

企业财务管理信息化问题解析

郭纬城

(山东大众文化产业投资有限公司 山东省烟台市 265600)

摘要：在大数据背景下，企业财务管理必须要向信息化方向转变。目前，国有企业财务管理信息化建设中主要面临财务数据实质价值较低、财务线与业务线难以有效融合、财务管理组织与管理理念落后等问题。基于此，应当注重从组织变革、业财融合、信息化能力建设等方面来寻求破解之道。

关键词：企业；财务管理；信息化问题

Analysis of enterprise financial management information problems

Guoweicheng

(Shandong Cultural Investment Co., Ltd. Shandong Province Yantai City 265600)

Abstract: In the background of big data, enterprise financial management must be changed to the direction of information. At present, the construction of financial management informatization of state-owned enterprises are mainly faced with problems such as low substantial value of financial data, difficult effective integration of financial line and business line, and backward financial management organization and management concept. Based on this, we should pay attention to the organizational change, industry and financial integration, information capacity construction and other aspects to seek solutions.

Key words: enterprise; financial management; information issues

企业财务管理信息化主要指的是在大数据的背景下，把信息化技术有效的融入到财务管理工作中，从而实现财务线与业务线的有效融合，优化现有的财务管理模式，提高企业的盈利点。企业财务管理信息化的建设是一个系统化的过程，财务管理信息化的建设不仅需要企业的生产经营数据、财务管理数据进行相应的整合，打造信息化的平台。同样还需要对现有的企业管理组织进行相应的变革，尽可能的扁平化，促使打破企业不同部门之间的信息壁垒，从而促使企业财务管理信息化能够有效地构建起来。

一、企业财务管理信息化建设中存在的问题

1. 财务数据难以创造实质性的价值

企业财务数据难以创造实质性的价值是企业财务管理信息化建设中面临的首要问题。在大数据的背景下，企业财务管理信息化建设的目的是提高企业的经济效益，强化对企业财务管理数据的运用。在以往的企业财务管理中，财务管理数据存在于不同的部门之中，相互隔离。从现有的企业信息化架构来看，涉及的数据较多，并且都是单独运转和储存的，互不干涉，不同的数据之间难以进行有效的共享和互通，存在较大的混乱。具体来看，企业财务管理数据难以创造实质性的价值主要体现在以下方面。一是，数据管理缺乏规范化，业务和财务系统之间数据的变化法则没有进行有效统一，业务数据和财务数据难以共享共建。二是，业务和财务数据分散。企业通常涉及的业务内容较多，数据来源多样化，缺乏统一的数据采集平台，难以将业务数据和财务数据进行有效地集中管理。三是，现有的财务管理数据质量差异性较大。财务数据难以进行有效的检查和监控，财务数据的质量关系到财务管理的实现以及财务数据的转化利用。因此，在企业财务管理信息化建设过程中必须要强化数

据间的共享，否则难以创造实质性的价值。

2. 财务线与业务线难以有效地融合

企业财务管理部门工作的重点就是对企业的财务使用进行相应的监督和管理，但是在管理中存在一定滞后性。在大数据时代下，数据的传递速度更快，原有的财务数据管理难以满足时代发展的需求。与此同时，企业的业务线与财务线通常都是独立存在的，存在一定的信息壁垒，不同部门之间的信息难以进行共享，容易出现信息失真的问题，从而导致财务管理效率低下，难以对企业的经济活动进行相应的监督和管理，推动企业的发展。在大数据的这一背景下，信息建设是破除信息壁垒的关键方式和手段，对以往的会计信息的处理方式和载体产生了重大的冲击。财务管理部门的工作内容不能够仅仅停留在对财务数据的收集、核算、预测，必须要注重利用财务数据来实现资本的分配，为企业的战略发展提供相应的服务。在大数据时代，传统的财务数据管理模式已经难以满足企业发展的需求，必须要积极主动利用高科技、大数据等工业互联网技术来实现智能化、多元化、定制化的财务管理方式，实现数据壁垒的破除。

3. 财务组织与管理理念较为落后

传统的企业财务管理组织较为庞大，管理理念较为落后，依然过于坚持科层制的管理思路。在企业财务管理过程中，企业财务管理组织层级过于繁琐，层级较多，财务数据的使用上有着较大的限制。在具体的管理过程中，受到科层制和专业分工的影响，财务数据难以与业务数据进行有效的融合和共享，难以满足现代化企业发展的需求。在大数据背景下，财务管理信息化要求管理组织上必须要尽可能的扁平化，注重通过信息化的方式来实现财务信息和业务信息的沟通交流。在管理理念上更加强调复合式的管理方式和管理

思路,更加注重专业上合作和共享。财务管理不能够仅仅局限于采取数据的收集、核算、监督,而是要注重通过财务数据来对企业的经营管理进行有效的控制。在现有的财务管理信息化建设过程中,财务部门组织结构的变革存在较大的难度,受到较大的阻力,难以破除部门利益。在财务管理工作中依然坚持原有的财务管理方式,企业财务管理信息化建设不足。

