

财务管理及财务管理方法的探讨

杜姣燕

(广州市海珠区蓝色康园幼儿园)

摘要:现代单位的财务属于政企分开、产权明了、责任明确、管理科学的独立化法人体系及市场主体。还有财务不了解自身目前的处境,盲目进行财务管理方式的改革,导致财务在转变过程中出现很多问题。在实施绿色财务管理模式中会增加额外的绿色投资,这就会减少利益,在这些利益发生冲突时,财务并未完全解决,所以导致财务在实施管理的过程中遇到阻碍,本文针对性的谈一谈财务管理方法的基本措施。

关键词:财务管理;财务管理方法;探讨

一、当前财务管理的现状

单位在重视财务管理方面较为薄弱,很多相对较好的单位,也没有完全培养财务方面人才,有的还会招聘一些兼职的会计人员,更有甚者会借助财务公司进行做账工作。完全忽略了财务管理的核心力量,对财务管理的思想非常落后,从管理方面来讲,仅仅重视表面重视财务,而不重视财务管理方面,这样不但制约了财务管理的发展,还影响了财务未来的发展。而且,由于宏观经济环境受到了严重的影响,对于强化财务管理领域也遇到了问题。

二、财务管理方法的基础

财务管理方法的基础,是指财务管理赖以存在和发展的基本条件。要搞好财务管理离不开这些基本条件。只有具备了这些基本条件,财务管理工作才能正常地运行,其作用才能得到充分发挥。

1、财务管理要有相应的组织机构。合理设置财务机构,是开展财务管理工作的组织保证。实践证明,财务机构与会计机构合二为一的二元化组织形式,已不能适应市场经济发展的要求,分别设置财务与会计机构已势在必行。第二层次是会计处和财务处。前者主要负责对资金运动信息的采集、变换、输出和反馈;后者主要负责对会计信息的分析处理以及筹划、决策、输出财务任务和目标。第三层次是会计人员和财务人员。他们根据不同的岗位和分工,开展具体的会计工作和财务管理工作。

需要说明的是,单独设置财务机构要注意合理把握财务财权的集中与分散的尺度。财权的集中与分散的尺度,关系到单位能否灵活有效地实施各项财务管理。首先,必须保证财务主管全面负责、统协调的理财职能,避免全部财权下放二级管理层而带来的互相配合的问题。其次,又要避免由于财权集中而形成的僵化管理。财务机构的设置,必须按照“统领导、分级管理”的原则进行权限划分。

2、财务管理要求有称职的财务人员。何谓称职的财务人员?对此理论界和实务界均有不同的解释。我认为,称职的财务人员至少应具备以下三个条件:

一是要有较强的理财能力;二是要有强烈的管理意识;三是要有较强的事业心和责任感。

3、财务管理必须有内在动力。人类的理性行为都是有定目的并受定动机驱使的。对于财务管理而言。这动机便构成其内在动力。过去我国财务的财务管理水平上不去,一个重要原因就是缺乏财务管理的内在动力,财务管理的好坏与单位和职工的利益没有直接的联系,极大地挫伤了单位和职工的财务管理积极性。财务管理的内在动力来自于物质和精神两个方面,其中物质动力是根本,精神动力是必要的补充。有时物质动力与精神动力并重。

4、财务管理必须适应理财环境的变化。理财环境是个多层次、多方位的复杂系统,它纵横交错,相互制约,对财务活动和财务管理有着重要的影响。财务管理的发展变化,实际上是各种环境因素综合影响的结果。理财环境按其范围分为宏观理财环境和微观理财环境。宏观理财环境对财务管理的影响是广泛的、间接的,它不仅在时空条件和规模上,而且在观念上影响和制约财务管理行为的规划和选择。微观理财环境通常与特定的内部条件有关,如财务的管理体制、组织形式、管理状况、内部管理水平、人员素质等。

三、财务管理方法的基本策略

(一) 建立新的财务制度

由于市场经济的不断更新,财务已经成为市场的主角,当今财务应当以发展、创新、生存为己任,建立新的财务制度,这样才能让财务真正适应市场,迎合市场。

(二) 进行资本的管理,确保资本的保值增值

现在的国有资产,是我国社会生产力发展的物质基础,在国民经济中起主导作用。对资本进行管理可以有效地保证财务所有者的权益,使各项资本性支出都建立在科学决策的基础上。特别要保证和发挥投资项目的最佳效益,确保资本的保值增值。在考核资本金保值增值的内容上,一般包括实收资本、资本公积、盈余公积和未分配利润四个部分,资本金是实现财务自主经营、自负盈亏的前提条件。

(三) 强化单位的财务监管力度

创建财务内部的财务管理体系,并且强化财务内部的审计监管体系。让其做好财务经济的监督工作,经常对财务会计部门的核算、材料、收支状况等进行审查,这样不但可以有利于维护国家相应的法律法规,还可以确保财务的资产安全,保证了财务信息的真实可靠。

(四) 完善资金管理制度

对于单位的资金管理制度要加强并进行不断的完善,要做好筹款、关注贷款利率、合理运用资金等方面的管理工作。让财务部门同销售、生产部门进行良好的协调,强化对现金流量的管理工作,对日常的报销项目要严格管理,不可以让有些人钻了空导致财务资金的浪费。

(五) 要建立一支符合现代财务发展的会计队伍

这支队伍既要有现代财务的管理观念,又要有现代财务管理的知识,还要有管理现代财务的才能。在此基础上确定新的财务管理思路,激励财务人员参与全过程的经营管理,进行全过程的经济监督,开展全过程的经济服务,把财务管理渗透到财务经营的全过程。

单位的财务管理部门是整个经营的核心部门,所以,只有将财务管理的职能充分的得到应用,才能让财务得到应有的发展,财务要想在市场竞争中获胜就必须转变管理模式适应社会的发展,就应该合理规划财务资金。作为财务也应该拥有社会责任感,努力克服各种困难还要认清财务现状,兼顾多方利益,实现和平转变。因此,要不断审查自身存在的问题,并积极的进行解决,这样才能让财务屹立不倒。

参考文献:

[1]《肖星的财务思维课》,肖星,机械工业出版社,2020年4月。

[2]孙晓媛.企业财务管理中财务报表分析的应用[J].山西农经,2018(7)。

作者简介:姓名:杜姣燕 出生日期:1989.01.01 籍贯:湖北秭归 性别:女 最高学历:大学本科 单位:广州市海珠区蓝色康园幼儿园 职称:中级会计师 职务:幼儿园财务

研究方向:财务管理