

在建筑工程中精细化施工管理浅探

王宇：411002199207100035，邵霞：622301198608208528

（中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州 045000）

摘要：改革开放以来我国大力发展建设，随着建筑施工项目数量的增多，我们也越来越意识到精细化施工管理的重要性。为了进一步提高我国建筑施工质量，解决施工过程中存在的问题，本文针对建筑施工精细化施工管理展开分析研究，以期为我国建筑事业作出积极贡献。

关键词：建筑工程；施工；精细化管理

随着我国经济实力的不断增长及人口不断增多，现阶段我们对建筑数量要求越来越多，在此过程中也有效推动了我国建筑业的整体发展，但是随着建筑行业的多元化发展，也导致了目前该行业中存在着较为激烈的竞争现象。对于建筑企业来说，如何在激烈的竞争中积极发展，是企业的奋斗目标。要想让建筑工程不断趋于完善，首先就应当做好施工过程中的管理工作，尽可能做好精细化管理，以此把握施工中每一处细节，只有这样才能提高建筑工程质量，扩大企业收益。

一、建筑施工精细化管理的意义

近年来，随着建筑行业的不断发展，在行业内逐渐开始实施“精细化管理”的管理方式，力求把控制施工过程中的每一处细节，按照国家相关法律法规及建筑行业标准展开以安全、经济、节约为核心的精细化管理体系。

1. 精细化管理可以明确分工、责任到人

在建筑行业实施精细化管理，可以把参与施工的工作人员的绩效效益与员工工资进行紧密相连，实施“按劳分配”的工资发放方式，这样一来可以有效调动员工工作的积极性。而且实施精细化管理，可以把施工责任具体到人，便于管理人员对员工进行管理的同时，也易使两者之间形成默契，互相尊重，互相约束。在实际施工过程中，可以起到监督施工人员标准施工、规范施工安全的作用，而且一旦施工中出现问题，也便于在第一时间发现解决，最大程度降低损失。

2. 精细化管理可以显著提高施工企业收益

对于建筑施工企业来说，企业收益是决定企业是否能够持续发展的重要因素，因此建筑企业在开始施工之前，首先应当利用先进科学的精细化管理方式，最大程度上降低施工损耗，提高企业收益。实践表明，科学的精细化管理方式，可以有效起到优化施工结构、提高施工效率、减少施工损耗等作用，最大程度上实现了生产效率、生产安全、生产质量的多方同一。具体到施工过程中，精细化管理可以不断优化施工方式，完善施工过程中存在的问题，并且总结经验，为后续施工打好基础，减少了浪费降低了成本，实现了施工全过程的惊喜把控，把经济效率进行最大化。

二、建筑工程管理现状

1. 忽视施工准备工作

对于建筑施工来说，在施工开始之前，就应当对每一处细节做好规划，尽可能的做好施工中可能出现问题的应对措施，避免影响施工顺利开展，这样做不仅可能有效提高施工质量及施工效率，而且还能确保施工可以顺利进行。但是就目前而言，很多施工管理人员在开始具体施工之前，忽略了准备工作的重要性，这样容易出现施工所需设备不到位、施工资金紧缺、设计漏洞多等问题，这些问题都严重影响了施工的正常进展，甚至有可能造成安全事故或施工被迫中断，出现烂尾的情况。

2. 建筑工程施工质量问题

在建筑施工数量不断增多的同时，也暴露出了许多“豆腐渣”工程，这些工程严重影响了客户的正常使用，对客户造成了较大的安全隐患，对于建筑企业的声誉来说，也有着较大的负面影响。造成建筑施工质量出现的问题有很多，可能是由于参与建筑管理人员的经验不足导致，也可能是由于施工方为了谋取利益，克扣施工成本，使用劣质的施工材料所导致。为了能够全面提高建筑工程施工质量，政府作为强有力的监管部门，应当履行好责任，对施工展开监督验收，杜绝“豆腐渣”工程流入市场，作为施工企业，也应当时刻敲响警钟，提高自身施工水平的同时，严禁使用劣质的施工材料，为企业

长远发展打好基础。

3. 建筑施工的安全问题

近年来，随着我国人口不断增多，我们的主要建筑逐渐向高层、超高层方向发展，这就导致建筑施工的难度不断增加，随之而来的施工安全问题也越来越严重，因为施工人员操作失误，或者施工方没有做好安全防护带来的人员伤亡及财产损失事件层出不穷。一旦出现安全事故，不仅会严重影响到施工进度，且会直接增加建筑成本，对企业声誉也有着较大的负面影响。因此，作为新时代的建筑工程，在建筑过程中，首先应当做好安全措施，避免安全事故的发生。

三、强化建筑施工精细化管理的措施

1. 增强精细化管理意识

（1）细节方面

对于建筑施工来说，通常施工周期较长且施工中容易出现问题的地方较多，所以作为施工管理人员，应当充分负好责任，时刻监督施工现场，把握好施工中的每一处细节，认真看待施工中的每一个问题，尽可能的为施工顺利开展打好基础。

（2）设计方面

在建筑施工中，首先就应当做好设计规划工作，只有这样才能保障具体施工有主体方向。在设计过程中也应当秉承精细化设计，最大程度在具体开始施工之前就把施工中可能出现的问题进行解决，做好应对措施。这样不仅可能有效降低施工风险，也可以有效把控制施工质量。

（3）服务方面

建筑施工作为一项较为复杂的施工过程，在具体施工中与众多政府单位，周边居民有着千丝万缕的联系，所以说作为施工企业来说，应当积极与这些部门进行做好协调工作，最大程度降低施工带来的影响。除此之外，施工企业内部也应当做好协调工作，这样才能保障施工各个部门实现高效运转，提高施工效率。

2. 成本控制精细化管理

对于建筑企业来说，有效做好成本控制，就可以实现扩大企业收益，使建筑工程实现利益最大化，所以说对于建筑企业来说，在建筑施工过程中，就应当在相关法律法规及行业标准允许的情况下，尽可能节约建筑成本，对建筑中所需要的资金实行精细化管理，保证每一笔资金不浪费，这样就能从源头上实现成本节约，为企业带来更大收益。

3. 加强安全施工管理

在建筑施工中应用科学的精细化管理方式，对加强建筑安全有着明显作用，利用这种管理方式，可以在建筑施工中明确规定安全防护条例，所有参与施工的工作人员都要严格按照标准进行施工，这样一来可以有效降低建筑施工所带来的安全影响。

结语：通过上文的分析，我们可以清楚的了解到精细化管理在建筑施工中的重要性。随着社会不断发展，建筑行业也会在未来还会有较大的上升空间，为了能使我国建筑施工水平能够实现进一步完善，应当积极推动精细化管理方式的实行，为我国建筑行业发展提供源源不断的动力。

参考文献：

- [1] 柴亮，李磊. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用 [J]. 门窗，2013，03：268.
- [2] 尤峰. 怎样强化建筑工程施工的精细化施工管理 [J]. 科技创新导报，2010，03：34.
- [3] 王强. 浅谈精细化管理在施工项目中的应用 [J]. 陕西建筑，2013，02：60-64.