

论市政自来水工程施工成本管理与控制

姚忠

(苏州市苏水实业发展有限公司 215000)

摘要: 市政工程呈现的是一座城市的社会和经济效益,企业想要在市政工程建设中获取更大的经济利润,就要重视项目施工成本的管理。本文通过实际案例阐述了在市政工程中如何进行施工成本的控制管理。案例中工程通过赢得值方法进行成本管理,在项目工程质量、进度和成本控制等方面都取得了明显的成效。

关键词: 市政工程; 施工成本; 管理控制; 提升

引言:

我国城市化建设的发展,推动了城乡统筹规划的进步,而城市化的发展建设中,市政工程不但是城市社会和经济效益的体现,同时也是有利于人们生活的公益事业。随着城市化建设的加速,原来由政府投资的市政项目也逐渐有投资公司参与,投资金额均在几千万以上,甚至能达到上百亿。而市政工程建设中,贯穿整个项目流程的施工成本管理控制是投资管控的关键,对施工的进度和质量都起到了非常重要的作用。

1. 施工成本管理控制对于市政工程的重要意义

市政工程能够改善居民生活环境,有利于社会发展,在市政工程建设中对项目进行合理的成本管理更有利于市政工程社会效益的提升。对市政建设单位来说,合理的成本控制能够帮助建设单位核算出项目最佳的建设成本,有利于建设单位的长远发展。市政工程的项目管理中成本管理是核心,而成本管理的最终目的是通过管理提升建筑单位的经济效益。因此,在市政工程建设中,建立科学的管理体系、制定具体的实施计划能够让参与者配合的更加紧密,有助于提升市政工程的整体建设质量。在市政项目的管理控制中,应当管控建设的每个环节,对其成本进行指导,对支出进行控制和限制。为确保项目施工企业能够在工程中获得最大的工程收入,要依据标准划分出直接成本和间接成本,确保企业在进行成本管理控制时能够全方位的掌握计划内的成本情况。关于市政建设的费用管理控制,应当在建设项目的筹备阶段就开始进行,费用要包含市政建设所需的材料、建筑的人力和物力费用以及建设费用,同时要将工程项目的组织费用和管理费用等各项费用都包含在内。在具体管理控制计划中,要积极为节约成本创造条件,重视前期的预算控制,提升施工方案的实用性,同时要在计划实施中根据项目情况及时进行调整,确保成本管理控制的合理性。同时为确保项目人员利益将其纳入管理组织,由全体人员负责市政工程建设整个流程的成本管理和控制。在市政工程项目从准备到竣工的整个流程中实施成本控制,既能够保障工程建筑质量,还能够最大程度的节约项目建设成本,有利于建设单位获取更多的经济利益^[1]。

2. 市政工程施工成本管理控制的现状问题

2.1 缺乏合理的成本控制机制

目前来看,现有的成本控制模式中缺乏反馈机制,管理中存在的问题很难及时发现,给成本管理带来了阻碍。举例来说,建筑市场的价格调整非常频繁,施工期间如果不能对建筑材料、建筑设备以及操作人员的薪酬变化进行及时反馈,很容易造成成本预算和实际建设情况产生差距,严重影响了成本预算的准确率。市政工程建设中,想要实现施工前期、中期、后期都能合理控制成本,就需要建立完整的成本控制机制,其不但要包含控制的实施标准、具体实施方法和控制对象,还应当包含建设项目的成本管理模式以及反馈机制^[2]。

2.2 缺乏成本管理的意识

目前的市政工程建设,多是依赖分包单位进行。对这些单位的管理本身就存在困难,再则建设单位多受经济利益驱动,很可能导致管理成本进一步提高。另一种情况是,市政工程招投标过程中,分包单位为了取得资格,会将项目的施工成本压低到一个不符合市

场实际的程度。两种情况都会因成本控制的增多导致建设资金减少,因此造成建设的施工质量达标率降低。另外,成本管理意识的缺乏会导致施工中采用不合格的材料和设备,甚至会缩短施工时间等,因此也容易造成施工无法达到标准质量,严重时还容易出现豆腐渣工程^[3]。

