

# 常态·优化·革新

## ——三阶式推进幼儿园后勤管理的时效性探析

戴海珍

(温州经济技术开发区金海湖幼儿园 浙江温州 325000)

**摘要:** 后勤管理是幼儿园管理工作中的重要内容,高质量的后勤管理是幼儿园教育教学工作顺利开展的重要基础。但是,目前多数幼儿园的后勤管理现状缺乏实效性,幼儿难以在幼儿园中获得需要的物质和精神保障。因此,幼儿园需要从常态、优化、革新三方面加强后期管理的实效性,保障幼儿园教育教学工作有效落实。本文分析了当前幼儿园后勤管理中的主要问题,并探讨了三阶式推进幼儿园后勤管理时效性的具体策略,希望能够为相关研究提供借鉴。

**关键词:** 幼儿园;后勤管理;革新策略

随着新课改不断推进,学前教育迎来新的发展机遇,但是也对后勤管理工作提出新的挑战。现阶段,部分幼儿园食品安全事件、卫生问题等层出不穷,园方需要对此予以高度重视,优化和调整后勤管理制度和措施,为幼儿创设安全、温暖的教育环境。通过修正现存的管理问题,提高后勤管理人员的安全意识和专业能力,做到以质取胜,保障幼儿在幼儿园中健康幸福地成长。

### 一、幼儿园后勤管理工作的重要性

俗话说:不以规矩,不能成方圆。幼儿园后勤管理工作主要指维护幼儿园秩序,满足幼儿园教育教学活动的需求。幼儿目前正处于成长发育的关键时期,缺乏一定的自理能力,无论是衣食住行还是学习活动,都需要父母以及幼儿教师的帮助和照料。因此,需要强化后勤管理,为幼儿提供高质量教学提供有效保障。除此之外,幼儿的身心较为脆弱,管理人员更需要采取正确的手段保障幼儿身心健康,解决好卫生、食品等安全问题,为幼儿提供健康成长的环境<sup>[1]</sup>。

### 二、目前幼儿园后勤管理工作的主要问题

#### (一) 后勤工作缺乏安全性

从整体上来看,幼儿园后勤管理工作中的主要问题是缺乏安全性。幼儿生活经验不足,缺乏安全意识和自我保护意识,班级幼儿数量多教师精力有限,可能会忽视部分幼儿的安全,同时在日常教学中安全教育工作也并不到位。比如,部分幼儿园的卫生间没有摆放防滑垫,幼儿极易滑倒受伤。部分幼儿园的走廊存放过多的障碍物,存在安全隐患,幼儿在走廊打闹时容易出现磕碰事故,会对幼儿的身体造成损伤。

#### (二) 园内卫生条件需要改善

幼儿不仅在幼儿园中学习,同时也在幼儿园中生活,对于幼儿而言,他们更喜欢在整洁、温暖的环境中生活。但是现阶段多数幼儿园的后勤管理人员专业素养低下,同时缺乏严格的卫生管理制度,导致幼儿园中的垃圾无法及时清理,幼儿的活动区域内的教学用具摆放杂乱。这种卫生条件降低了幼儿园的整洁性和舒适性,同时也对教师和幼儿的情绪产生不良影响,教学效果也无法达到理想效果。

#### (三) 园内缺乏健全的物资管理制度

为了使幼儿能够在兴趣中认识世界,掌握知识,幼儿园会为幼儿准备充足的玩具以及学习道具。但部分幼儿园的后勤管理工作不到位,没有对玩具等用品正确分类整理,其中部分玩具已经损坏也没有及时得到维修或更换,长期下来,幼儿的玩具需求不能满足,无法在幼儿园中获得愉快丰富的学习和游戏体验。

### 三、三阶式推进幼儿园后勤管理时效性的有效策略

#### (一) 常态——实现信息化管理常态化

我国教育部在2012年出台《教育信息化十年发展规划》,其中指出幼儿园需要通过多种渠道促进基础设施、教学资源、软件工具等内容的信息化建设水平全方位提高<sup>[2]</sup>。幼儿园需要根据国家教育部的建议,使信息化后勤管理成为常态,在后勤管理工作中科学使用信息技术,使管理工作更加精细化,有效提升后勤管理的时效性。为此,园方需要从以下两方面入手。一方面,幼儿园需要加强后勤管理人员的信息技术水平。在招聘管理人员时,幼儿园就可以将信息技术水平纳入招聘标准,为幼儿园后勤管理信息化建设提供人才保障。此外,幼儿园后勤管理部门需要定期培训管理人员的信息技能,如识别信息能力、加工信息能力等等,同时使管理人员能够认识到管理信息化的重要性。另一方面,幼儿园需要打造多样化的后勤信息管理平台。通常情况下,幼儿园需要构建卫生管理平台、膳食管理平台、财务管理平台、安全管理平台等。以卫生管理平台为例,幼儿园后勤管理人员需要及时将幼儿的睡眠、饮食等具体情况以及体检信息输入到平台系统中,系统能够自动根据输入的数据信息科学分析出幼儿当前的身心状态,管理人员可以根据分析结果为幼儿提供更精准的保育服务。再以膳食管理平台为例,管理人员可以在系统中输入幼儿每日的饮食情况以及年龄情况,系统可以自动分析出幼儿当日的营养摄入成分及其含量,同时能够为管理人员提供更科学的膳食搭配参考。

