

建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

杨雪飞

(自贡职业技术学院)

摘要: 在现阶段, 由于建筑业规模的进一步增加, 暴露出了许多在建筑施工管理方面的缺陷, 严格影响着建设工程的品质, 并妨碍了建筑行业的发展。为此必须剖析建筑工程管理中出现的问题, 从而及时寻找解决的方法, 进一步的健全工程项目的管理制度, 加大建筑施工的监管力量, 保证建筑施工目标的实现。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 重要性; 实施途径

Discussion on the importance of construction project management and the way of implementation

Yang Xuefei

(Zigong Vocational and Technical College)

Abstract: At the present stage, due to the further increase of the scale of the construction industry, exposed a lot of defects in the construction management, strictly affecting the quality of the construction project, and hinder the development of the construction industry. Therefore, it is necessary to analyze the problems in the management of construction projects, so as to find solutions in time, further improve the management system of engineering projects, increase the supervision power of construction, to ensure the realization of construction objectives.

Key words: construction engineering; Engineering management; Importance; Way of implementation

随着国家经济建设取得重要发展, 中国建筑工程产业也取得了日新月异的发展。建筑是推动经济社会向前发展的助推器, 其对经济社会的发展越来越起到了积极的影响。在产业竞争的大背景下, 怎样提升质量, 确保施工安全成为建设公司关心的重点。

一、建筑工程管理的重要性

1、节约投资成本

建筑工程是需要巨大的投入方可建造的, 同时建筑的施工过程中又牵扯到大量的人力及物资等, 这就花费巨大的投入, 而利用施工技术能够在较大程度上降低投入成本, 同时能够提高人力及物资的使用率, 从而减少施工过程中的损失, 达到降低投入成本的效果。在施工的过程中, 除了通过培训施工管理人员外, 还能够根据施工的实际状况正确选用施工技术人员以及施工装备等, 而这样不但能够大幅度的提高建筑工程质量, 也同时还能够保证了建筑的施工效率, 而这样也就能更有效的减少了投资成本^[1]。

2、重视建筑工程施工安全

所有建筑的施工管理都是必不可少的一部分, 但是由于我国劳务文化资源非常丰富, 再加上在建筑施工行业有着大批的施工者, 因此一旦不注意安全管理, 就往往会严格危及人们的生命健康和财物安全性, 在该方面的不注意很容易直接导致重大安全事故的发生。从某种意义上讲, 重大的安全事故也很有可能给建筑施工者造成很大的经济损失, 所以想要进一步改善建筑工程管理效果, 就一定要在各方的合作下, 将各方力量进行整合。并建设和完善相关的管理规章制度, 在该约束下进一步建设和完善安全生产管理体系。另外, 针对管理建筑公司可设置了多元化的惩罚制度, 这有助于认真落实管理, 从而减少了安全事故的发生概率, 并防止再出现风险, 进而影响施工者的安全性。

3、提升工程施工效率

加强施工管理制度有助于在施工公司内建立高效的联动机制, 可以提高各个单位间有效交流、团结一致, 增强各个单位的协同力量。所以在工程建设的执行过程中, 运用先进的流程管理技术与管理手段可以提高了项目的效率, 更能够形成了系统化的工作线, 提高了施工项目的速度与品质, 也可以更好的适应社会主义市场经济的发展需要, 从而节约了人力资源并给公司带来更多的经营效益。

4、增强企业市场竞争力

应用工程管理是建设公司提高企业竞争力的最有效方法, 通过采用科学、合理的管理方法, 并对施工全过程实行精确的大数据分析, 可以减少因人为原因产生的差错和因机械设备失效、老化等造成的经济损失, 也有助于提高建设企业施工的全面质量, 使建设公司建立良好的企业信誉, 在激烈的市场竞争中具有很强的市场竞争力^[2]。

二、建筑工程管理存在的问题

1、管理体制不完善

在当前建筑工程管理工作中, 管理机制的不健全是一种普遍存在的问题, 而且形势非常严峻, 主要体现在有些公司为获取更大利润, 不惜降低经营成本, 不仅内部管理机制不健全, 同时主管人员的缺位, 甚至出现了一个人身兼数职的状况, 这不但会降低管理人员的工作热情, 同时也会大大降低效率, 从而使得建筑的管理工作落实更加艰难, 无法充分发挥建筑工程管理在工程施工中的重要功能。