2.3 不重视项目质量

对建筑企业来说,建设项目的质量是企业能力的根本体现。在“质量即信誉”的环境下,施工质量不佳,即使短期内有合作但绝对不利于企业的长期发展。市政工程的施工成本管理控制中,有一项管理内容为质量成本。指的是因质量因素造成关联性问题或质量本身就达不到标准时,其产生的经济损失都属于质量成本。由此可见,不重视市政项目的施工质量会造成资金浪费给企业带来经济损失,同时还会对公司的形象造成负面影响。

2.4 缺乏专业的管理人才

市政工程建设项目的施工成本管理具有随机性、不可控性,通常是由管理者们依据自身的管理和决策能力以及相关的经验进行。由于管理者中多数都缺乏科学管理的理念和实践经验,因此很容易造成管理模式不切合实际建设情况,导致市政工程的施工过程中无法有序开展项目的成本管理控制。在进行工程项目建设成本的核算和控制时,会计人员的职业操守和专业水平也会对成本管理结果产生影响,但目前多数会计师缺乏自身的职业规划,对成本管理的相关技术培训和实践并不重视,专业管理能力的缺乏非常不利于市政建设项目的成本核算和控制。市政工程想要提升建设成本的管理控制,就需要寻找具有管理能力和专业技术,且有丰富实践经验的优质管理人员和会计人员。

3. 市政工程如何提升施工成本管理

3.1 合理的施工成本管理控制制度

目前,市政工程在管理控制成本时遇到问题的主要原因是缺乏系统、科学的成本管理体系。系统的不完善有多方面的原因,工程单位内部不协调的部门关系造成管理控制机制过于松散无法完全发挥功效,由于更重视经济利益,工程单位并不热衷于改进成本管理方法和提升成本的管理控制体系等等。想要提高建设企业的成本管理控制能力,首先要制定合理的管理体系,确保施工单位能够协调各部门保障项目施工的顺利开展。其次要针对项目的建设制定明确的管理目标和成本管理体系,施工准备时要核算出合理的原材料、机械和人工成本;施工过程中要借助管理体系对原材料消耗、人员调动、工程周期和工程质量等进行控制;项目竣工后要对工程进行验收,并对相关的数据进行全面的科学分析。此外,项目建设的流程中要对成本管理的实施和效果进行检测,遇到成本预算和实际施工情况出现偏差时要及时进行会计核算并纠正问题。

3.2 成本管理专业人才的培养

市政工程的施工过程中,施工单位想要提升施工成本管理控制的准确性,就必须重视管理人员和核算人员的结构优化。首先要重视成本管理负责人员的培训和工作实践,通过技术培训提升相关人员的管理能力和技术水平,通过工作实践提升相关人员面对管理问题时的应变和协调能力。其次对管理组织中人员结构和人员数量的

(下转第 239 页)

3 优化水力学思政教学要点

1) 思政教育与专业知识有机融合

水力学课程思政体系构建必然以专业知识和实践内容的设计创新为基础,通过课堂教学设计逐步完善。这就需要结合课程特点,充分挖掘课程思政资源。教学方法上,根据思政元素不同,拟采取启发式、案例式、以问题为导向等教学方法与交互式教学活动,形成思政元素在课程中的有机融合,做到恰当合理、不生硬。专业教师需要在教学设计上下功夫,旁征博引,收放自如,润物细无声地穿插思政教育,让学生自然而然地学习并产生兴趣。在教学过程中,密切关注学生的兴趣点和关注点,从而进一步优化教学方案,提高课程的实效性。

2) 优化教学手段,有效利用多媒体和网络,增加思政教育的乐趣

水力学课程教学应借助现代化教学手段,持续创新思政元素展现形式,增强课程思政的亲力和针对性,充分体现课程所蕴含的思想价值和精神内涵。思政素材可以通过多媒体技术,以动画、短视频、影像资料的形式在课堂教学中展示,可以调剂一些原本相对枯燥的公式推导与证明等内容。也可在课后向同学们推送一些课上没有展开的思政案例以及背后的故事,引导学生在学习和消化专业知识的同时也能去思考其中所蕴含的哲理与道理,从而潜移默化地帮助学生树立正确的世界观和价值观。

