

浅析电力工程技术管理中存在的难点和对策

赵立

(山东港口能源有限公司 266555)

摘要: 电力行业作为社会运转过程的重要环节, 电力工程在其中占据着极为重要的位置, 而随着社会经济水平的不断提高, 各行各业运转过程中对电力资源的需求不断提高, 由此导致电力工程建设过程中, 其工程量较大, 种类复杂, 极易导致工程管理问题的出现, 对电力工程整体建设运转与发展造成影响; 为了改变这一现状, 电力企业单位领导需要顺应有关部门政策规定, 创新技术管理理念与模式, 完善管理制度, 强化提高企业领导及员工的管理意识, 建立专业管理团队, 制定出科学有效的管理流程, 确保电力工程健康稳定的运转下去; 为电力行业及社会整体发展奠定坚实基础。下面主要对电力工程技术管理中存在的难点与对策进行分析探究。

关键词: 电力工程; 技术管理难点; 解决对策

一、电力工程技术管理的具体概述

(一) 概念

通常情况下, 由于电力工程建设运转过程中会涉及到大量不同的专业内容, 实际工作存在较大的复杂性, 极易受到不良因素影响而产生质量与安全隐患等问题, 为此, 管理人员需要事先为工程设计制定合理完善的规划方案, 并组织专业人员进行执行与落实, 将工程施工合同的各项条例要求进行明确体现, 在保障施工过程顺利进行的同时, 为电力工程及行业整体发展提供保障。同时, 在电力工程技术管理工作开展时, 其主要可以分为合同审查、施工方案检查及图纸审查等, 同时还需要对设计单位、承包单位、材料供应商及指挥部门等进行审核检查与管理, 而如果工程出现变更时, 工作人员需要将变更原因及后期工程结构进行详细的记录, 汇报给管理部门, 为后期竣工验收等方面提供信息依据, 促进电力工程整体质量、使用寿命及综合效益的提高^[1]。

(二) 重要性

当电力工程施工建设开展时, 技术管理工作决定着工程整体的质量、使用寿命及安全性等, 同时影响电力工程自身经济效益与社会效益的提高; 为此, 电力企业单位领导需要组织专业技术人员, 加强对电力工程自身用途及特点的调查了解, 以此来制定出科学合理的技术管理方案, 优化管理流程与制度, 节省成本支出, 确保工程正常稳定的建设发展下去。

二、电力工程技术管理的具体内容

(一) 检测标准的制定

在对电力工程进行施工建设时, 相关企业领导需要事先组织人员对施工现场进行详细的调查了解, 充分掌握该区域自然气候、生态环境、风土人文等信息, 以此来制定科学合理的施工规划方案与管理大纲等, 明确工作目标, 在另一方面, 工作人员还需要制定一套先进的检测标准, 对工程施工进度与质量进行仔细检测, 同时直观反映出工程自身的社会效益, 为电力工程自身及企业整体发展提供促进作用。

(二) 技术与任务的交接

同时, 当电力工程技术管理工作开展时, 企业领导还需要根据合同规范的要求, 对各项施工流程进行严格管控, 引导工作人员对自身工作任务、目标及技术要求等进行充分明确, 避免由于人工操作失误而引起施工质量等问题, 影响工程整体施工建设与发展; 此外, 在技术交接过程中, 工作人员需要向交接人员准确传达工程施工目标、技术要求及项目规则等, 并将这些内容进行准确的记录, 建立相应的档案资料, 确保后期工作出现不良问题时, 工作人员可以及时查找档案资料, 制定解决方案, 促进工程施工效率与质量的提高。

(三) 实际施工的监督审核

除此之外, 在电力工程技术管理工作中, 电力企业领导及管理人員还需要借助现代化技术与设备设施的应用, 对实际施工过程进行监督审核, 通过对各项施工流程与环节的仔细调查分析, 寻找其中是否存在质量或安全隐患问题, 避免由于工程质量问题而影响整体经济效益的提高, 进而对电力工程及行业整体发展提供保障^[2]。

三、电力工程技术管理常见的难点问题

(一) 缺乏科学的管理模式

经过对大量电力工程的调查发现, 在开展技术管理工作中, 相当一部分企业没有采用科学先进的管理模式, 其主要是企业领导受传统思想理念的影响较深, 日常经营管理过程中过于注重施工效率与经济效益等方面的发展, 而技术管理工作需要消耗大量人力、物力成本, 由此而被企业领导所忽视, 在实际工作中, 电力工程施工中的部分细节问题无法进行有效掌控, 限制了工程整体施工质量与精度的提高, 同时增加了施工质量及纠纷问题出现的概率, 如果不及及时进行改善处理, 将会在很大程度上影响电力行业整体的进步与发展。

