

# 关于高校政府采购管理工作的思考

钟祖媛

(江苏卫生健康职业学院 江苏南京 211800)

**摘要:**现在很多高校引入了政府采购制度,通过投标购买大型器材和材料。政府采购系统对高校来说还是一种新模式。高校政府采购尝试在采购方针、采购程序、采购方法、采购组织、经营方面存在一些问题,与标准化政府采购体系还有一定的距离。因此,随着高校的持续发展,如何加强和完善政府采购体系成为高校采购部门需要解决的问题。因为,强化完善政府采购体制,可以提高资金利用率,避免因采购不当而浪费资源。采购管理不仅需要相应的采购计划,还需要部署信息设备以提高采购质量和效率。本文分析了高校政府采购中存在的一些问题,并从这些问题出发,提出高校政府采购管理的对策。

**关键词:**高校;政府采购;管理

**引言:**高校政府采购与一般的政府采购不同。当前,随着政府采购的发展,如何对政府采购进行标准化、有效的管理已成为一个重要问题。在制定财政改革总体情况时,政府采购是重要的一部分。政府采购主要是指在国家机构领导下,利用财政获取采购、租赁、委托等多种形式的商品、服务、项目的行动系统。该系统对优化公共资源分配非常重要。因此,很多高校和社会团体都采用这个系统。高校使用的教育资金是财政支出的重要组成部分,高校实行政府采购制度势在必行。但是,在具体的实施过程中,高校的政府采购管理并不完善,逐渐暴露出许多问题。如不完善的采购体系、不专业的采购队伍、不准确的预算等。高校政府采购应控制公司内部体制,加强采购队伍的专业水平。只有通过高校政府采购的科学标准化管理、采购预算标准化实施、加强高校政府采购监督,才能提高采购质量,避免资金浪费,适应教育需求的增长。

## 一、高校政府采购中存在的主要问题

### (一) 思想认识不统一

在特定程序中,政府采购限制了部门分散购买的自由,必然会影响到一些部门和个人的重要利益。另外,高校对政府采购缺乏正确的理解,思想认识不统一将阻碍政府采购的实施。目前,政府采购是一套完整的制度,不仅改革预算制度,还包括采购预算、采购方法确定、采购信息发布、专家评估、供应商咨询和投诉等。事实上,政府采购将原本分配给高校的购买权集中在政府手中,必然触及到高校的重要利益,在实施过程中会遇到一定的阻力。这些认知错误对政府采购系统的抵制,无助于政府采购系统的顺利实施。

### (二) 管理机制不健全

国外政府采购制度的制度和进程非常完善和成熟。当前,我国政府采购制度还处于第一阶段,高校政府采购的管理机制并不完善,需要根据高校的需要和条件加以改进。如果采购体制和采购方法不合适,公开招标采购和竞争性谈判采购的标准就不明确,无法应对高校政府采购的现状。高校政府采购制度实施过程缺乏必要的监督机制。高校政府采购监督不能涵盖整个采购过程,政府采购行为容易受经营者意识的影响,导致腐败,不能保证高校所需材料的质量、价格和售后服务。

### (三) 采购方式周期长、效率低

以前投标商的不正当行为主要是伪造投标文件,或者陪同或包围投标。因此,政府采购管理部门需要斟酌供应商的真正资质,如能力、可靠性等。目前,我国高校政府采购的主要途径是公开招标,符合采购要求的最低投标人将获得告密的投标程序。但是,以最低价格赢得投标的原则不适用于对购买的材料和设备有技术要求的高校。在实际工作中,高校购买的部分特殊设备不符合投标条件。在这种情况下,如果需要按照严格的规定开始投标,采购成本必然会上升,影响采购效率。此外,公开招标的程序系统定义了买方、

采购代理机构、财务部门和供应商在所有采购程序中的行为。毫无疑问,这一严格的手续制度对我国高校政府采购标准化工作具有积极作用,但采购周期相对较长,采购效率相对较低。

### (四) 采购程序不够规范

采购时,采购审批手续标准化不到位、采购信息机密性及采购信息发布不标准化等问题。独立招标和委托招标是我国高校政府采购过程中的两种主要形式。在采用独立投标的过程中,高校往往无法通过多种方式及时有效地向供应商披露独立投标信息。当采购审批不标准化。高校政府采购的选型标准不仅追求低价招标,也追求采购材料的质量和性能。在一些大型项目的采购过程中,投标评价标准的实施缓慢,价格比质量更为重要,也会影响高校政府采购的声誉。最后,受理手续不规范。事先与用户和供应商签订合同,在采购过程中以最低价格赢得投标后,不要按照合同接受投标。商品到达后,用户和接待人员将推迟接待时间。相关人员不仅参与设备、材料的采购,还参与接收业务。另外,在受理用户或受主购买的设备材料后,由于没有将相关采购管理和工作人员购买的设备材料及时纳入固定资产会计,会在资产管理中出现漏洞,造成资产损失。