3) 创新课程考核评价方式

课程思政要突出育人的实质,强调育人价值。结合课程思政的教学效果其考评方式也需由单一评价向多维度评价转变。培育与塑造学生的世界观、人生观和价值观的效果具有内隐性,这些难以量化的内容无法在现有考评体系中体现。因此,探索课程思政多维指标和多元方式的实效评估,树立客观的教育教学的发展性评价观,

传统量化评价与质性评价相结合,综合运用多样化评价方式,结合工科专业工程认证的考评模式,将专家评价、学生反馈以及社会反响统一起来,并以此作为衡量教学理念创新的重要依据。

4 结束语

水力学课程中蕴含着丰富的思政资源,在课堂教学中,不仅要让学生学习水力学相关知识和理论,更要适当融入思政教育,达到立德树人的根本任务。教无定法,教学方式的创新与优化就是要灵活结合教学内容和教学目标,巧妙设计思政内容,恰当切入思政元素,提高思政教育的实效性,能够激发学生的学习兴趣,培养学生的奋斗精神与家国情怀,端正学生严谨的科学研究态度,树立正确的马克思主义科学观,提升学生的专业素养,从而达到培养全面健康发展的新时代大学生的教育目的。

参考文献:

- [1]习近平在全国高校思想政治工作会议上强调把思想政治工作贯穿教育教学全过程开创我国高等教育事业发展新局面[EB/OL].<http://dangjian.people.com.cn/n1/2016/1209/c117092-28936962.html>.2016-12-09.
- [2]习近平.习近平十九大报告(全文)[EB/OL].<http://news.sina.com.cn/o/2017-10-18/doc-ifymyww3516456.shtml>.2017.10.
- [3]兰雅梅.高校《工程流体力学》课程思政初探[J].教育教学论坛.2019.9(39):46-47.
- [4]陈根.高校课程思政与思政课程融合育人的实践研究[J].教育探索.2021(4):69-72.
- [5]张驰,宋来.课程思政”升级与深化的三维向度[J].思想教育研究,2020(2):98.

(上接第220页)

配置要根据工程项目的规模和预算要求安排,为确保管理负责人员的管理能力和技术水平,可以采取竞争上岗的模式择优选择。最后要对负责管理的各部门进行有序连接,保障施工准备的成本预算、施工流程的成本核算和竣工后的成本结算能够连贯进行,确保市政工程的施工成本管理体系能够有序开展。

3.3 进行合理的规划和施工方案设计

市政工程建设过程中,合理的建设规划有利于提升成本管理效果。在施工过程中,要对施工各环节进行分析,制定合理的施工方案。施工计划要能够充分体现技术人员的主观能力水平,采用科学合理的方法满足工程的施工要求。通过施工人员的协调在保障施工质量的前提下减少工程造价。对施工组织进行合理优化,根据企业的实际施工能力,结合企业经济情况制定并优化施工的组织方案。施工方案要在最低成本的原则上,对生产的各项要素进行优化配置。同时要依据实际情况,利用专业技术和准确数据对方案的可行性进行评估,从而避免投资多但浪费也大的情况,确保工程建设预期目标的完成。

3.4 提升管理和责任意识

市政工程建设项目中,员工责任感和管理意识的强弱会对项目

建设产生影响。因此应当提升项目参与人员的管理意识和责任意识。管理意识的增强有助于工作人员认识到自身职责对成本管理控制的影响,责任意识的增强有助于员工更加严谨的工作,保障施工流程的流程进行。管理和责任意识的提升能够有效节约施工成本,非常有利于项目建设的开展。

4、结束语

随着社会的发展人们对市政建设的要求越来越高,做好建设成本的管理就显得尤为重要。合理的成本管理不但能够最大化利用资金,还能够保障工程的建设质量,是时代发展下市政建设的主要发展方向。市政工程可以通过建立科学全面的管理理念,积极采用四新技术等方法对施工成本和工程变量进行严格控制,既能够确保市政工程资金的合理使用,同时也有利于市政建设的持续发展。

参考文献:

- [1]郑鹏.市政自来水工程施工成本管理与控制[J].财经界(学术版),2019,531(21):37-38.
- [2]吴昊,刘俊奎,许云龙.市政给排水工程中施工成本管理与控制分析探讨[J].建筑工程技术与设计,2016(27):1346.
- [3]管小英.市政给排水工程中施工成本管理与控制分析探讨[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2016(12):238.