

浅谈管理会计在企业管理中的作用及其优化对策

臧霓

(湖北经济学院法商学院 湖北武汉 430205)

摘要:随着我国改革开放不断深入,社会主义经济体制也在逐渐的完善,由此中国企业的现代化进程加快了脚步,并且这些现代化企业不断吸纳外国的先进管理经验,来应对复杂变化的市场竞争环境,提高自己企业的竞争优势,而管理会计则是中国企业学习管理技术的一个重要点。管理会计也叫作内部会计,它的运作方式主要是对企业的资金流转进行管理,并且从中为企业提供科学的决策信息和各种资金数据,提高管理企业经营效率和科学的决策,助力企业的长远发展,成为现代企业发展的重要支柱。

关键词:管理会计财务管理作用对策

一、管理会计在企业运行中的具体应用

(一)对企业成本进行分析

在企业之中,管理会计最主要的工作是对企业成本的性态数据分析整理,把企业的生产成本根据与生产产品数量的关系分解为不同的成本,例如混合成本,变动成本以及固定成本等,然后再通过企业的其他财务会计人员对不同的成本在企业实际生产量下的数据进行成本习性分析,目的是通过这些分析了解到企业在不同生产量或不同的销售量的浮动下,企业的实际收入利润与实际支出成本之间的比例,从给企业的管理者提供管理会计成本形态分析数据,提高企业管理层决策的科学性,使管理者在各种成本上节约资金,让企业的内部生产管理效率提高,实现企业收益利润的最大化。

(二)对企业成本、销售量及利润之间关系进行分析

管理会计进行完上文所说的成本性态分析,随后就是从企业生产经营的三个主要方面:成本与销量、企业的生产经营利润几个方面展开进一步的数据分析。这一阶段的具体职责内容则是为所在的企业通过区分变动的成本与混合的成本、固定成本等和利润等生产经营指标作为一个变量生成会计模型或者表格,再这些指标的基础上分析其中的逻辑联系,让企业的管理者通过数据模型直观的看出企业经营所获得的利润变动是由什么变量所引起的,为企业节约成本进一步助推发力,为企业增加产品销量提供准确科学的数据参考。

二、管理会计在具体工作中问题评析

(一)受传统管理模式影响颇深

根据近几年对管理会计的研究发现,我国许多企业当中的管理会计依旧无法摆脱传统的管理模式对自身产生的影响。我国现阶段很多企业的管理会计依旧缺乏严格制度性的管理概念,这样的思维既影响到自身对工作的认识程度还会影响会计对工作的态度,对企业财务正常运转影响极大。企业的生产经营中,管理会计是企业财务部门运转良好的润滑剂,具有非常重要的意义,他所分析的数据对于企业的利润收入具有直接作用。但部分企业的管理会计职能定位不够明确,常常出现一种一人身兼数职的情况,既是管理会计又是财务会计,这样的管理混乱情况不是个例,似乎成为了一种普遍现象。这也是企业的财务部门管理制度不严格导致的,随之而来的就是会计人员出现懒散的情况,这就导致了管理会计的工作疏漏,严重阻碍了企业的长效发展。

(二)管理会计人员工作能力不强

管理会计的工作能力是企业财务和经济效益的助推者,因此管理会计工作能力的高低对企业收益有着重要影响。现在的中国企业会计部门就如上文所说的职责并不明确,并且至今为止没有很明确的专门的管理会计管理制度。因此对于企业会计自身对本岗位指责的把握显得尤为重要,而这种把握的程度也是因人而异,从而管理会计行业的从业之工作能力也是参差不齐的。落实到企业当中的管理会计就会出现工作的态度不积极工作效率和能力不高,工作中的态度较差并且缺乏相关的理论基础支持。

三、管理会计工作的优化策略

(一)通过法律法规层面指导管理会计应用

结合当前中国的现状,我国财政部已经制定了关于管理会计的相关政策,在实践基础上为企业的会计管理工作提供了一个合理的范围和框架,基于现在的政策指引,管理会计下一步的法律法规制定将会更加切实会计工作实务。因此在下一步的政策制定建议把管理会计的基本工作要求也纳入到中国会计的准则当中,形成制度性的约束,可以让管理会计更加重视自己的基础知识水平,从而在工作中进行创新,这样的制度性规定可以让企业重视管理会计的具体职责,也可以让我们国家的管理会计知识和素质水平得到整体上的提升。其次,建议国家会计监管部门和劳动部门能够出台相关的关于管理会计能力测试等的相关政策文件,形成独立的系统让管理会计行业从业者从本质基础上得到提高和重视,提高国家管理会计行业的整体水平。

(二)企业领导应提高对管理会计应用的重视

在企业日常开展管理会计工作中,管理会计工作人员是可以透过资产收益率、市场占有率、销售额等考核指标将企业的财务价值综合表现,使企业管理层可以掌握企业经营实际的发展趋势。所以,企业的管理人员要获得更大效益和实现发展目标,一定要将管理会计放在首位,保证管理会计在企业工作中的有序开展和稳定建设。在企业的日常管理会计过程中,管理会计可以通过资产收益率、市场份额、销售额等估值指标将企业的财务业绩合并起来,使企业管理层能够控制企业的实际趋势。因此,各组织的管理人员必须将管理会计放在首位,并确保管理会计是组织和稳定的,以提高效率和实现发展目标。

(三)企业内部建立起科学、可行的管理会计体系

企业内部制定管理会计的政策要对企业的整体发展规划和实际情况进行梳理,要考虑到会计机构的具体规模、管理会计如何配置、配置的数量、怎样建立机构等,根据自己的企业特点来进行制定,让企业的管理会计工作更加科学合理促进企业发展。其次企业的管理者们要制定一种信息反馈机制,也就是说在会计部门内部收集工作中所遇到的问题和不合理的章程,及时改正、不断地调整机构,以适应会计部门的实际工作。因此,有必要加强对管理会计理论的研究。同时结合企业的具体实际情况对所做的管理会计章程进行调整,修订旧的理论,确定新的具体的发展目标、原则和任务。

参考文献:

- [1]岳岚.谈管理会计在企业中的应用[J].财会研究, 2021(24):84-85
- [2]底亚冬.管理会计在企业管理中的常见问题及对策[J].会计研究, 2021(06):82-83
- [3]汤文婷.管理会计与财务会计在企业财务管理中的应用探析[J].商讯, 2021(08):49-50.

作者简介:姓名: 臧霓 2000年11月籍贯: 江苏常州 性别:男 最高学历:本科 研究方向:会计学 邮编:430205 单位:湖北经济学院法商学院