

经济责任审计视角下高校财务管理问题以及路径探究

段勇

(广东石油化工学院)

摘要: 当前我国的高校财务管理面临着巨大的挑战, 必然要进行创新和改革。要想改变高校财务管理的相关理念, 就要对传统模式进行改革, 在高校推行经济责任审计制度, 不仅可以进一步加强对干部的监督和管理力度, 同时也为竞争机制的良性循环奠定基础。针对于此, 本文提出了经济责任审计视角下高校财务管理的创新和改革, 内容如下。

关键词: 经济责任审计; 高校财务管理; 实践路径

引言

当前, 我国的高等教育发展迅速, 处于社会主义现代化的重要阶段。高等教育的主要任务是培养高素质的人才。高校的财务管理将与系统建设和技术创新直接相关。因此, 高校财务管理的改革和创新可以有效地促进它们融入我国高等教育的发展, 提高人才教育的质量, 从根本上实施我国的人才战略。随着我国高等教育的发展, 我国高校财务管理的手段和方法已不能适应新的节奏和步伐。

一、经济责任审计的概念

经济责任审计的工作主要是审查单位或者企业的日常经济活动, 并对在任的党政或企业领导干部进行经济责任的明确和监督, 并且结合国家经济发展现状, 分析领导人员履行经济责任过程中出现的问题, 引导领导人员严格按照规范进行经济操作, 促进经济管理水平的提高。

二、高校财务管理体的内容

财务管理体的主要内容分为管理权限划分、配置管理机构、建立财务制度等, 其中又以管理权限划分为重点内容。就领导体制而言, 高校校长对高校党委负责, 校长主管高校的管理工作按照职能分工的需要。随着《高等教育法》的颁布, 高等学校成为社会法人实体, 高等学校的校(院)长成为学校的法定代表人。财务组织机构是高校管理系统中的重要组成部分, 主要负责对校内的经济活动进行管理。财务组织机构是建立财务管理体的基础, 同时也是运行管理体的主体。高校的其他部门需要设置的财务机构, 部门内部的财务机构只可以作为财务处的二级机构, 其财会业务受到财务处的领导。

三、经济责任审计视角下我国高校财务管理中存在的问题

(一) 内部控制机制不完善

在我国经济发展的道路上, 教育体制也随之不断深化改革, 高校在财务管理上也进行了新道路探究。相对于过去依靠国家政府的资金来源, 各高校开辟了多种吸纳资金的方式用于办学。但在开创资金来源的同时却也存在着不足, 其主要原因在于高校内部对于资金的

控制尚不完善, 导致对外投资过程中存在着大量资金浪费的现象, 而对内办学经费却捉襟见肘, 物质分配极其不平衡。同时在各延伸项目规模逐渐扩大的同时, 高校财务管理工作的步骤也逐渐变得繁琐, 导致高校财务管理过程中出现了诸多问题。

(二) 缺乏融资筹资的风险意识

现如今部分高校只关心学生与国家教育部所需资金, 而忽视了资金管理的充分运用。有些高校将资金的投资重点将放到学院建设合并扩容上, 由于大量资金投入和盲目扩容, 最终导致高校负债累累, 甚至许多大学也不得不过通过挪用有限的资金支付巨额借款利息, 从而严重影响高校今后的可持续发展。

(三) 经济决策缺乏必要的科学依据

由于我国高校的快速的发展, 高校的财务管理也经历了快速的改革。虽然经济决策过程非常不完善, 金融法律法规建设无法跟上当前形势的需要。高校在财务管理中使用上往往很难做到合理支配, 在做出经济决策时, 所有类型的信息和材料通常都包含大学不同部门的主观因素。当做出类似的经济决策时, 各类信息和资料通常会带有学校各个部门的主观成分, 在制定相应的经济决策时, 缺乏可行性研究的意识, 以往决定的实际结构和现实情况大不相同, 轻视了资金的合理运用, 导致决策失误, 浪费教育财务资源。

