

# 抗美援朝战争与澳门博彩业

War to Resist US Aggression and Aid Korea and  
Macau Gambling Industry

张博

(澳娱综合度假股份有限公司 澳门 999078)

摘要：也许有人认为：澳门博彩业是偏门，不应与伟大的抗美援朝战争相提并论。其实，二者存在诸多共通点。本文通过分析二者部分共通点，阐述抗美援朝战争对于澳门博彩业的指导意义。

关键词：抗美援朝战争；全进战术；澳门博彩业寒冬；贸易内战；国共内战；多元发展；钢钉阵地；机会公式；资源管理；群体意识；墨菲定律；情感优势

Abstract

Some people may think that Macau gambling industry is a gray industry and should not be compared with the Great War to Resist US aggression and Aid Korea. In fact, the two have a lot in common. By analyzing some of the commonalities between them, this paper expounds the guiding significance of the War to Resist US Aggression and Aid Korea for Macau gambling industry.

Keywords: War to Resist US Aggression and Aid Korea; all in tactics; Macau gambling industry winter; trade civil war; Chinese civil war; diversified development; steel nail position; chance formula; resource administration; group consciousness; Murphy's law; emotional advantage

## 前言

毛泽东主席是抗美援朝战争实际上的最高统帅，运筹于中南海，决胜于朝鲜前线。抗美援朝战争的伟大胜利留给中华民族巨大的精神财富，不仅博彩业，各行各业都可以在抗美援朝战争这所大大学校中获得启示。

## 世纪豪赌

如果单纯地从博彩业的角度来看，抗美援朝战争相当于一位中场客人，携带自己大部分家产与借来的大量资金，走进“超级贵宾厅”（VVIP）进行长期博弈，胜率为零。该博彩行为不符合负责任博彩行为准则，如赌本控制、赌不借钱等。然而，这场世纪豪赌是帝国主义侵略者强加给新中国的，全然不顾中国政府的多次警告，将战火烧至中国边境，新中国不想赌却不得不赌。

基于同类分析，联合国军总司令麦克阿瑟赌定一穷二白的新中国不会参战，因此策划1950年9月15日以美军为首的“联合国军”仁川登陆，将朝鲜人民军拦腰截断逆转战局；10月1日越过三八线，19日占领平壤；兵分东西两路计划于感恩节前后占领全朝鲜，同时美军飞机多次侵入中国领空，轰炸丹东地区。该军事行动博彩业称之为“全进”（All in）。

但是，以上分析忽略了一个重要因素——人，忽略了中国人民志愿军（中国人民解放军）及其最高统帅毛泽东，忽略了中国人民志愿军的战斗力，忽略了毛泽东的战略思想与战争经验。

毛泽东根据前线电报与各方情报，判断出麦克阿瑟的战略失误，因此命令中国人民志愿军秘密渡江、夜晚开进、灯火管制，并于朝鲜北部山区大量生火放烟作为伪装。志愿军隐蔽且迅速地接近敌人，第一次战役歼敌1.5万余，把敌人从鸭绿江边驱逐至清川江南，初步稳定朝鲜战局。

第一次战役后，麦克阿瑟仍然坚持“全进战术”，计划于圣诞节前结束朝鲜战争。毛泽东诱敌深入、突然反击，于清川江、长津湖大破敌军，第二次战役歼敌3.6万余，敌人放弃平壤、元山，退至三八线以南，彻底扭转朝鲜战局。

1953年7月抗美援朝战争胜利结束，1958年志愿军全部撤回中国。1961年，澳葡政府决定实施博彩专营制度，即公开竞投、专人承办。何鸿燊看准时机，与霍英东、叶汉、叶德利合作，一举拿下澳门赌场、铺票、山票及白鸽票之专营权，迈出“赌王”之路的第一步。本人认为，何鸿燊很有可能受到毛泽东抗美援朝战争第一、二次战役的启发。为了支援新中国建设与抗美援朝战争，何鸿燊与港澳爱国人士一道将“禁运”物资秘密输送内地；并曾说过：“上帝好公平，总会有机会，当机会来到，就要识得把握！”这句话折射“把握战机赢得胜利”的真谛，饱含鼓励年轻人发愤图强的正能量，更具有深邃的基督宗教内涵：受造平等。