## 二、解决高校政府采购问题的主要对策

### (一) 健全和完善高校政府采购制度

由于很多人的理解和想法的不同,引入了高校的政府采购政策。但是,在实施过程中,发现大多数高校管理者至今还不知道其功能,增加了采购过程的复杂性,降低了工作效率。当前高校政府采购管理中存在一些问题。其主要原因是没有健全完善的高校政府采购系统。根据这些实际情况,一些教学制定了满足采购需求的规则和法规,但这些规则和法规往往是部分的,没有标准化的采购程序管理系统。采购实施规则中缺乏运用体系的内容。因此,实际采购的许多联系存在各种问题和矛盾。此外,随着资源投资的增加和高校规模的扩大,许多高校会选择购买相关的教育设备和改善各种设施,以满足教育、科研和管理的需要。因此,为了提高高校政府采购的效率,进一步明确日常采购计划管理,提高高校政府采购的实施效率,经营者应该充分了解实际情况,结合国家和地区的文件,改善高校政府的采购体制。例如,公开招标可以适当优化采购流程,使采购计划更有效率,促进高校政府采购的发展。此外,采购方法需要进一步改进。近年来,按照“简化管理、下放权限、加强管理、提高服务”的政策要求,通过加强监督流程,可以缩短相关采购流程,节约成本,提高采购效率。在政府的强烈要求下,高校应积极组建专项采购团队,采取详细的采购步骤和运用方法,明确目的、范围、任务、流程。除了突然购买外,高校里的大多数购买都是定期批量购买。因此,通过材料采购预算,可以系统整合各学科采购申报,确认高校现有库存,明确具体采购数量,收集包括各类物料需求在内的数据。实施大规模采购事业,高校管理者应当讨论具体

内容,采取公开招标的形式。在组织运行方面,高校内部政府采购机构可以相互监督共同管理,形成明确的责任和权利。另外,为了进一步改善政府采购体制,还需要加强采购预算计划、细化采购流程、建立完善的投标体制、提高采购效率。而对于大型采购项目,预算编制必须以实事求是的原则,要根据高校需求的实际情况,建立信息采购预算制度,严格监督采购预算管理,使采购更加科学。

### (二) 建立高校政府的专业化采购队伍

随着政府采购制度的不断改革,高校采购的问题越来越多。政府采购是面向市场的专业、复杂的采购程序、长周期、工作负荷繁重和广泛的活动。政府采购队伍不仅要熟悉经济知识,还要熟悉市面上各种产品的性能和价格,对高科技设备有所了解。目前,高校政府采购现有采购队伍往往缺乏专业知识和专业水平。此外,由于政府采购管理体系和监督体制不完善,采购队伍责任心不强。在政府采购招标过程中,采购队伍必须编制招标文件、设置参数、回答问题和接受其他服务。但是,在高校实施政府采购制度之初,采购队伍的质量没有得到充分考虑,缺乏专业的采购队伍,采购队伍的频繁内部调整在一定程度上影响了政府采购系统的效率。高校政府采购必须遵守相关的市场采购规则,但一些高校在采购方法和手段上存在很大差异。因此,成立专门的政府采购小组尤为重要。通过严格考核高校政府采购队伍的素质,可以逐步固定符合高校采购特点的采购队伍,促进高校政府采购发展,满足实际业务需求。第一,要加强采购相关人才意识形态教育,增强采购重要性意识,提高其道德素质。增强采购员的法律意识,了解违反法规的严重后果,防止它们永远持续下去。高校应建立自己的监督机制,使采购工作制度化,明确薪酬和处罚,规范采购队伍行为。如果发现有人触犯法律,他们将接受教育,评估和晋升他们职业头衔的权利受到限制,严重的人将被直接解雇。第三,是要完善采购相关人才培养机制,努力让全体采购队伍掌握金融知识、商品机器性能、市场价格、合同签订、网络工程等高校采购所需的知识技能。第三,积极定期地培训相关采购队伍,将他们的专业评价与他们的业绩联系起来。在更多采购工作的基础上,为了提高工作人员的热情。另外,在采购工作中,除了培训采购团队外,还应成立监督团队。考虑到人力资源问题,可以由物流部门、财务部门和供应商信息管理系统的工作人员共同监督。