(二) 管理人员专业素质不足

在任何一项工作中, 专业人员在其中都占据着关键性的位置, 决定着实际工作的水平; 为此, 当电力工程技术管理工作开展时, 企业领导需要事先组织大量专业技术人员, 对技术管理工作内容、特点及注意事项进行充分了解, 并结合有关部门政策及施工合同等方面的要求, 保障技术管理工作正常进行下去; 不过, 由于传统观念等因素的影响, 相关企业领导对其缺乏足够了解, 没有为其配备足够的专业人员; 再加之综合管理框架不清晰, 工作人员对绩效等内容的认识较为模糊, 导致实际工程造价准确度不足, 实际施工时极易出现预算不足等现象, 影响着工程正常稳定的建设发展。

(三) 各部门之间缺乏有效配合

同时, 电力工程技术管理工作复杂程度较高, 为了保障该项工作的顺利进行, 电力企业内部各个部门需要明确该项工作的重要性, 并在日常运转时相互协调配合, 促进电力工程技术管理水平的提高; 而在部分电力工程施工建设时, 企业领导对技术管理工作缺乏了解与重视, 依旧采用传统模式进行日常经营管理, 没有对各部门人员进行培养教育, 导致其对电力工程技术管理工作缺乏明确认知, 且没有意识到自身的责任与作用, 再加之各部门人员自身工作内容与工作量较多, 不同部门之间的差异性较大, 阻碍着配合协调的顺利进行, 进而对电力工程及行业整体发展造成影响^[3]。

(四) 缺乏严谨的管理流程

当电力工程技术管理工作开展时, 其管理方案与流程对实际工作水平有着极大的影响, 为此, 电力企业领导需要组织专业技术人员, 对电力工程结构及施工特点等进行充分了解, 并结合施工规范要求, 制定科学合理的监管方案, 避免传统工作问题的出现, 保障

工程自身健康稳定的运转与发展下去；而在部分电力工程施工运转时，由于管理人员及基层职工对技术管理工作缺乏准确的认知，在指定监管流程时存在一定的疏漏，无法对各个环节与施工流程进行严格管控，增加了施工及管理问题出现的概率，限制了电力工程运转效率、质量、经济效益及社会效益的提高。

（五）技术管理实践性不足

在现代电力工程技术管理工作中，其管理水平极易受到实践工作的影响，而如果技术管理工作缺乏足够的实践性，将会在很大程度上限制技术管理效率与质量的提高，且企业无法准确制定未来发展目标，不仅无法有效提高企业自身生产运营效率与经济效益，还会对后期发展造成阻碍，增加人力、物力、财力等资源的浪费程度，对电力工程自身及企业整体发展造成阻碍。

（六）综合管理水平较低

在对电力工程进行技术管理时，由于其本质上涉及到多领域专业内容，由此导致管理工作有着较强的综合性特点，在实际管理时，工作人员需要将工程设计、规划、建设施工及竣工验收等过程所设计到的数据信息进行整合，为工程后期建设运转与发展提供信息支持；不过，由于部分电力企业领导对技术管理工作了解程度不足，再加之管理人员自身管理意识不足，都会限制综合管理水平的提高，从而影响工程施工建设及后期发展的顺利进行。

（七）缺乏完善的施工质量管理体系

此外，当电力工程技术管理工作开展时，其还会存在施工质量管理体系不完善等问题，其主要是由于领导及管理人员对电力工程技术管理工作的不了解，日常工作中依旧以传统工作模式与管理制度等，无法对工作人员进行严格规范的管控，导致工作人员自身工作态度、积极性及责任意识在潜移默化中降低，影响着企业内部工作氛围的凝聚与优化，进而对电力行业整体发展造成影响与阻碍^[4]。

四、电力工程技术管理的优化对策

（一）加强管理意识的培养

当前时期，为了加强电力工程技术管理工作的优化发展，企业领导首先需要明确技术管理工作的重要性，并根据有关部门政策规定，创新技术管理理念，以此为基础加强企业改革创新工作的开展，强化提高自身及管理人员的管理意识，在日常工作中能够充分吸收传统工作的经验与教训；在另一方面，当技术管理工作开展时，企业领导及管理人员需要首先建立清晰准确的工作目标，结合相应的监管机制保障工作效率与质量，促进电力工程及行业整体的健康发展。

