三、高校财务一体化管理模式的创新策略

### （一）优化财务一体化顶层设计

一方面，在财务一体化管理模式的顶层设计中，高校需要合理运用大数据、智能处理等相关技术，为财务管理工作打造财务一体化的综合管理系统，并加强财务一体化管理的顶层设计和规划。同时，高校也可以打造将云数据当作中心的财务一体化数据共享中心，其中包括缴费、资产、教育科研等相关系统，也需要通过数据技术将各部门的数据转化形成会计语言，并有效生成与财务管理有关的各项数据。而且需要在财务一体化管理的业务流程中融入各部门的业务软件、内部控制管理等，进而达到集中授权控制的财务管理效果，形成由高校管理层集中授权控制的财务管理模式，推动各种财务数据之间的有效传递，提高财务一体化管理效果。另一方面，高校可以打造业务和财务一体化的服务平台。通过该平台促进业务数据和财务数据的融合、转换，并让财务岗位和业务岗位之间相互牵制。通过这种方式，也可以方便高校财务和业务管理授权的分离，也可以让审查分离，强化财务管理的有效性，实现财务数据的高效运用。

### （二）搭建财务一体化管理系统

具体而言，高校可以利用现有的智慧校园平台，有效扩大业务系统和财务系统边界，让各个系统之间的数据联通，并加强各部门数据处理流程的融合，打通各部门数据接口，不断构建形成自动化财务信息处理流程，这方面也是搭建财务一体化管理系统的前提。与此同时，高校需要将智慧校园系统当作平台，将财务数据管理当作核心，加强学校财务、师生、教育教学等系统之间的有机融合，有效形成各系统之间的数据互通互联。从而达到数据之间充分传播和互联的效果，建设成各个部门之间数据互联互通的财务一体化管理系统。在财务一体化管理系统搭建中，高校也需要加强智能财务控制系统的搭建。在搭建中实现各方面数据和信息的有机融合，并通过物联网技术等完善财务报销功能，结合影像扫描采集功能，有效提高财务一体化管理效果。并且智能财务控制系统也需要和税务机关的发票燕尾平台进行联网，从而达到自动校验，然后生成原始凭证的效果，更好确保相关工作的完成。

### （三）改善财务一体化数据标准

在高校财务一体化管理模式的创新与发展中，因为高校组织框架相对复杂，不同信息管理系统中的数据有不同格式，一旦出现相关业务数据相互交叉情况时，就很容易受到数据标准不统一等因素的影响。所以使得高校校园平台内的相关数据无法得到有效连接，对高校财务数据的使用带来不利影响。为有

效解决这方面的问题，就需要高校在财务一体化管理模式应用和创新中，改善财务一体化数据标准。一方面，高校可以结合财务一体化管理数据分析和流程情况，使用更加统一的数据标准格式，并让业务和财务数据相统一、连接。从而提高对财务数据的全流程管控效果，强化信息预警和控制的整体水平。另一方面，高校需要积极运用智能化的数据处理方式，以及统一的数据标准录入原始数据、科研管理、工资管理等方面的数据。如此一来，可以确保实际数据录入和管理的效果，为财务系统的数据分析、计划、评价等相关工作提供强有力的支持。进而更好推动财务一体化管理模式创新发展，并提升财务一体化管理的实际效果。

### 结语

目前，财务一体化管理模式被广泛应用到高校财务管理工作中，并取得良好的管理效果。但是部分高校在财务一体化管理模式的应用和创新中仍然存在诸多问题，进而导致财务一体化管理模式的应有作用未能得到有效发挥和应用。为有效应用和创新高校财务一体化管理模式，需要从优化财务一体化顶层设计的角度出发，将现代信息技术当作基础，实现财务一体化管理模式的顶层设计以及有效创新。并且在财务一体化管理模式的创新与发展中，相关高校也需要搭建财务一体化管理系统。

### 参考文献：

- [1]靳东,张宁,吕国利.基于 OBE 理念的应用型本科高校财务管理专业“数智化”课程体系构建研究[J].中国管理信息化,2023,26(01):228-231.
  - [2]王荣林,李雄平.预算管理一体化改革对高校财务管理的影响及对策分析[J].商业会计,2022(19):95-98.
  - [3].新形势下高校财务管理创新研究——高校业财一体化平台解析[J].行政事业资产与财务,2020(03):23-24.
  - [4]钱宇晴,韦玮.高校财务管理专业创新人才培养模式研究——基于国际化、金融化视角[J].智库时代,2020(05):44-45.
  - [5]赵际骏,张绍铭,许璇.“互联网+”背景下高校信息共享一体化平台在财务管理中的应用情况探析[J].会计师,2019(19):65-66.
- 刘小英,女,汉族,1972-10,湖南衡阳人,湖南交通工程学院,中级职称,财务处处长,本科学历,学士学位,研究方向:主要从事高校财务管理。
- 课题/基金项目:湖南省普通高校校企合作创新创业教育基地:湖南交通工程学院—湖南中德安普大数据网络科技公司校企合作创新创业教育基地项目(项目号湘教通〔2021〕356号 93)