(四) 存在财务管理松弛及严重的账外资金循环问题

近年来, 高校集体对其资产进行分析评估, 在清理负债和资产的过程中, 发现高校财务管理存在许多漏洞, 部分高校的账目与实际的收入支持记录数额不匹配。一些固定资产的数额已经进行处理, 但实际账目上未出现显示。部分高校未对高校资金购置的固定资产办理相关产权登记手续, 固定资产的处理未按规定低价出售和报批, 导致高校资产管理混乱。目前, 许多高校出现创收资金账户对外流通过程的问题非常严重。这些违纪资金数额较大, 涉及的部门也非常多, 这样的发展速度过快, 会诱发经济犯罪, 其案件也非常复杂, 而且对高校今后未来的发展影响程度较差, 导致高校无法进行改革。

四、经济责任审计视角下高校财务管理完善对策

(一) 建立完善管理制度

经济责任审计视角下应当建立与完善高校的财务管理制度,把握机会创新财务管理制度,主动跟随外部环境的变化,学会调整内控制度,结合自身发展的实际情况,认真修订管理制度,努力规范一系列的经济行为。另外,可以设立专职主管部门,聘请高素质、更专业、经验丰富的注册会计师,加入财务管理工作中,积极为高校财务管理模式的重构,资金使用效益的稳定提升做出贡献。除此外,实行统一的财务管理制度实行统一的财务管理制度,可以促进高校健康有序的管理和运行。在运行管理过程中,高校需要实施相对统一的政策和财务经济管理制度,通过更加统一的财务管理制度提高管理效率。为了更好地在学校进行财务管理和创新,需要制定和实施相对统一的财务管理体系。在这种情况下,学校的财务督促各部门加强协作,建立相应的财务系统,为各方面工作做好准备。比如在这个过程中,我们需要遵守国家 and 学校的有关规定,财务和经济管理制度,需要报主管部门批准,这样才能保证学校正常健康的经济秩序。

(二) 加强预算管理,控制经费支出

执行预算工作规范的程序和科学的方法,自下而上收集数据,每学年初各基层部门要参照上学年的预算执行结果和本学年的工作计划,将各增减变化项目对本部门收支带来的影响进行分析,提出本年的预算收入数和支出数;财务部门应从全局出发,既要考虑学校建设和持续发展的需要,同时也要考虑学校财务的能力,编制总预算草案,并报校董事会审批。预算一经批准,在执行过程中,要维护预算的严肃性,校内各部门必须严格遵守下达的各项预算指标,不能有超预算和无预算的经费开支,确保预算计划的有效实施。同时加强对预算执行情况的跟踪、分析与考核,定期向各基层部门和董事会通报各项预算收支的执行情况,以方便各部门及时掌握动态收支情况,做到快速有效地增减收支。在经济责任审计视角下,高等院校各个部门经费的审批,应当在年度财务收支数额和财务预算以内使用。应当将二级部门的理财积极性和主动性充分调动起来,实行科学有效的经费管理控制措施,并且借助于先进的计算机网络设备来对教育经费的使用情况进行严格跟踪控制。对于一些教育经费应当实行节约奖励和单向承包的管理办法,比如电话费和水电费等,制定科学合理的承包内容、承包范围以及承包目标,有效加强承包费用的管理,最大限度地做到经费支出的节约和降低;对于教育经费执行效果突出的部门,按照经费的正常结余,给予这些突出部门一些奖励;对于教育经费预算执行效果较差的部门,应当对其负责人进行相应的处罚和批评。经费预算执行的不当会导致严重的经费流失,无法确保学校的正常运转。因此,经济责任审计视角下应加强预算管理,控制经费支出是高等院校十分重要的严格财务管理举措。

