

# 建立健全企业内部财务管理制度的必要性和措施

邓 颖

(思德嘉商业保理有限公司 广东 中山 528499)

**【摘 要】**随着全球经济水平的不断提升,企业的经营情况会受到重要的影响,在面对更多经营机会的同时也会面对更多的经营风险,财务风险就是其中比较常见的一种。对于企业的经营管理活动来说,财务风险具有较强的影响作用,其会直接影响企业的内部管理效果,会影响企业资金的正常运转,会对企业的经济活动产生诸多影响。新的经济环境下,企业财务风险的管理要顺应时代的发展构建更为系统安全的管理体系,强化其管理效果,保证企业能够实现健康有序的发展。

**【关键词】**企业;内部财务管理;必要性

在社会经济不断提升的前提下,我国科学技术也有了相应的提升,企业想要有长远的发展,在新的发展格局下获得更多的机遇,就必须不断的接收新的挑战。作为企业的重要组成部分,财务管理内部控制它不仅能够保证资金安全流通,同时还影响企业能否健康持续的发展。新会计制度的实施标志着会计行业进入了又一个新的阶段,也将迎来新的挑战。

企业领导者管理着各个部门,财务管理的特殊性成为了企业管理的核心部分,而内部控制制度决定着财务管理的水平如何。内部控制,可以使企业各个部门分工更明确,职责更清晰,更有利于提高工作效率,所以内部控制就显得格外重要。随着新会计制度的到来,对内部控制要求更加深了一步。而在我国企业中,对内部控制工作并没有得到重视,在信息技术快速发展的今天,企业财务风险问题就会逐渐显现。因此在新的会计制度下分析内部控制对企业有很深远的影响。希望本文能给相关人士提供参考。

## 1 企业财务风险的内涵以及重要意义

### 1.1 企业财务风险的内涵

企业的财务风险主要包括其在开展经营活动的过程中受内外部环境和诸多因素的影响所造成的,会在一定程度上加剧企业经营和管理过程中存在的风险。企业财务风险可以按范围和风险级别分为两大类,其中信用风险、投资风险和流动性风险等表示了财务在哪些领域可以投资;风险的级别包括可控和不可控两种,财务风险在大部分企业都会存在且难以消除,只能在管理的过程中尽可能的规避,所以财务风险具有客观性、全面性、可控性以及不确定性的特点。企业经营过程中的诸多因素都会引发财务风险,比较具有代表性的包括财务部门领导管理水平、企业重视情况以及市场经济环境等宏观因素。采取有效的防范与控制,将降低企业的损失。还有企业微观发展策略,如细化到每个部门的工作职责和工作衔接等,这样更有利于企业的内部合作。

### 1.2 财务风险管理的重要意义

随着我国改革开放的深入,对市场经济下的企业来说,有很多机遇,同时也有更多的挑战,财务风险管理决定着财务管理制度,只有加大财务风险管理的力度,才能把财务工作做好。财务风险会在企业整个财务运作过程中都有展现,其发生的时机也具有较强的机动性特征,企业方面加强对财务风险的管理可以更为精准的识别出导致风险的各类因素,可以进一步强化企业的内部控制管理水平,实现整体经营的可持续发展。

资金的正确使用是企业稳步发展的基础,也是企业经济发展的保障,现如今市场环境发展变化较大,想要提高企业在行业内的竞争水平,让企业有稳定的发展是永恒的主题。企业方面要强化自身的监督职能,确保投资及融资的资金应用到位,另外还可以结合科学有效的绩效管理机制来强化内部管理,实现对人才的引入和合理分配。作为企业经营发展

和规划的主要标准,财务数据的准确性会直接影响企业的经营发展情况,良好有效的财务管理可以提升财务数据的准确性,所形成的财务报告也能更加全面的体现企业的经营状况,可以实现企业竞争实力的提高和整体发展的稳定。

## 2 企业财务风险管理工作的不足

### 2.1 企业财务风险意识弱

现阶段,我国企业财务管理思想观念陈旧,自从加入WTO,财务管理已经逐渐成为企业管理的核心,应该学习新的财务理念,提升管理层次。如今,我国企业发展对比于时代的发展相对滞后,管理理念不被重视,严重阻碍了企业的进步。财务风险的预防和控制体系都不健全,企业只关注眼前的经济利益,没有意识到财务风险的重要性。企业想要大展宏图,可是财务管理理念却跟不上发展,在市场经济的潮流下,危险随处可见,如果不能及时的发现风险、规避危险,就会导致企业面临巨大危机。