2、管理人才缺乏

在工程管理领域, 管理者的缺位也是一种非常突出的现象。主要由于施工管理实施的期限并不长, 导致了对人才的专业培训比较欠缺, 也使得人才的专业技术素养普遍较差, 不利于施工管理的高效进行, 从而对工程施工的质量和安等方面, 也产生了不同程度的负面影响。

3、信息化水平不高

由于科技进步和信息化的蓬勃发展, 在全世界的行业中都引入了信息化技术, 不但方便而且省时省力, 也遵循了信息时代的规律, 在中国建筑工程领域也不特例, 在许多领域都进行了信息化, 从而最大限度的提升了效率。不过, 从总体来说, 中国大部分地区建筑工程管理的信息化水平仍处在较低端层次上, 对计算机信息手段的有效运用也相对缺乏, 同时, 因为建筑工程管理者的专业化程度与文化素质等的问题, 使得他们对建筑信息方面的熟悉和理解还不够多, 也在很大程度上制约着建筑工程管理的有效开展^[3]。

三、建筑工程管理的实施途径

1、完善管理制度

工程管理体系是整个工程项目能够成功开展的重要基石, 是施

工单位管理水平的关键环节。不管建筑工程的什么单位和个人，都要根据自己的岗位职责和工作性质对管理体系内容加以细化，从而为整个工程管理体系健康的发展打下了基石。而不同的单位也应针对其实际需要对应的管理工作内容加以明确，并提出了具体的操作规范和管理运行方式，使每个单位在具体项目中用管理体系规范和控制自身的行为，把管理体系的各项规定贯彻到具体项目的每一环节。建筑工程管理的实施应严格地按照《建筑工程管理法》实施，同时施工单位也要针对建筑工程的具体情况制订健全、有效的管理条例和规范，以便于为建筑工程管理的有效开展提供法律保证。

2、及时更新管理理念

要确保有效提高工程的管理水平，把工程管理水平的重要性发挥开来，在施工单位内部，需要树立正确的工程管理思想，确保公司的规模得以进一步扩大。把工程管理思想贯彻于实际项目之中，可以确保建设工程施工的每一阶段正常进行。所以，工程管理人员需要确保工程管理思想在社会条件不断完善的前提下，进行同步改变。在当前中国经济社会信息化发展与不断进步的新形势下，对建筑工程管理来说，在思想理念方面也出现了巨大的转变，在建筑工程管理具有职能作用越来越大时，相应的建筑工程管理者也需要对自己的建筑工程管理思想更加深化完善，积极、主动地掌握了建筑工程管理方面的先进技术与先进思想，使自己在管理技能进一步完善的同时，也使建筑工程管理的整体效果得以更加完善。

3、加强对信息技术的应用

使用现代信息化技术对提高建筑工程管理的效率和施工管理的质量有着非常关键的作用，而随着科技的发展，现代信息化技术也在不断完善，建筑的建设企业通过对现代计算机技术的运用，也可以在较大程度上提高建筑工程管理工作的自动化程度。比如，建筑企业就可以根据施工管理人员设置了微信管理群，有关管理人员也可以把施工现场状况通过照片的方式上传到微信公众，从而可以及时直观的了解建筑工程的实时状况。除此以外，建设企业还应搭建起信息系统平台，并利用该平台来进行公共信息资料的获取，这对提高施工信息管理的质量也有着非常关键的作用。同时要使管理系统的各个环节都与信息系统平台向整合，从而提高管理系统的智能化程度^[4]。

4、提升管理者的专业水平

由于管理人员的专业素养直接影响管理水平，所以一定要加强对管理人员的培训教学，既要涉及施工业务管理，也要注意对法规和工程设计技术等几个方面的训练，以提高其专业知识与综合能力，从而提高其工作协同能力。身为施工管理人员，不但要熟悉规章制度和工程设计技术，还一定要学会交流协作的方式，只有把上述素质都掌握好，才能够顺利完成各种管理工作，从而大大提高工作效率。同时一定要关注管理人员的职业资格证，并运用考核形式，以指导管理人员在日常的管理工作中落实管理学习，在平时管理工作中，对取得执业资格的人员一定要树立并完善考评激励机制，以促使其主动学习，认真管理工作。