(三) 及时转变管理观念

必须转变高校的财务管理观念,积极开拓全新的、特色的财务管理工作思路。应该了解相关的法律法规,进一步提升高校财务管理的专业性,同时做好预算管理、财务分析、风险预防等工作,统一实行集体决策,并且责任落实到个人,借此提高所有人员的工作积极性,使他们热情实践、认真负责完成财务管理的目标任务,推动高校现代化建设走向新的成功。同时,加强内外联合监督,加强内部及外部监督,也是高校财务管理的重要任务。高校经济活动的开展过程中,财务管理呈现复杂化的发展趋势,通过加强内部监督,保证内部检查、评价工作的顺利进行,全面覆盖经济业务,财务风险发生率随之下降,管理人员将在更好地环境下完成目标任务,助推高校财务的可持续发展。政府部门、纪检部门、监察机构应当不定期监督高校财务管理工作的开展情况,并且提出针对性的改进意见,鼓励财务管理人员、审计人员、纪检监察人员等进行沟通交流,分享工作经验后,共同助力高校财务管理工作的未来发展。

(四) 创新内部财务制度

在经济责任审计视角下,传统的会计制度已经无法适应于当前的社会经济模式下高校的财务管理要求。所以高校对财务管理的工作模式进行改革,从核算型财务管理模式向决策型财务管理模式进行转变,建立新型的财务管理决策模式。要重视起来对于高校财务内部管理方面,可以创新内部财务制度,结合高校自身的实际情况,积极采取针对性的措施。在具体操作方面,可以对高校资金管理制度方面进行深入的改革和创新,并且要以这个为基础进步对成本管理和预算管理做加强管理。并且高校还要按照相关规定和相关要求来对国有资产进行管理,落实国有资产的建立和实施,合理运用教育资金,防止财务工作出现纰漏在资产管理方面,要采用合理的管理模式,选择适应高校的发展情况,结合高校自身情况,摸索出符合实际情况的高校管理制度,按照新型的政府会计改革制度,按照制度进行清查,避免高校的资产流失,有效率的运用高校资源,对高校资源进行合理的管理。在核算方面,要建立健全的核算制度,落实到个人身上,确保成本核算和预算编制工作按照法律规定,实现利润最大化。

(五) 提高相关从业人员素质

为更好的开展财务管理工作,高校应关注对财务管理工作队伍的建设工作,不断注入新的人才力量,并对现有财务工作者的业务能力、素质进行培训、考核。因为只有财务管理者站好自己的一班岗,内部控制才能真正实现,制度落实才能得到保障,从根本上杜绝监守自盗。针对高校的资产管理,应成立专门的部门,将校内全部资产进行统计,将一些具有共用价值的大型科研、实验器材、实验室、教学设备等进行共享,提高资源利用率。对校内的师资队伍等无形资产加强保护并充分利用。由于高校是由各个部门共同工作运转,导致财务管

理方面通常会出现混乱的现象,在大数据环境下,运用大数据模式,从源头上发现问题的根源。收集数据人员需要及时和准确的反映相关数据,在输入过程中发现问题的所在,并且及时的加以解决。与此同时,高校需要变传统的观念,随着我国市场经济的不断发展,网络技术的不断完善,信息化的时代可以为高校带来巨大的便利,但同时也会存在着巨大的风险问题。经济责任审计视角下,高校可以定期举办相关讲座和培训,提高相关从业人员的工作能力和专业素养,针对不同学历和专业修养的人员,制定不同的培训模式和要求,从而达到工作效率的最大化,为高校的财务管理带来更好的工作环境氛围。加强各部门之间的交流与沟通,可以适当的举行团建活动,增加工作人员之间的关系。在政府会计制度实行过程中,需要各部门之间的互相交流和关系紧密。

(六) 利用现代化信息技术

高校财务制度改革是一场系统化的改革过程,在推进高校财务管理发展的过程中,必须要依赖现实环境,利用好现代化信息技术,提高高校财务管理工作的进行。信息化的社会环境下,对会计分期和持续经营都有着重要的变化,利用现代化信息技术可以确保高校财务管理报表体系的完善和健全,以此来提升高校财务报表的精确性。学会取长补短,利用好现代化信息技术的优势来为高校的发展提供帮助,运用相关财务管理软件,对各项经济活动有更加客观、详细、科学的分析,全面真实的反映高校的财务状况。依托大数据的环境优势,提高高校内部控制和内部管理的效果,这对高校实现财务精细化等方面都具有重大的意义