### 2.2 没有建立有效的财务风险预警机制经验

当前市场环境不确定因素增多,更需要我们重视财务风险,由于财务风险的不确定性,加上企业对财务风险不够重视,认为只要按部就班就不会出现问题,没有建立相应的预警机制,相关的人员也缺乏经验,无法察觉潜在的危险。财务风险预警机制具有较强的预警性特征,发现问题,及时上报,果断出击。由此可见,财务风险是能够得到有效控制的,通过系统进行分析,从而有效的规避风险。所以,构建并完善企业财务风险预警机制,健全并细化财务管理意识,是实现企业长远发展的必要内容。

### 2.3 财务内控执行不到位

为了掌握有效的财务信息,确保企业财务的安全,可以让企业实现更为有序的发展,企业就必须建立财务内控机制,并定期监管其执行力度。很多企业没有理解内控的重要性,一直“凭经验”的错误认为内控与经济效益相对立,只追求眼前的经济效益,会在企业经营过程中造成一些风险和危机。财务风险不是固定的,财务风险存在于每个细节之中,因此,在企业运营中,要严格把控财务风险。通过各个运营环节和运营趋势的走向,让企业可以了解财务内控的基本工作,了解它的重要性,并建立良好的部门与部门信息沟通,从内而外的治理好企业。

### 2.4 会计信息技术应用不到位

会计信息技术是会计与信息技术的结合,它能够为企业及时、准确的提供财务信息,它是信息时代的发展要求。会计信息技术就是会计利用网络大数据,通过信息技术应用在财务风险管理的工作中。会计信息技术不仅能提供信息,还可以生成信息。在信息时代的大环境下,它能够及时的识别财务风险,生成所需信息并及时防控,是企业管理智能化的体现。但是我国对财务风险管理的信息技术认知不够,投入少,信息内容固定、一成不变,影响分析结果。我国普遍企

业内部财务信息人才短缺,对信息的把控不到位,造成了财务信息系统的实用性不高,工作模式依旧传统化的特点,给企业带来了财务风险。

### 2.5 存在过度经营的现状

管理者的管理水平决定着企业经营状况,如果管理者没有对企业的经营进行综合分析,对财务数据掌握不准确,就会导致内部风险管控不到位、企业过度化经营。健全内部管控体制、提高内部管控监管机制、良好的内部管控环境才能让企业在合法的道路长久发展。在当前形势下,我国企业对财务工作设置的岗位不够科学,职责分工不够明确,没有经过专门的业务培训,导致在工作中遇到问题不知怎么去解决。企业财务管理整体混乱,效率低下,对企业管理产生消极影响。

## 3 加强企业财务风险管理的有效对策

### 3.1 树立财务风险管理意识

财务管理与企业的发展息息相关,只有从根本上重视财务管理,放低姿态,从低做起,才能把握有关财务信息的要点。培养专业基层人才,定期培训,决策人更要掌握相关财务管理的要点,把控财务管理风险,树立正确的财务理念,增强风险管理的意识。在遇到财务风险提示时,及时解决。财务管理要贯穿整个企业的运营,企业管理层也要定期监管,在处理重大风险时,要集体决策。同时也要加强各个部门和员工的财务风险意识,定期学习,互相监督,提高防控力度,重视财务风险管理工作。

### 3.2 完善财务风险预警管理机制

风险预警系统,它是以有效真实的企业内部信息为基础而设置的保证企业财务环节有序化的手段。它能够通过分析,判断财务中可能出现的风险。各个环节设立相应的财务指标,通过指标的变化,发现潜在风险。预警管理系统的建立,能够直观的发现问题,它对企业风险的预防提供了保障。新的管理环境下,企业的风险预警和预防管理机制要形成互动联通,保证企业方面可以有效的推进财务管理工作。所以,企业要在良好的风险预警管理机制的保障作用下,依照管理流程的发展情况进行资金的投放,以此来规避可能出现的风险。企业只有重视了内部控制管理,建立健全的内部预警系统,由此来分析企业可能存在的财务风险,确保其实现可持续健康发展。