量，更具有深邃的基督宗教内涵：受造平等。

2002年，澳门赌权开放。外资大鳄涌入澳门，普遍采取全进式资本碾压战术，而何鸿燊的投资相对谨慎。本人认为，何鸿燊很有可能受到抗美援朝、抗美援朝的启发。因为全进战术的软肋是，一旦遭遇突发变故便可能深陷泥潭，如澳门博彩业寒冬。

澳门博彩业曾发生多次寒冬，即赌客减少、赌本降低、赌收下滑的情况。本次澳门博彩业寒冬是有史以来最大的一次天人祸：天灾是新冠肺炎侵袭全球引发特大经济危机；人祸是美国执意“贸易内战”打击全民抗疫的中国。大疫当前，人类应一致对外，美国却“攘外必先安内”。贸易内战与国共内战动机惊人相似并非偶然，美国曾是蒋介石政府的支持者，国共内战的主因是美国。澳门博彩业寒冬可小可大可致命，多元发展是唯一御冬之道。

以上所述不代表全进战术一无是处，全进战术可有效瓦解敌人意志，甚至不战而屈人之兵，如曹操取荆州等。由于战争史上全进战术遭遇毛泽东等军事奇才的概率有限，所以胜率可观，不失为一种优秀战术。

## 多元发展

兵种多元化是强大军队的标志，科技水平是实现兵种多元化的基础。1950年8月，毛泽东指出：“必须提高全体指挥员战斗员的文化科学与技术水平，并从军队中培养大批的从工农出身的知识分子”，“使军队形成一个巨大的学校”。然而，帝国主义是不会给新中国时间建设多元化军队的。1950年10月，以美军为主的“联合国军”兵进鸭绿江；中国人民志愿军入朝作战。

志愿军以陆军为主，空军、海军等力量有限，曾答应给予空军支援的苏联却在志愿军准备入朝时突然反悔。为了防止美军飞机轰炸，毛泽东命令志愿军夜间行动。虽然战略战术可以克服兵种单一的弱点，但军队多元发展是历史的必然选择；澳门博彩业、澳门产业结构亦然。

百家乐“一业独大”是澳门赌场的主要特征，这是由该游戏自身优势决定的。与中国传统游戏相比，西方百家乐运作易、成本低、抽佣快。但是，中国传统游戏（如牌九、麻将等）具有更丰富的文化内涵。因此，革新传统游戏提高其博彩竞争力，不仅有利于博彩游戏多元发展，更有利于传承与弘扬中华文化。

博彩业“一业独大”是澳门产业结构的主要特征，产业结构单一的弊端在新冠疫情的冲击下暴露得一览无余，经济多元发展势在必行。因此，澳门特别行政区政府行政长官贺一诚发表的《2022年财政年度施政报告》的主题为“凝心聚力、共创新局”；明确2022年施政总方针是“防疫情、稳复苏、保民生、促多元、强合作、谋发展”。

### 钢钉阵地

中国人民志愿军司令员彭德怀曾经说过：“要像钢钉一样钉在阵地里！”志愿军“钢钉阵地”军史丰碑；涌现大批“钢钉英雄”，如冰雕连、杨根思、孙占元等。

长津湖战役是人类历史上最残酷的会战之一，在零下 40 度的寒冬中，志愿军坚守阵地，三个冰雕连仅两人生还。为了切断美军南逃路线，杨根思连长率领一个排打退美军“王牌”陆战 1 师八次进攻；阵地仅剩他与两名伤员时，杨根思抱起炸药与爬上阵地的美军同归于尽。上甘岭战役中，孙占元排长双腿炸断不离阵地；敌军拥上阵地时，孙占元拉响最后一颗手雷英勇牺牲。