5、强化对安全和质量的管理

安全与质量控制作为建筑工程管理的主要内容，对于建筑公司的发展有着很大的现实意义。一方面，强化安全管理措施。首先，建筑公司必须要真正建立安全生生产经营的主体意识，在实际的操作流程中严密地落实“生命安全第一、防范为先”的操作原则。然后，强化企业对安全生生产经营的宣传工作力量，以强化企业内所有人员的意识，并在工作中严密地依照有关标准要求开展实施，以进一步提高建筑施工的质量安全。最后，建筑公司必须要合理增加设备投资，以确保所有的安全设备全部到位，并根据工作量的多少设置适当数量的安全人员，强化对施工现场的监督措施，防止出

现严重安全事件。另一方面，强化质量管理工作。首先，建筑公司必须要对建筑工程设计图纸进行严格规范的会审操作，以进一步提高建筑设计图纸的品质，从而降低了施工中设计变更的现象，从而提升了建筑工程的品质。然后，搞好了对材料的质检工作，严格执行规定所有的材料都要有合格证。最后，严格执行监理规定，以搞好对材料的质量检验工作，以确保建筑工程的材料品质达到了工程建设方的工程设计要求。

6、强化施工现场管控

强化对工地的监控与控制是建筑施工管路的主要任务，可以提高建筑施工顺利进行，从而改善了建筑施工的效率，并减少了建筑施工的成本。建设公司应雇佣专业的监理人员前去工地进行监管和检测，并检查了建筑施工建设项目的质量情况后，对已经建设完成的工程项目也进行了检测，尤其注意那些比较隐蔽工程项目，在检测的过程中出现的不符合规定的工程项目需要由建设部门再次回访，直至合乎设计为止。此外，由于改善建筑工程的品质也有助于减少建设成本，提高质量效果，所以，必须要做好品质控制工作，并在此基础上将工程项目的建设生产成本减至最低^[5]。

7、引进先进管理技术

施工管理是一个系统化、复杂化、长期性的工程，因此需要引入现代化的施工管理技术设备，从根本上提升了项目施工管理的规范性和科学性程度。首先，应不断更新施工技术装备，以提升施工机械设备的智能化和信息化程度，以实现机械和信息的互通，更有效的掌握建设工程中施工机械设备运行状态。其次，建筑必须引入现代化管理技术，注重做好专业建筑工程管理软件的配备管理工作，并强调利用信息化管理的方法增强建筑工程管理的科学化和预见性。因此，通过将BIM系统、Revit施工管理软件、KPI考评管理软件等运用于施工项目管理流程中当，在更完善的工地统计分析系统和工程运行管理软件的帮助下提升了工地管理系统的总体效能，并更好的利用信息化设备提升了工地的动态监管与管理水平。第三，抓住现代建筑的发展趋势，围绕着智能建筑、生态健康建筑等的先进技术，继续把模块化施工理念，与动态控制管理和创新型施工技术相结合，注重发挥建设施工队伍的整体创造力，在引入先进施工技术的进程中完善管理制度，进一步提升了建设工程施工质量。

结束语：

综上所述，对建筑来说，工程管理有着非常关键的意义，不但可以有效的提高建筑施工的效率与速度，同时对建筑公司的效益也有着相当的促进作用。所以，施工单位必须对建筑工程管理工作进一步提高认识和重视的程度，加强对建筑施工思想的革新，并搞好对建筑工程安全管理、质量和现场建筑施工的有效性监督管理工作，才可以保证建筑工程管理工作的顺利完成，从而高效的推动了建筑行业的快速发展。

参考文献：

- [1]吴迪. 探析建筑工程管理的重要性与实施途径[J]. 居业, 2019, (08): 157-159.
 - [2]邹志刚. 建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J]. 住宅与房地产, 2018, (21): 181.
 - [3]李昭武. 建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J]. 建材与装饰, 2018, (09): 161-162.
 - [4]陈俊武. 建筑工程管理的重要性与实施途径[J]. 低碳世界, 2017, (16): 174-175.
 - [5]周昌林. 建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, (16): 45.
- 作者简介：杨雪飞，出生年月：1992年1月，男，汉，四川自贡，讲师，本科，研究方向：工程管理。