#### (二) 优化——优化后勤管理理念

首先,需要强化后勤管理人员的责任意识。幼儿园中出现安全管理质量低下的原因通常是责任意识不足。因此,需要针对园中的安全隐患加强预防工作,幼儿园领导层以及后勤部门需要树立责任意识。园长需要将提高后勤管理工作质量作为工作重心,创设安全的幼儿园氛围。此外,幼儿园还需要制定安全管理制度,无论是教职工还是幼儿都需要严格遵守,最大程度降低不安全事件出现的几率。比如,幼儿园后勤管理需要加强门口的安保工作,禁止外来人员随意进出幼儿园,教职工需要佩戴工作证入园等等。

其次,需要强化幼儿膳食管理工作。幼儿正处于身体发育的重要时期,这一阶段幼儿园需要为幼儿提供健康充足的食物,满足幼儿身体发育需要。针对膳食管理,后勤管理人员需要注重幼儿膳食营养搭配的科学性,使幼儿能够及时补充体内稀缺的营养成分,同时注意纠正部分幼儿挑食的坏习惯,促进幼儿健康成长。比如,后勤管理人员需要根据幼儿的实际年龄、体重、饮食习惯等信息科学分析幼儿的身体诉求,在了解幼儿身体成长规律的基础上制定更具针对性的膳食计划,使学生在吃到丰盛营养的食物时,达到强身健体的目的<sup>[3]</sup>。

最后,需要强化幼儿卫生保健工作。卫生条件是促进幼儿健康成长过程中不可忽视的关键因素,幼儿园需要重视卫生问题,在实际的教育教学过程中落实卫生健康,强化保健意识,使幼儿能够在整洁、健康的环境中学习和游戏。比如,早上幼儿入园之前,园内的医务人员可以对幼儿的身体情况进行简单检查,了解幼儿是否出现疾病症状,一旦幼儿突发疾病需要采取专业的医疗措施并联系幼儿家长,提高卫生保健工作质量,对于患有传染病的幼儿需要进行隔离观察。此外,后勤管理人员需要重视日常的消毒工作,主要针对幼儿公共活动区域,防止幼儿感染细菌、病毒等等,同时还需要督促幼儿养成勤洗手的卫生习惯。

### (三)革新——革新幼儿园后勤管理制度

首先,需要建立面向社会的后勤管理人员招聘制度。幼儿园与其他教学机构相比,更重视保育工作,为了配合教师的教育教学活动,幼儿园需要将提高后勤保育工作质量放在首位,这样能够为幼儿教学质量提供一定保障。目前,我国多数幼儿园的后勤保育人员平均年龄偏大,缺乏充足的健康知识,为了调整保育人员的年龄结构,幼儿园需要完善后勤管理人员招聘制度,面向社会招收年轻的专业人才,同时建立健全保育人员任免制度和考核制度,只有通过理论知识与实操技能两项考核才能够参与后勤保育工作。此外,还需要重视对职业道德的考核,确保幼儿园的后勤保育人员关爱幼儿,具备高水平的道德素养以及丰富的后勤管理经验,提高幼儿园后勤保育队伍的整体水平。

其次,需要完善后勤财物管理制度。后勤管理人员在采购期间,需要将财务分门别类整理好,并对每一物品进行登记,便于管理。比如,幼儿午睡用床的采购数量、采购时间、花费费用、维修时间及花销等信息都需要登记好,且需要备份,日后出现问题能够及时找到依据。此外,对于宝贵财物,后勤管理人员需要详细记录好借出与归还的时间。这样能够有效防止交叉借还的问题发生,全面保障幼儿园财物的安全<sup>[6]</sup>。每天放学后,后勤管理人员需要清点班级内的学习与生活备品,如果存在质量问题,需要立刻维修,确保幼儿园每天的教学工作都能够顺利开展。除此之外,幼儿园需要定期组织后勤管理人员开展与维护公物等内容相关的主题活动,强化管理人员的责任意识。同时,幼儿园需要给予优秀后勤管理人员奖励,这样能够有效调动后勤工作者工作的积极性,共同努力创设和谐、愉快的工作氛围<sup>[9]</sup>。