澳门博彩业前线所有部门都具有志愿军阵地的性质，最大部门运作部的赌台游戏各场区（Pit）相似度最高。二者人员编制均为金字塔结构，对比图如下：



澳门回归后，社会和谐稳定，市民安居乐业，赌场抢劫、赌台抢码等案件基本消失。坚守阵地主要表现在，当客人纠纷、客人投诉、工作出错等事件发生时，场区经理第一时间赶到现场，带领相关同事尽一切可能尽快恢复相关赌台的正常运作。

### 机会公式

也许有人会用“运气”来解释毛泽东的胜利、何鸿燊的成功，与执言“天之亡我”的项羽如出一辙。为什么何鸿燊没有说“上帝好公平，总会有‘运气’，当‘运气’嚟到，就要识得把握”呢？因为机会不仅与运气有关，更与实力有关，公式如下：



运气学说虽百家争鸣，但普遍认为：运气无法持久、计算与控制。因此，运气影响机会，实力决定机会。

根据机会公式，存在以下四种基本情况：

1. 运气好，实力强，机会最多
2. 运气好，实力弱，机会尚可
3. 运气差，实力强，创造机会
4. 运气差，实力弱，机会最少

毛泽东的胜利属于情况 3。新中国被迫与世界第一强国美国对抗，综合国力、军事力量、后勤保障等方面存在巨大差距，运气何止差而是极端差。毛泽东以战略战术的优势弥补了志愿军的劣势，创造机会谱写奇迹。

何鸿燊的成功属于情况 1。1961 年，澳葡政府博彩专营制度的确是一个大运气。1959 年，何鸿燊财产已有 1000 万港元，实力超群；更与霍英东、叶汉、叶德利三大富豪强强联手，竞投一举成功。

### 资源管理

抗美援朝战争发生在新中国成立百废待兴的困难时期，毛泽东负责国外战争，陈云负责国内财经。如何整合财经、支援前线、稳定后方、推进建设，对于战争胜利至关重要。1950 年 12 月 1 日，

陈云在政务院第 61 次会议上作了《抗美援朝初期的财政问题》的报告，并提出六项政策，目的是：减少支出、避免浪费、增加收入、支撑战费。

虽然澳门博彩业 24 小时营业，但客流量较多的时段大体为上午 11 时至凌晨 3 时。如果所有从业员的都早中晚三班工作，势必造成服务降低、收入减少、资源浪费。因此，博彩公司普遍实行“特别班”工作制，确保在上午 11 时至凌晨 3 时之间配备最多的员工当值。

新冠肺炎肆虐全球，在习近平主席的领导下，中国举国战疫。在澳门战区，澳门博彩业减少支出、避免浪费、提升服务、支持战疫已成为业界共识。博彩公司肩负社会责任，在坚持不裁员的原则上采取无薪假、半薪假等措施，上下一心共渡难关。

### 群体意识

群体意识是集体主义的基础，个人意识是个人主义的基础，二者既有区别也有联系且可在一定条件下相互转化。从心理学的角度来看，抗美援朝战争是东方集体主义与西方个人主义的激烈对抗。西方个人主义者很难理解甚至质疑东方集体主义者的行为，如黄继光、邱少云等。

黄继光、邱少云出生在旧中国社会底层，生活贫苦、倍受压迫、家破人亡。两位英雄被毛泽东拯救后参军，以军队为家，视战友为亲，具有极强的群体意识与集体主义思想。因此，为了保护冲锋的战友，身负重伤的黄继光用胸膛堵住美军地堡内正在扫射的枪口；为了掩护潜伏的战友，邱少云烈火烧身纹丝不动直至牺牲。

也许有人认为澳门博彩业从业员捞偏门，但很多从业员都拥有过人的群体意识，这要归功于工作实践出真知：客人似水，赌场如池，赌台、老虎机像抽水机；个人可能一时盈利，但群体却在不停亏损；水若久留，定会干涸，即长赌必输。因此，他们可以客观看待个人运气，选择稳健投资获得稳健收益，最终达到财富自由。