### (三) 加强高校政府采购信息化建设

高校对信息设备有一定的要求,在实际工作中,由于限额等各种原因,高校政府采购信息不能在规定的媒体上刊登投标通知,也不能在校内主页上登载。另外,由于信息技术的利用少,很难从供应商那里接收信息,供应商的信息无法在时间内更新。一些有力的供应商不熟悉高校主页上的投标信息,这导致高校采购信息缺乏有效性,投标人数量逐渐减少,采购过程整体质量下降。在日常采购工作中,与公共机构相比,高校的政府采购工作范围更广,改善采购进度和发展需要一定的时间来实施项目。因此,采购工作首先需要提高管理信息水平,要彻底检查采购部门,用信息化监督政府采购全过程,形成联合监督,促进政府采购的开放性和透明度。第二,应该依托互联网技术,实现监管体制。高校政府采购应认识采购数据链路的公平性和开放性,探索信息模式,建立项目规划、申请、审计和其他过程中建立信息库。高校采购部门加强采购各个方面的信息建设,实现数据的相互流通和方便的管理。高校采购部门需要创新相关信息模式,使用大数据技术,建立相应的在线服务,实现采购平台与高校财务工作之间的无缝连接,提高小规模采购的效率。信息化建设可以在一定程度上提高高校政府采购的经验,在各

个方向提高采购的效率和质量。

### (四) 采取灵活多样的采购方式

随着高校政府采购制度的建立,完善高校政府采购管理的主要任务是建立相应的组织,采取灵活多样的采购方式。高校政府采购主要利用投标方式进行产品服务的选择、政府采购的策划、采购项目的变更等。另外,通过采取灵活多样的采购方式。高校政府采购可以实现采购工作流程的开放性、透明性。确保高校采购的有序进行,提高高校建设和教育开发水平,促进新形势下高校快速健康发展。另外,采取灵活多样的采购方式,高校政府采购可以节约高校采购成本,提高资金使用效率。高校政府采购的主要途径公开招标和邀请招标外,竞争性谈判、咨询采购和合同供应体系也非常适合我国高校政府采购的特殊需要。此外,随着电子商务在中国的迅速发展,人们的购物模式正在发生变化。目前,所有类型商品的大多数制造商和分销商都在淘宝、京东、1688和其他网络上注册了官方网站。这些网络交易平台也可以作为高校政府采用的方法之一。当然,所有采购方法都需要高校的相关政策跟进。高校准备年度预算时,他们还需要准备政府采购预算。基础设施项目,教育设备用。必须制定采购时间表,说明信息、时间、制造商、品牌、规格、数量、质量标准 and 资金来源。这样,高校政府所需的预算将直接分配给政府采购机构,政府采购机构与产品供应商直接结算,从而加强采购预算。同时,高校需要与采购部门多沟通,根据实际情况采用不同的采购方法。请通过办公用品、计算机、空调和其他简单的教育设备充分利用政府大量采购的优势。教育所需的机器和机器可以通过节约时间的投标由政府部门和高校共同完成。对于少量的单一教育设备,高校可以独立购买它们,以缩短供应链并降低购买成本。只有这样,才能消除长期以来政府采购与高校急需之间的矛盾,保障高校正常和科研的顺利进行。

### 结束语:

随着政府投资的增加,要求加强法定采购、完善监督运行体制、制止违法交易、管理政府采购工作的漏洞。一般来说,高校的政府采购有助于高校科学合理地使用资金,高校受到科学合理的分配和严格的管制,保证高校的有序采购。政府采购可以充分规划高校采购,确保标准化和采购流程,避免以前采购中的随意性。另外,高校政府采购管理需要深化经营机制改革。政府采购在高校采购中的应用,通过在确保产品质量的前提下降低成本,可以实现高水平的采购。因此,切合实际的高校,应总结政府采购经验,制定相应的制度和实施措施,加强腐败监督。因此,相关管理者需要建立合理、有效的采购体系,建立高效、专业的采购团队,探索突破性的信息化建设,加快高校建设的步伐。

### 参考文献:

- [1] 韩吉鹏. 高校政府采购管理问题分析及对策探究[J]. 知识经济, 2020(16): 23-24.
  - [2] 谷雨. 高校政府采购风险控制机制的研究[J]. 时代经贸, 2020(18): 26-27.
  - [3] 王春燕. 高校政府采购工作廉政风险梳理及防控[J]. 行政事业资产与财务, 2020(7): 56-57.
  - [4] 李湘露, 高桂芬, 韩涛, 武静雯, 殷晓敏, 成胜利. 高校政府采购存在的问题及对策[J]. 中原工学院学报, 2020, 31(1): 91-94.
- 项目名称: 新形势下高校政府采购工作的研究和探索  
项目编号: JKB2021007  
立项单位: 2021年江苏卫生健康职业学院院级科研项目