

大力发挥公立医院党委领导的核心作用

庄红玲

(连云港市妇幼保健院 江苏连云港 222000)

摘要:公立医院是我国医疗服务体系的主体,是中国共产党领导的卫生健康战线的生命线和主力军,党中央、国务院始终高度重视公立医院党的建设。充分发挥公立医院党委的领导核心作用,抓好对医院工作的政治、思想和组织领导,把方向、管大局、保落实,是全面贯彻新时代党的卫生与健康工作方针,贯彻落实深化医药卫生体制改革政策措施,坚持公立医院公益性,确保医院改革发展的重要举措。

关键词:把方向;管大局;保落实;公立医院

中图分类号:R197.32 文献标识码:A

2018年6月印发的《关于加强公立医院党的建设的工作意见》(下文简称《意见》)中指出,公立医院党的建设要“发挥公立医院党委的领导作用,加强公立医院领导班子、干部队伍、人才队伍建设”。《意见》的出台,将公立医院党的建设放在新的历史坐标上,为新形势下的公立医院党建工作提供科学指导。本文秉承《意见》精神,探讨如何充分发挥公立医院党委领导的核心作用,更快更好的推动公立资源党建工作,全面落实党和国家对公立医院作出的要求,保障医院健康持续发展,为人民群众提供更加优质的医疗服务。

一、把方向,强化思想引领,提高全员思想政治素质

在公立医院改革发展的进程当中,坚持党的领导是永远不变的原则。通过公立医院党委的领导,可以确保公立医院政治方向正确,使党的各项方针政策得到一一落实。把方向,就是要我们认真落实党的基本理论、基本路线、基本方略,贯彻落实新时期党的卫生与健康工作方针,贯彻落实深化医药卫生体制改革政策措施,坚持公立医院的公益性,确保医院改革发展正确方向。

1.抓好学习教育,发挥示范作用,真正实现政治教育全覆盖

一是院党委要继续扎实推进“两学一做”常态化制度化,积极引导广大党员干部读原著、学原文、悟原理,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,做对党忠诚、政治坚定的医务工作者;二是党委要定期组织实施中心组学习、党员干部集中学习,实行“开门办学”,将学习范围扩大到普通党员、普通职工及民主党派人士等;三是要按照中央和省委、市委的部署,扎实开展创先争优活动、党史、中国史、“两学一做”学习教育,并在全院范围内积极开展广大党员“戴党徽、亮身份、树形象、作表率”活动,引导每位党员牢记党的宗旨,接受群众监督,发挥带头示范作用。四是加强医院党建工作制度建设。制定和完善一系列党建工作制度,认真编印《党建工作制度汇编》,成立党建工作领导小组,严格落实“五个一”等工作机制。并按照年初医院党建工作总体安排制定党建学习计划,与各基层党支部签订年度工作目标责任书,明确工作职责,督促他们按要求完成相应工作。

2.优选配强领导班子,抓好关键中的少数,并把领导干部队伍建设摆在突出位置

党的干部是党的事业的骨干,发挥公立医院党委领导的核心作用,需要党员干部起好带头作用,以服务群众为根本目标,认真听取群众意见,为群众办实事。公立医院必须始终坚持党管干部原则,坚持新时期好干部标准,不断深化医院干部人事制度改革,强化干

部管理监督,激发医院领导干部队伍生机活力。医院党委书记和院长必须具有高度的政治觉悟和所必需的专业知识和技能,特别是院长要经过先进的管理理念和专业技能培训,经过国家或省以上卫生事业管理部门医疗行业规范化相关政策法规培训,并具有锐意进取、敢于创新等先进的医院管理理念和实践经验。一要按照干部管理权限和标准,选优适合当地医院发展的医院领导班子。真正把政治强、懂业务、促改革、善管理、敢担当、作风正的业务或管理骨干选拔出来,配强医院党政领导班子成员。二要始终把拥护党、拥护党的卫生事业、政治立场高摆在首位。积极发挥思想政治工作在医院管理中的重大优势,不断提高医院领导干部的政治素质和理论水平,重点加强和提高医院领导班子的理论素养,提高政治站位,树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”,自觉把“四个意识”落实到治院兴院各个方面。三要不断加强医院领导干部队伍管理和人才工作。医院党委要善于发现和吸纳一线专业骨干、技术能手,积极稳妥依照相关程序推荐医院领导人员和后备人选,必须按照干部选拔任用条例,真正把思想政治站位高、业务能力强、懂管理、善开拓的优秀人才,推送到医院管理岗位,同时,还要不断健全和完善医院干部培养教育、交流锻炼和监督约束机制,完善干部考核考评激励机制,以需求为导向,以医德、能力、业绩为重点的医院干部和后备人才的评价机制,推进公立医院改革向纵深发展。