二、企业财务管理信息化建设的策略

1.注重企业财务管理组织的组织性变革

大数据背景下,企业财务管理信息化建设需要对原有的财务组织结构进行相应的调整和变革,对财务管理流程规范化。首先,要将财务工作内容进行整合,强化对工作人员的专业化培训。组织结构重构过程中要确保工作内容明确化,规范工作内容,要确保培训后的财务人员能够保证数据的完整性和一致性,保证数据的有效性和可信度,避免数据不规范带来的成本的损失。其次,要对财务管理工作者的工作内容进行重新的规划。根据财务管理信息化建设的需求可以将企业内部财务部门分为一般业务财务、特殊业务财务两大类。一般业务财务工作的主要内容是处理常规的财务业务内容。在OA系统的辅助下构建自动化的财务数据处理流程,确保提供财务数据管理效率。特殊业务财务主要的工作内容是根据收集来的财务数据为企业的战略规划提供相应的支持,确保能够有效地为企业管理层提供更好的决策信息。三是,强化对财务管理工作者的业务考核。在财务管理组织变革过程中需要注重对工作人员的业务能力进行相应的监督和考核,确保其能够符合信息化建设的需求。考核的工作重点要紧紧围绕财务信息化建设的工作内容展开,对于不能够主动积极配合财务管理组织变革任务的人员应当调离原岗位,确保信息化建设能够有效地落实下去。四是,明确组织考核晋升方式和制定合理的薪资报酬。财务管理组织重构后要明确职业的上升渠道,确保财务管理体的明确化和具体化,激发财务管理工作人员的积极性。

2.推进企业财务线与业务线的深度融合

在大数据的背景下,企业财务管理信息化建设应当注重通过建立业财融合系统的方式来实现。业财融合主要指的是将财务管理与业务管理进行有机地融合,确保打破数据壁垒。从财务管理信息化的视角而言,就是通过信息化的方式将企业经营生产中的数据进行相应的收集,利用财务平台对其展开相应的处理和分析,对企业的经营活动进行相应的研判,从而确保能够有效地提高数据的利用效率。企业财务管理信息化的建设应当注重处理好以下关键点。一是,要改变对财务管理的认识。在财务管理信息化下,财务管理的工作不能够仅仅局限于日常的业务记账,而是要将收集来的财务数据和业务数据进行相应的使用,对企业的经营状况进行相应的审视。二是,要强化财务部门与业务部门间的合作,尤其是技术研发部门的合作。企业研发部门要积极开发新的财务管理系统,确保新的财务管理系统能够有效地实现业务与财务之间的融合,打破数据壁垒。三是,企业的领导组织层面要注重对信息化财务管理利用。企业领导者要积极鼓励财务部门的职工利用财务信息化管理平台对收集来的数据进行相应的分析,确保能够为企业的战略决策提供相应的数据支持。四是,要采取渐进式改革的方式,逐渐把财务管理

与业务管理进行有效的融合。在企业财务管理信息化建设中,不能够操之过急,在新的财务管理系统没有成熟使用时要继续对原有的系统进行使用,不能够急于求成。要注重通过试点推进的方式来逐渐实现业财融合。具体而言,要想处理好上述的难点,应当注重通过构建中心化的信息平台来实现业务数据与财务数据的融合,打破数据壁垒,确保能够全面地提升财务信息的使用效率,避免无效、低效、重复的财务数据在不同的平台间进行相应的录入。除此以外,在财务管理信息化建设的过程中,应当注重通过分权的方式来推进,各部门的工作人员能够根据自己的工作需求向信息平台申请数据,确保不同等级和内容的数据能够实现有效地流通和运用。

3.强化企业财务管理信息化方面的建设

在大数据的背景下,财务管理信息化建设除了需要在组织结构、业财融合等方面加以突破,还需要积极主动地运用现代科学技术来推进信息化的建设,确保能够与时代相接轨。具体而言,主要包括流程自动化、业务智能化、信息化等方面加以推进。从流程自动化来看,要尽可能地将常规性的业务审核通过OA系统来实现,减少不必要的流程。在流程自动化后,业务资金在保留系统设定后的财务资金以后,多余的资金可以由本部门进行自主地分配和使用,避免财务出纳进行单独付款,提高工作效率。从业务智能化来看,财务管理信息化要求一些重复性的业务可以通过机器辅助的方式来实现,减少人工的使用,例如使用较为常见的智能化软件对简单的流程进行相应的处理和评估减少财务部门常规性的工作,减轻财务部门的工作压力。从信息化来看,企业财务管理信息化建设要注重对财务数字信息的管理和建设,要注重通过利用各种识别技术来实现对各种数据进行相应的传输、应用、储存,提高数据的储存容量。企业财务管理信息化建设过程中必须要注重对各种信息技术的使用,确保财务管理能够逐渐向信息化的方向发展。

三、总结

在大数据时代下,企业财务管理必须要向信息化的方向建设,促使其能够符合时代发展的要求。财务管理信息化建设的过程中必须要注重打破数据壁垒,实现财务数据、业务数据的有效融合,确保能够实现数据共享,提高数据的使用效率。除此以外,在财务管理信息化的建设过程中,还必须要注重对企业组织结构的重构,促使其符合信息化方向建设的需求。

参考文献:

- [1]张哲.企业财务管理信息化的影响及完善对策[J].财会学习, 2019, 0(16): 69-69.
- [2]陈睿.浅谈会计信息化对企业财务管理的影响及对策[J].当代旅游, 2018, 0(3): 179-179.
- [3]张慧洁.关于会计信息化对企业财务管理的影响分析及对策探讨[J].现代营销: 信息版, 2019, 0(10): 12-13.
- [4]高玮.会计信息化对企业财务管理的影响及对策分析[J].企业改革与管理, 2018, 0(21): 169-170.
- [5]范鸿华.会计信息化对企业财务管理的影响及对策[J].中小企业管理与科技, 2015, 0(33): 82-82.
- [6]翁可爱.基于企业财务管理信息化建设的分析[J].中国国际财经: 中英文版, 2017, 0(7): 61-64.