再次,要提高人事管理制度,做好对教职员工的监督工作。在一些民办的幼儿园中教师的职业素养并不高,同时学历也都普遍偏低,尤其是保育教师幼儿园对他们提出的要求更低,在进行教学管理的过程中教师的综合素质未能达到要求,从而会影响到对幼儿的教育。因此,政府部门应予以高度的重视,在幼儿园内建立完善的人事管理制度,使得幼儿园内有科学的规章制度可循,保证幼儿园的安全性,促进幼儿健康快乐地成长<sup>[6,7]</sup>。若在管理的过程中忽视了对教职员工的监督将会影响到幼儿的长期发展。这就需要在日常的管理工作中,不断建立和完善人事规章制度,如人事管理规章制度的内容要有日常的行为规范、工作内容,同时还要加强对教职员工的教育与培训,提升他们的综合素质。这样能够使得教师不断地学习充电,创新教育管理理念,掌握更多的教学技巧,提高幼儿园的综合管理水平,为幼儿提供一个安全的环境<sup>[8]</sup>。

第四,建立健全幼儿园的安全卫生制度。做好幼儿园的安全卫生工作是非常重要的。因此,幼儿园领导层还应完善安全卫生制度,包括食品卫生安全及人身安全。在安全管理方面需要不断创新办法,增强幼儿园的综合管理能力,为幼儿提供一个安全、健康的生

活与成长环境<sup>[9]</sup>。若幼儿园的安全及卫生管理工作不到位,会使得幼儿在学习及玩耍中存在一些风险,或是发生一个伤害事件,导致后勤管理工作的开展受到阻碍,也会造成影响到幼儿的身心健康发展。无论是幼儿园的领导还是教师都应高度重视安全管理规章制度,让幼儿在保护中得以成长。幼儿园要制定有效的安保措施,制定相应的安全工作流程,对园区安保人员的相关工作任务进行监督和完美<sup>[9]</sup>。另外,对于幼儿的就餐问题也要纳入到安全卫生检查监督工作中,做到定期的检查和监督,以保证能够达到国家的标准,让孩子们吃得开心,吃得放心<sup>[11]</sup>。

最后,需要落实后勤管理培训制度。通常情况下,幼儿对于周围事物具有强烈的好奇心和探索欲,模仿是幼儿了解新事物的常用方式,后勤管理人员在日常管理期间,需要与幼儿保持密切的沟通交流,长期下来,幼儿会逐渐模仿后勤管理人员的一言一行,因此,幼儿园需要提升后勤管理人员的专业素质。幼儿园在招聘后勤管理人员参与管理时,需要针对专业知识掌握程度、个人品德素养等方面进行严格的把关。只有后勤管理人员具备良好的身心素质,才能够有效促进幼儿良性成长,在言行举止上都能够有所进步。同时,提高后勤管理人员专业素质也是强化幼儿园形象的重要方式。此外,幼儿园后勤管理培训制度需要符合时代潮流,可以定期举办专业化的讲座培训活动等形式加强后勤管理人员专业性,为幼儿园的后勤管理时效性提供保障。

### 结束语

综上所述,幼儿园后勤管理是促进幼儿身心健康发展的重要保障,因此需要引起园方的充分重视。幼儿园需要从常态、优化、革新三方面着手,通过信息化管理常态化、优化管理理念以及革新管理制度三阶式完善幼儿园后勤管理策略,尤其在革新各项制度上要引起重视,充分考虑到幼儿园后勤管理工作的各个方面,从而提高管理工作的时效性,为幼儿园教学创造和谐的环境。

### 参考文献:

- [1] 朵华旦.对幼儿园后勤管理工作的几点思考[J].新课程研究(中旬-单),2021(1):135-136.
- [2] 宋昊鹏.幼儿园后勤管理的重要性及管理策略[J].情感读本,2020(32):76.
- [3] 王云.提升幼儿园后勤管理的时效性初探[J].魅力中国,2019(49):298-299.
- [4] 全翠珍.加强幼儿园后勤管理,促进园所协调发展[J].青春岁月,2019(30):173.
- [5] 陈玉梅.革新管理制度,提高幼儿园后勤管理实效[J].读与写:下旬,2020(11):0011-0011.
- [6] 谢健梅.幼儿园优化后勤管理工作的有效策略[J].时代教育:下旬,2020(1):0253-0253.
- [7] 马成,郭苗苗.精细化管理在幼儿园后勤管理中的实践研究[J].内蒙古科技与经济,2021(5):31-32.
- [8] 包志珍.如何做好幼儿园后勤安全管理工作[J].读与写:下旬,2021(9):0015-0015.
- [9] 叶小青.提高幼儿园后勤管理实效性的思考[J].读与写:下旬,2021(1):0001-0001.
- [10] 高妮.浅析提高幼儿园后勤管理工作质量的对策[J].好日子,2021(4):00042-00042.
- [11] 黄定英.提升幼儿园后勤管理工作效益有效的策略[J].真情,2021(8):0022-0022.