3.丰富载体,抓好理论武装,筑牢思想根基,积极推进互联网+党建

发挥公立医院党委核心领导作用,需要做好意识形态工作,做好宣传教育,定期对医院职工开展思想教育活动,增强全体职工的爱国主义思想和吃苦耐劳精神,激发广大医护人员的责任感和使命感。要真正把党员教育管理工作严在日常,形成从严从实抓党员教育管理的良好氛围。利用“学习强国”、“关于智慧党建”平台,建立医院全体党员、党委班子和各支部三级微信群,定期推送党的政治理论及方针政策,不断丰富学习内容。一是抓思想建党,盯“关键”。督促医院各基层支部按时开展理论学习和每月10日、20日固定学习日活动,定期组织专题讨论和开展心得体会交流,撰写读书体会及读书笔记。二是抓党员思想基础,盯“日常”。推进党建、党员教育平台建设,在职党员赣榆党建App、学习强国App等安装率达100%,教育引导党员强化理想信念,增强党性修养。真正做到学而思、学而信、学而用、学而行,不断筑牢维护核心、对党忠

诚的思想基础。三是抓党内组织生活，盯“严格”。从严抓实“三会一课”、民主生活会、组织生活会等基本制度。要把各基层党支部落实“三会一课”制度、支部思想政治工作作为年度考核、晋位升级、评先评优重要指标，真正做到每年考核2次、每季召开一次基层党建工作领导小组会议，研究和加强党建工作。并把组织开展学习培训、结对帮扶、文明创建、志愿服务等主题实践活动有机结合起来。四是抓组织保障，盯“引领”。坚持机制导向，以机制创新为抓手，切实履行好党建第一责任人的职责，强化党建工作载体保障，使党组织作用得以有效发挥。五是抓优化发展党员，盯“标准”。积极争取培养入党积极分子，精心挑选培养联系人、入党介绍人，做细做实日常培养教育工作，确保发展对象都是政治合格的先进分子。

二、管大局，强化医院干部队伍建设，提升医院综合实力

管大局，就是要我们坚持在大局下行动，发挥医院党委领导作用，发挥医院党委政治决策功能，谋全局、议大事、抓重点，努力建成新时代患者放心、人民满意的现代化医院，统筹推进公立医院改革。

1. 谋全局

“谋全局”，就是增强“四个意识”，统筹推进医院改革发展各项工作，防止不利于全局和长远的情况发生。要根据医院实际情况，认真谋划医院发展思路，确定医院发展方向，详细制定《医院五年发展规划》，落实医院发展战略。积极创建国家级、省级领先重点学科专科，进一步完善绩效管理、加快现代化、信息化、专业化建设、加强医疗费用、药占比、高值耗材消耗精细化管理。“促改革”，就是大力弘扬改革创新精神，提高谋改革、推改革、促改革的能力和定力。“保落实”，就是管干部聚人才、建班子带队伍、抓基层打基础，营造干事创业的良好环境，凝心聚力完成医院中心工作。

2. “议大事、做决策、促改革”

议大事、做决策、促改革就是要加强集体领导，依照有关规定讨论和决定医院改革发展、财务决算、“三重一大”等重大问题，坚持民主集中，健全酝酿、沟通和协调机制，把党的建设和医院治理科学地、具体地统一起来。因此，医院要制定或完善公立医院工作规则、党委会议制度、落实“三重一大”决策制度实施细则，严格遵守“三重一大”党委集体研究决策制度，做到会前沟通酝酿、会上充分讨论、会后督促落实。真正把医院年度工作计划、设备采购、基本建设、干部竞聘、人员招聘等有关医院改革发展的重大事项进行充分酝酿、科学研究、有效决策，确保医院向更高水平发展。

