

# 企业经济管理中如何有效应用目标成本管理

冯湘

(西安邮电大学 710061)

**摘要:** 目标成本管理主要指的是以企业预算为基础, 结合企业经营发展目标, 根据企业经营成本预算、成本决策和测定目标成本针对企业经营目标成本进行分解、考核、控制分析和评价等开展的一系列管理工作。对于我国企业来说要想取得健康发展, 首先必须要明确定位自身的经济发展状况, 实现经济管理模式的进一步优化, 在符合企业实际发展管理策略的基础上, 按照市场基本发展规律来实施企经济效益目标。企业全面推行目标成本管理能够进一步实现生产预算的科学规划、有效控制成本支出, 进一步推动企业经济效益实现最大化。文章主要对我国企业经济管理现状进行分析, 并对企业经济管理中实施目标成本管理的重要意义和具体措施进行探讨。

**关键词:** 企业; 经济管理; 目标成本管理; 措施

## 引言

我国社会经济自改革开放以来取得了飞速发展, 科学技术水平也有了本质的提升, 在这种形势下对企业经济发展提出了更为严格的要求。社会主义市场经济改革不断深入的情况下, 为我国企业长远发展奠定了基础, 但是也进一步加剧了企业之间的竞争。在经济新常态下, 成本已经成为企业生存发展和提升经济效益的根本所在, 也直接关系到企业能否实现可持续发展, 因此企业必须要对成本管理给予高度重视。因此作为企业, 必须要对自身经济经营模式进行不断创新和改善, 对于企业管理模式进行进一步优化, 全面推动目标成本管理, 实现企业财务管理和成本控制理念的创新, 进一步提升全体员工的成本控制意识, 这样才能从根本上有效解决企业在当今发展形势下所面临的创新意识薄弱经济管理制度不科学、企业经济效益低下等一些[1]。

## 一、企业经济管理中目标成本管理应用的重要意义

### 1. 企业经济效益增长

企业的发展过程实际上是以盈利为根本目标来开展各项经济活动的过程, 企业经营管理的最终目标是要获取利益。而企业要想实现经济效益的进一步提升, 就必须针对成本资金实施有效管理和控制, 目标成本管理法的全面应用能够结合企业实际发展目标来明确企业成本资金, 针对企业成本资金进行逐步分解, 以此为基础来对企业各项成本投入进行管理和控制, 实现企业成本资金的有效分解, 同时针对企业各项经济活动实施有效管控。通过上述方法不仅可以实现企业资金投入的有效控制, 而且也能实现企业生产效率有效提升[2]。

### 2. 实现全过程管理

企业开展经济管理的全面实施目标成本管理法, 能够以企业生产线为基础, 对于企业经济活动的各个环节实施有效分析和控制。在企业经济管理中实施全过程控制, 在此基础上能实现成本资金投入的有效配置。传统的成本控制主要采取的是分阶段控制方式, 这对于企业内部控制管理极为不利, 在这种管理模式下可以实现企业成本的全过程管理, 并针对各个环节实施有效管控, 从而进一步提升企业经济效益。

### 3. 推动企业发展

企业要想在发展过程中实现经济利益的进一步提升, 就必须要进一步强化自身的市场核心竞争力, 各项生产经营活动在开展过程中需要以市场实际需求为基础, 这样才能促进企业实现良好发展。将目标成本管理法应用在企业经济管理中, 可以保障企业各项经营活动满足市场发展需求, 满足客户对产品的需求, 从而使企业的核心竞争力得到进一步提升[3], 也能实现企业内部管理水平的进一步优化, 对于企业实现可持续发展有积极促进作用。

## 二、我国企业经济管理现状分析

### 1. 经济管理制度缺乏科学性

企业发展来说, 必须要保证经济管理制度的健全性和完善性才能为企业实现可持续发展奠定基础。但是从我国目前企业经济管理

现状可以看出, 大多数企业在经营管理过程中并未制定出科学的经济管理制度, 导致企业在发展过程中会受到一定阻力, 而且也会影响企业内部各部门之间的凝聚力[4], 更容易导致企业出现一盘散沙的现象, 对于企业各项经济管理工作开展极为不利, 也会直接影响企业的长远发展。

### 2. 缺乏创新意识

传统经济管理模式虽然在一定时期内全面促进了我国企业的快速发展, 但是在新的社会主义市场经济形势下, 企业必须要针对经济管理模式进行不断创新, 积极顺应时代的发展和市场经济发展的实际需求。但是目前很多企业经营者由于严重缺乏创新意识, 对企业发展过程存在问题不能给予正视, 或采取有效措施进行解决, 这在一定程度上直接影响了企业经济的健康发展