(七) 抓住内部控制的要点

经济责任审计视角下内部控制财务管理有几大要点,这将成为高校财务管理工作的几个抓手,需要明确。第一是预算控制,在每个学年之初需要制定财务收支总计划,实现对资金支出的宏观控制。同时,还要对财政收入进行预估,分析整个学年资金的变化情况。根据各个院系和部门上交的科研经费申请以及学校建设发展的规划,对下拨的款项进行预估,编制合理化的预算,作为本学年内财务管理和资金收支的标准。第二是资金内部控制。资金在内部如同血液一般,是不断流通的,对整个流通的过程要密切管控,杜绝违规截留、贪污等问题出现。比如,制单和出纳的工作职责与权力不能集中于一人身上,必须将这两项工作分离。对每一笔支出和流入的款项都要严格统计、查明,监督后续使用情况。尽可能减少现金的流通和存放,以免出现丢失、损毁等风险。对银行账目进行定期核对,统一保存票据。第三是报销管理。报销的资金需要进行统一的核对、审批、放款,确认所有报销费用均在规定之中。报销需做好记录并严格审查,签字者承担与之相关的所有责任。第四是对收取费用的管控。高校收取费用必须合理合法,符合国家制度和文件要求,对每一笔收入都要进行审核,确

保其合法、合理性。对收入的款项进行记录、保存,避免截留、私分,所有收入均进行透明管理。第五是基建项目控制,对于重大投资,提前进行审核,排除风险。基建项目进行过程中,对合同签订、价款审核、预算、支付等全过程进行监控。第六,资产管理控制,包括固定资产的购置、使用、盘点,对废旧资产进行清点和变卖,并对所有数据进行明确记录。最后是内部审计控制,建立完善的内部审计控制制度,增强高校主动防范财务风险的能力。

(八) 注意提升资金利用率

对于高校来说,想要使财务管理工作的开展效果更加理想,应该注意对高校的资金利用率进行提升,这就需要高校方面在开展日常经营管理工作的時候,应该注意保证资产结构的完整性,实现对资金资源的合理配置,对各项支出进行控制,尽量避免资金浪费以及资金流失的现象出现,保证每一笔资金的去向清晰明确,并且使得每一步资金的作用都得到了具体体现,这也使得高校方面实现了资源配置,使得高校自身的建设服务质量得到了有效提升。

五、结语

综上所述,在高校全面落实财务管理工作措施的过程中,为了具备迎接教育改革形势带来的全新机遇和众多挑战,高校不仅要采取多样化有效措施,对财务管理工作整体质量进行不断强化,而且还要以此为基础,对内部控制工作在提高财务管理工作中具有的重要性对于正确认知和高度重视。基于经济责任审计视角下,通过对内部控制各项制度措施的有效落实,确保风险预警制度、预算管理创新工作得到不断完善,使内部控制工作整体效率得到全面提高,促进财务管理工作整体成效的进一步强化,从而合理利用高校资金运作,推动高校财务管理良好发展。

参考文献:

- [1]曹直柳.新政府会计制度的实施对高校财务管理的影响研究[J].农村经济与科技,2020,(22).113~114.
- [2]刘震.行政事业单位预算绩效管理的难点及对策浅析[J].财经界,2020,(21).57~58.
- [3]黄慧婵.行政事业单位预算绩效管理的难点及对策[J].财会学习,2020,(5).109~110.
- [4]田婕.高校实施政府会计制度的问题及其完善[J].会计之友,2020,(15).116~120.
- [5]林莉莉.事业单位预算绩效管理的难点及对策[J].产业创新研究,2020,(17).62~63.

作者简介:段勇,1978年6月,女,汉族,吉林农安,研究生,广东石油化工学院审计处,研究方向:财务管理与审计,职称:会计师。