3. 抓重点

为落实医院发展战略，医院党委还必须要抓住关键环节，不断增强医院发展后劲。要在巩固原有重点学科的基础上，积极新建新兴学科，积极培养学科带头人及团队。同时还要健全医院各项服务规章制度，完善服务流程，加强诊疗质量控制，完善医疗纠纷投诉制度。严格执行卫生行业“九不准”，加强医院行风建设。加强医务人员医德医风培训和教育，完善医德医风考评办法，把医务人员的医德医风考核和岗位聘用、职称晋升、个人薪酬、评先评优等相结合。完善社会评价体系，持续做好患者满意度调查，认真收集患者意见建议，促进医院服务质量持续提升。严格落实责任追究，强化“一岗双责”落实督查，实行问题倒查，明确分管领导责任和

具体责任人责任，坚决以零容忍的态度惩治腐败。加强医院文化建设。树立以人民健康为中心的服务理念，弘扬“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的职业精神。加强医院精神文明建设，把医院廉政文化建设和职工医德医风建设相结合，促进形成良好医德医风，认真执行医疗行业“九不准”，把关心、关爱广大医务人员健康、尊重劳动成果作为医院重要工作来抓，不断增强医院干部职工职业荣誉感、使命感，激发医院干部职工全心全意为人民服务的自觉性。

三、保落实，推进医院各项工作顺利开展

保落实，就是建班子带队伍，要善于识才、聚才、用才，抓好强基层打基础的工作。强调医院党员领导干部要靠前指挥，做好对相关工作的督导，确保党委决策部署得到有效落实。

1. 管干部聚人才，加强人才队伍建设

要积极采取公开竞聘、竞争演讲、民主评议的方式做好干部选拔任用工作。公开聘任临床科室负责及护士长等干部队伍，公开选拔聘任各专业、各学科学术带头人。积极实施人才引进工程，确保医院人才队伍梯队建设更加合理。始终坚持党管干部、党管人才原则，坚持能者上、庸者下、劣者汰的干部人才选拔任用机制，着力培养一支政治合格、业务精湛、服务优良的医院人才队伍，确保党的卫生与健康工作方针和政策部署在医院不折不扣落到实处。

2. 加强党的领导，强化群团工作

要不断提高医院群团工作水平，发挥群团组织的桥梁纽带作用。加强群团工作，就是维护群众的合法权益，将群众团结在党的周围，持续推进医院全面建设。医院党委要定期研究部署群众工作，完善党建带群建制度机制，把握群团工作方法，创新群众工作方式。以“创”促建，医院团委、妇联通过开展青年文明号、巾帼示范岗创建活动，带动科室、班组整体服务能力提高，在落实“三好一满意”中发挥示范带动作用，并积极开展各类志愿服务和职工文化活动。通过形式多样的群体工作活动，增强广大医护人员的工作热情，使群众组织在医院发展过程中争当标兵，积极成为医院发展的政策宣传员，增加医院干部职工凝聚力。

结束语：

综上所述，为了更好地发挥公立医院党委领导的核心作用，把方向、管大局、保落实，做好强化思想引领、强化医院干部队伍建设、推进医院各项工作顺利开展三个方面的事项，以促进医院改革顺利发展。

参考文献：

- [1]许铁峰.新时代深化公立医院党建工作刍议[J].中国医院管理,2021,41(08):4-7.
- [2]丁明.加强公立医院党建 找准切入点和突破点[J].党史博采(上),2021(04):72.
- [3]李俏君,严晋,张忠林,郝黎,郑卫平,耿庆山.加强公立医院党的作风建设创新实践[J].现代医院,2021,21(03):342-345+348.
- [4]马丽颖,郑尚英,宋燕,张驰,曾敬,王应强.浅谈公立医院贯彻落实党委领导下的院长负责制——以三六三医院为例[J].办公室业务,2020(22):24-25.

作者简介：庄红玲（1972.4-），女，本科，籍贯，江苏赣榆县人，连云港市妇幼保健院，管理，政工师。