### 3. 成本管理缺乏科学性

目前大部分企业的成本管理严重缺乏科学性, 一些企业在发展过程中已经进入了瓶颈期, 经济效益增长出现迟缓状态, 甚至一些企业经济出现停滞甚至是倒退。企业的经济管理工作开展过程中并没有对行业市场需求进行清晰定位, 导致企业产品在市场中的认可度相对较低, 而且由于缺乏有效管理, 产品生产成本过高, 经常会使得企业需要面临入不敷出的窘境, 这在一定程度上也制约了企业的长远发展。

## 三、目标成本管理在企业经济管理应用中的应用措施

成本管理在企业的经营管理中是非常重要的一项管理内容, 直接关系到企业的基本生存问题, 在企业经济管理中要想充分发挥出目标成本管理的具体效用, 就必须针对企业管理方法进行逐步完善和优化[5]。

### 1. 关注目标成本管理法

企业的各项经济管理工作开展过程中必须要对目标成本管理方法给予高度重视, 首先需要针对目标成本管理的具体模式进行正确认识, 在此基础上才能为目标成本管理方法各项工作开展奠定坚实基础。目标成本管理法在具体应用过程中首先需要不断强化宣传, 全面提升企业全体员工的成本管理意识, 针对关键岗位员工要及时开展岗前培训, 这样才能保障各项工作能够严格按照标准流程来开展, 才能促进企业目标成本管理工作的顺利开展[6]。同时针对企业管理层的要积极开展培训工作, 只有管理层充分认识到目标成本管理法应用的重要性, 才能保障各项管理行为实现规范、有序开展。在此基础上, 还需要不断提升企业领导层对目标成本管理法应用的重视程度, 对于目标成本管理方法各项管理内容和管理模式进行熟练掌握, 并将其融入到企业的日常经营管理活动中, 同时要结合企业实际经营管理状况对于管理策略进行进一步完善。

### 2. 建立完善的成本核算制度

企业经济管理工作应用目标成本管理法的过程中, 需要对成本核算工作给予高度重视, 通过成本核算能够实现企业各项经济管理工作开展的监督和核查, 而且成本核算工作可以直接决定企业的发展情况; 在企业经济管理过程中要想实现成本核算管理水平的全面

提升,首先需要保障建立起完善的成本核算制度,积极为企业树立起创新思维,同时结合企业内部各部门经济活动开展的价格标准情况进行合理调整;同时通过各部门之间的协调沟通来构建起统一的核算标准,这样才能为成本核算顺利开展提供有力保障;企业经济管理活动开展过程中必须要针对成本核算工作实施严格监督,以此来保障成本核算工作的真实性,全面推动企业目标成本管理法的顺利应用。

### 3.确立管理目标

企业在应用目标成本管理法的过程中需要结合企业不同发展阶段的运营特征来制定出相应的发展目标。企业要想实现更长远的发展,就必须要通过制定某一阶段的发展目标,这样才能为各项经济活动开展提供指引。这样才能充分发挥出经济管理目标的作用,同时才能有效控制企业各项经营活动开展过程中的费用支出。企业的成本管理首先需要严格遵循时效性原则,结合企业实际发展状况来实现目标成本管理内容和管理方式的进一步优化和改善,同时还需要针对目标成本管理法在实际应用过程中存在的问题进行清晰认识,积极采取有效措施进行解决,在此技术上才能促进企业实现可持续发展。

### 四、结束语

总而言之,经济管理工作在企业经营发展过程中属于非常重要的一项管理现场。通过全面应用目标成本管理方法能够实现企业各

项经济活动开展过程中成本资金的有效控制,全面提升企业经济管理水平。但是在具体应用目标成本管理法的过程中,企业需要充分结合自身实际发展状况,制定出更加完善的目标成本管理策略,在此基础上才能让目标成本管理法的具体作用得到充分发挥,才能促进企业实现全面发展,与此同时,企业还可以充分借助目标成本管理法来实现企业内部管理水平有效提升,进而促进企业实现可持续发展

### 参考文献:

- [1]谢代国. “互联网+”对现代企业经济管理创新模式影响分析[J]. 科技经济市场,2018(12):106-107.
- [2]黄恒. “互联网+”对现代企业经济管理创新模式影响[J]. 现代工业经济和信息化,2019,9(03):21-22+27.
- [3]陈伟. 论新形势下如何提高企业经济管理的市场竞争力[J]. 中国商论,2019(19):115-116.
- [4]谭敏. 企业经济管理中目标成本管理的应用探讨[J]. 现代营销(下旬刊),2020(02):162-163.
- [5]贾利卫. 新常态经济背景下我国企业经济管理的创新路径研究[J]. 中国市场,2020(10):184-185.
- [6]栾海波. 探讨新形势下企业经济管理的创新策略——以某零售企业为例[J]. 现代商业,2014(32):165-166.