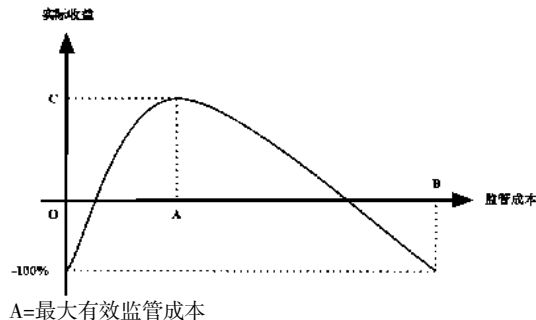
问题赌徒迷信个人运气与各种提升运气的民间方法，越赌越输越输越赌，有的甚至倾家荡产。帮助问题赌徒树立群体意识、摒弃侥幸心理有利于其治疗。

### 墨菲定律

墨菲定律是一种心理学效应，源于 1949 年美国工程师爱德华·墨菲的一个笑话：一件事可能出错便一定会出错。原文为：如果有两种或两种以上的方式去做某件事情，而其中一种选择方式会导致灾难，则必定有人会做出这种选择。

中国人民志愿军纪律如山，但也出现过一些叛徒；叛徒之最者，非谷中蛟莫属。因上级领导为减轻后方压力、避免资源浪费决定战后发放棉衣，谷中蛟心生怨恨投降韩军，泄露了行动机密，造成“万岁军”38 军白马山战斗失利，牺牲 6700 余人。澳门赌场均采取有力措施监管运作，如电子监控、人员监管等，但监守自盗、串通作案等报道依然存在。

墨菲定律是客观事实，监管成本并非多多益善。盲目追加监管成本，不仅导致资源浪费、成本失效（成本与收益成反比），更阻碍运作、影响士气。假设实际收益（如军队战力、赌场收入等）最大值一定且只受监管成本的影响，二者关系图如下：



（下转第 248 页）

理解理论知识所能带来的实际应用价值,从而限制了学生的创造性思维,也阻止了高校对创新人才的输出。

近年来,为鼓励大学生创业活动,各地都相继开展了各式各样的创新创业竞赛,这将鼓励学生学以致用,而且在参加竞赛的过程中实现自我价值。宝鸡文理学院化学化工学院为学生构建各种平台,如:一、成立创新创业团队,在化学化工学院,目前已有多个创新创业团队,在导师的指导及团队成员的共同努力下,参加各级各类创新创业竞赛,均取得了不错的成绩,且孵化了一个高科技公司;二、开展开放性实验,激励学生利用专业知识孵化具有科技含量的产品及技术;三、加强学科间的交流、融合,打开专业限制,使学生不局限于化学专业的学习,同时也学习相关的企业管理、法律政策等,为学生毕业后的创新创业活动提供必要的知识储备。

#### 四、引入导师制度

现如今的高校本科教育绝大多数还是以讲授教育为主,传授学生专业理论知识,但缺乏针对性,教为主,学为辅,学生缺乏主观能动性,对学生的自主学习能力、实践能力和创新能力的培养还远不能满足国家对创新创业教育的需求。

针对以上问题,宝鸡文理学院化学化工学院引入导师制度,让本科生在专业课学习之余进入导师实验室参与实验研究,使学生在导师指导下组建团队并进行科学有效的理论分析、实验方案设计、实验的实施、数据处理、结果梳理和总结等工作。这种对科研全过程的体验真正做到了兴趣驱动、自主思考、团队合作、追求实效、讲究创新。共同孵化具有高科技的技术和产品,并以此作为创业思

路模拟创业过程,参加创新创业竞赛等。

#### 结束语

宝鸡文理学院化学化工学院在国家创新创业政策的激励下,通过“双创”教育体系的构建与实施,使创新创业教育与专业知识的教授达到了较好的融合,使学生在学习专业知识的同时对创新创业有了一定的了解。学生对创新创业活动的认识也有了很大的变化,学院开设《创新创业基础》课程之初,学生将其作为选修课上,到后来在各位老师的不断努力下,学生对创新创业发生了极大的兴趣,自主参加各类创新创业竞赛,申报大学生创新创业项目,甚至有些学生将自己的创业想法付诸实践,利用国家对大学生创新创业的政策支持进行自主创业活动,已经取得了一定的成效。今后,我们还要在国家政策的扶植下,借助各类资源,通过不断地摸索、实践,创建一套适合宝鸡文理学院,适合化学专业的高校创新创业教育模式,为国家培养更多的创新应用型人才。

(赵微微,博士,宝鸡文理学院化学化工学院讲师,宝鸡721013, E-mail: gengts@163.com,)

#### 参考文献:

- [1]唐丽坤. 基于《创业基础》课程实践的创新创业教育思考[J]. 文化创新比较研究, 2017,13:68-70.
- [2]张凤秀,张光先,杨大成. 高校化学专业大学生创业意识现状调研及教育教学探讨[J]. 2017,21:63-65.