### 3.3 加强财务内控制度建设

在企业的经营发展进程中,企业内部控制的执行力会直接影响其发展状况,所以企业管理人员要重视内部控制管理工作的完善和发展,部门管理人员要根据内部财务工作的实际情况整理准确的数据,在实现工作机制得到完善的前提下强化内控制度的执行力,也可以进一步提升企业内控管理的质量,实现对企业经营风险的预防。虽然企业的财务风险出现的几率和频率相对较高,但却能够通过有效的管理加以避免,企业要在强化内控制度的前提下提升财务风险的管理和控制手段,进一步提升 IQ 也的财务内控质量,实现企业的长久发展。

### 3.4 重视会计信息技术的应用

财务风险管理质量会直接影响企业的经营效率,信息时代的发展环境下,企业要强化科学技术手段的应用,加大资金的投入,强化信息系统的管理水平和质量。同时要重视专业会计人员的培养,强化其工作水平。另外,要明确工作过职责,提高会计信息技术人员工作的稳定性,同时保证信息的安全性质量,要随时更新并实现系统的升级。另外,企业要按照财务风险管理工作的特点对信息系统进行结构的划分,保证对应额系统能够为管理工作提供精准的数据信息,

实现管理工作的精准化落实。

### 3.5 观察市场环境,避免过度经营

目前企业在经营过程中会出现因决策失误而导致的过度经营情况,这一现象产生的主要因素是因为激烈的市场竞争环境下想要实现经营市场的拓展和营销目标的完成,就需要不断扩充业务内容和范围,但这一经营方式要确保合理化才能实现市场的健康发展。企业要预防此类现象的出现,就要强化经营过程中核心技术的开发,强化收支管理,防止因过度经营出现影响企业效益的行为出现。

### 3.6 加强资本项目管理

监督机制有利于资本管理,保证企业资金的顺利流通。建立有效的监督机制,定期监督,保证企业财务的公开化、透明化。同时也要制定一系列的管理制度,让资金更加精细化,有利于监督机制的实施。企业设置一系列的监管机制,是为了让所有部门都严格的按照规定监管自己,细微的错误都有可能造成大的风险,发现问题,及时上报给相关部门,不让问题扩大化。此外,企业也会重视相关财务职责,提高相应的专业能力,加强各个部门的管理,互相学习、互相监督如果发现违规操作,要加强制裁的力度。另外,要引入新的会计制度提升管理工作的创新意识和工作基础,企业要重视创新管理目标和信息技术的有效融合,进一步满足新的会计制度的发展要求。

## 4 结语

市场经济下我国企业规模不断扩大,以及加入 WTO 后全球经济的结合,越来越多企业认识到了财务风险管理的重要性,它决定着企业是否能够健康发展。虽然现阶段企业财务风险管理工作还存在一定的问题,需要企业强化思想意识,重视相关制度建设,明确工作职责,重视信息化的管理,完善财务风险预警机制,最终帮助企业合理开拓市场,获得更多的经济效益。

### 参考文献:

- [1] 郑鑫. 对加强企业财务风险管理相关问题的思考 [J]. 经济技术协作信息, 2018(16): 57.
- [2] 段晓晶. 内控视角下企业财务管理优化措施探讨 [J]. 纳税, 2020, 14(5): 145.
- [3] 朱玉琦. 关于中小企业财务风险预警体系构建策略的分析 [J]. 现代营销(信息版), 2020(2): 37.
- [4] 崔颖. 我国企业财务风险管理及防范探讨 [J]. 中国市场, 2020(35): 90-91.
- [5] 王劲松. 论企业内部财务管理制度制定与实施 [J]. 中山大学研究生院, 2010(03).
- [6] 李逸. 对建立健全企业内部财务管理制度的思考 [J]. 新疆财经, 2010(03).
- [7] 张诗. 创新财务管理制度提升企业管理水平 [J]. 现代商业, 2011(08).
- [8] 李怡. 对建立健全企业内部财务管理制度的思考 [J]. 新疆财经, 2011.
- [9] 徐小辉. 建立健全企业内部财务管理制度的必要性和措施 [J]. 现代经济信息, 2012.
- [10] 张涛. 加强企业内部财务管理的主要做法 [J]. 四川财政, 2012.
- [11] 谭兆麟. 财务管理的功效 [N]. 金融时报, 2001.
- [12] 李丽. 基于新时期国企财务管理及内部控制体系的建设分析 [J]. 财会学习, 2017, 9(12): 46-47.
- [13] 柳倩. 新时期国企财务管理与内部控制体系的建设 [J]. 财会学习, 2017, 4(16): 116-117.