（二）加强技术管理方式的创新

在传统电力工程技术管理工作中，由于企业领导的忽视，实际工作模式传统陈旧，无法有效完成工作内容，限制了工程自身建设发展水平的提高；而随着电力行业及社会经济发展水平的不断提高，企业领导逐渐认识到技术管理工作对电力工程建设运转与发展的重要性，为了保障技术管理工作的顺利进行，其会组织专业技术人员，对技术管理工作内容与注意事项等进行深入的分析研究，以此来对技术管理方式进行优化创新，保障日常工作高效稳定的进行下去。

（三）加强专业管理团队的建立

众所周知，在现代工作开展时，高素质专业人才能够有效提高工作水平，为后期工作建设发展提供充分的基础与保障；为此，在电力工程技术管理工作中，企业领导需要对现有的管理人员进行专业素质、技术能力、责任及创新意识等方面的培养教育，确保在日常工作遇到突发状况与问题时能够进行冷静思考分析，找出最为便捷高效的解决方案，避免问题加剧而影响工程整体建设发展；在另一方面，企业领导还可以创新薪酬管理机制，面向全社会招聘专业

人才，定期进行考核检测，结合企业内部管理人员，创建出一支现代化专业管理团队，进一步提高电力工程技术管理工作的水平与质量^[5]。

（四）建立健全技术管理制度

在过去，由于企业领导的忽视，电力工程技术管理工作缺乏科学完善的管理制度，日常工作制度传统陈旧，且存在一定的疏漏与缺陷，限制了实际工作水平的提高，同时还会增加质量与安全事故出现的概率；为了解决这些问题，企业领导需要严格遵循有关部门政策规定，对技术管理工作内容、特点及重要性等进行充分明确，以此来制定出更加科学全面的技术管理制度；同时，企业领导需要组织专业人员建立管理部门，确保该制度能够得到充分的执行与落实，对技术管理内容及工作人员进行规范管控，营造出健康安全的工作环境，提升电力工程施工效率及后期运转稳定性。

（五）加强技术管理流程的完善

通常情况下，科学完善的技术管理流程能够在很大程度上提高电力工程技术管理水平；为了实现这一目标，企业领导需要组织人员对各项技术要点进行仔细检查审核，并将检查信息进行整合分析，形成档案资料存入数据库中，为后期工作提供参考与依据；同时，电力企业内部各个部门及人员需要相互配合与协调，实现企业内部信息的流动，确保工程施工建设过程充分符合国家政策要求，为现代电力工程建设发展打下优良的基础。

（六）加强综合管理水平的提升

除了以上措施之外，为了加强电力工程技术管理水平的提高，电力企业领导及管理人员还需要强化提高综合管理水平，并根据国家政策规定及单位内部的监管机制，建立施工质量管理体系，对管理人员日常工作内容进行严格监管，避免传统工作问题的出现，对技术管理内容与流程进行不断创新，确保电力工程及行业整体健康稳定的运转与发展下去^[6]。

总结：综上所述，在现代电力行业运转过程中，电力工程占据着关键性的位置，而当电力工程建设运转时，其运转水平与稳定性极易受到技术管理工作的影响；由于部分电力企业领导自身思想理念传统陈旧，对电力工程技术管理缺乏足够重视，实际工作没有为其投入足够的关注与支持，限制了实际工作水平的提高，同时还会引起各种难点问题的出现，极易影响电力工程及行业整体的运转与发展；为了改变这一现状，有关部门需要积极组织各电力企业单位，加强宣传教育活动的开展，提升领导及管理人员自身的管理意识，制定相应的政策与制度，而电力企业单位领导可以根据传统制度内容要求制定更加完善有效的管理制度，加强专业人员的培养，建立专业化管理团队，创新管理方式，并制定完善合理的技术管理流程，降低传统管理问题出现的概率，对电力工程自身的运转与发展提供保障，从而推动工程自身及电力行业整体的进步与发展。

参考文献：

- [1]戴大治.浅谈电力工程技术管理中存在的难点以及对策[J].科学技术创新,2019(19):65-66.
- [2]郑丽萍.探究安全技术管理在电力工程施工中的应用[J].农业科技与信息,2019(22):78-79.
- [3]李志民.电力工程施工技术管理的注意事项及重要性分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(05):22-23.
- [4]马富勋.电力工程输电线路施工技术管理策略分析[J].中国管理信息化,2020,23(14):138-139.
- [5]葛宏泽,徐国辉,吴俊侠,刘涛,武刚.电力工程技术管理的难点和对策研究[J].中国管理信息化,2020,23(22):110-111.
- [6]施生雯.电力工程施工技术创新与标准化工艺管理研究[J].科技与创新,2021(09):113-114.