(上接第197页)

B=最大监管成本

C=最大实际收益

OA=有效监管成本

AB=失效监管成本

监管成本=0, 实际收益=-100%

监管成本=A, 实际收益=C

监管成本=B, 实际收益=-100%

本人认为,战争成本不足的中国人民志愿军善于控制各种成本包括监管成本,以近乎最大有效监管成本A获得近乎最大实际收益C,是抗美援朝战争胜利的原因之一。

#### 情感优势

源远流长的中华文化是中华民族的血脉,“得陇望蜀”的典故早已深入人心;美军兵进鸭绿江,“得朝鲜望中国”的野心中国妇孺皆知;毛泽东“抗美援朝保家卫国”艰难且重要的战略决策得到全国人民的广泛理解与支持。相比之下,美军出兵朝鲜,保谁?卫谁?流血又为谁?无论前线官兵还是国内亲属,普遍存在厌战情绪。情感优势为中国人民志愿军节省了可观的宣传与监管成本;情感优势与军队纪律相结合,是志愿军士气高昂并不断创造军事奇迹的原因之一。

澳门又称“澳门街”,澳门人常以“街坊”互称,何鸿燊创立的澳娱综合度假股份有限公司(简称“澳娱综合”)是一家土生土长、地地道道的“街坊企业”。与外资相比,中华民族与邻为善的“街坊文化”是澳娱综合独有的情感优势,令企业宣传与监管事半功倍。妥善处理情感优势与企业管理的关系,使二者保持微妙的平衡,是何鸿燊事业成功的原因之一。

#### 结论

1.抗美援朝战争是帝国主义强加给新中国的一场世纪豪赌,新中国不想赌却不得不赌。

2.贸易内战与国共内战动机惊人相似并非偶然,美国曾是蒋介石政府的支持者,国共内战的主因是美国。

3.澳门博彩业寒冬可小可大可致命,多元发展是唯一御冬之道。

4.由于战争史上全进战术遭遇毛泽东等军事奇才的概率有限,所以胜率可观,不失为一种优秀战术。

5.澳门博彩业前线所有部门都具有中国人民志愿军阵地的性质,最大部门运作部的赌台游戏各场区相似度最高。

6.运气无法持久、计算与控制;根据机会公式,运气影响机会,实力决定机会。

7.资源管理是抗美援朝战争与澳门战疫胜利的关键。

8.劳动最美、纳税光荣,不应透过有色眼镜看待澳门博彩业从业员。

9.帮助问题赌徒树立群体意识、摒弃侥幸心理有利于其治疗。

10.战争成本不足的中国人民志愿军善于控制各种成本包括监管成本,以近乎最大有效监管成本获得近乎最大实际收益,是抗美援朝战争胜利的原因之一。

11.情感优势与管理应保持一定程度的平衡。

#### 致谢

衷心感谢澳门基本法保障了澳门社会的长期稳定繁荣;衷心感谢澳娱综合度假股份有限公司对本人的培养;衷心感谢《教育研究》为研究者提供了方便快捷的投稿机会。

#### 参考文献:

- [1]中共中央文献研究室、中国人民解放军军事科学院,《建国以来毛泽东军事文稿》
- [2]陈云,《抗美援朝初期的财政问题》
- [3]贺一诚,《2022年财政年度施政报告》
- [4]澳门特别行政区政府博彩监察协调局网站,《负责任博彩》
- [5]《澳门日报》
- [6]《澳娱综合通讯》
- [7]百度百科,《国共内战》;《墨菲定律》
- [8]维基百科,《国共内战》;《墨菲定律》