

水利工程管理中存在的问题及策略

彭阁

(泰安市肥城市水利局 山东 泰安 271699)

摘要: 随着我国当前水利工程建设行业的不断发展, 水利工程的精神数量和范围, 在不断的扩大, 水利工程属于我国利民工程有助于促进地区经济的稳定发展。因此在水利工程建设中管理人员需要落实全过程的工作思路, 加强对各个环节的全面管理以及控制, 从而使水利工程管理能够发挥预期的要求以及标准, 不断的优化当前的管理模式, 延长水利工程本身的使用寿命。

关键词: 水利工程; 管理要点; 研究

在新时期下加强水利工程管理为人们广泛关注的问题, 为了使水利工程能够发挥应有的价值和效果, 在实际工作中需要完善水利工程管理模式, 同时还需要解决在以往工程管理工作中所存在的不足, 落实精细化的工作理念, 不断的完善水利工程管理模式, 从而使水利工程能够保证基本的运作, 提高地区经济的发展水平。

一、水利工程管理的必要性

为了使水利工程管理工作可以更加有序的进行, 在实际工作中需要相关管理人员明确进行水利工程管理的必要性, 以此来为后续工作提供重要的基础。水利工程大型项目建设实践过程中, 需要依靠更加科学的管理策略来保证基本的运作和顺利的建设, 这主要是由于水利工程管理严格实施, 有利于确保水利建筑的质量, 充分的发挥水利工程在制约和监督水利施工中的重要价值, 挖掘水利工程管理的关键意义, 及时的找出和检测水利工程中的安全隐患和质量问题, 督促相关企业认真的整改其中所存在的安全隐患逐渐的优化当前的工作体系, 从而使水利工程能够保证基本的运作, 调整水利工程建设思路以及模式。从根本角度来看, 水利工程管理能够杜绝水利建筑安全隐患, 保证施工效益的综合性, 在水利工程建设中所发挥的作用较为突出, 水利建设项目本身属于基础建筑设施, 水利建筑工程应当展示本身的综合效益, 其中包含了生态效益和经济效益等不同的组成部分。为了确保这一目标的顺利实施, 需要相关部门加强对水利建筑质量管理的重视程度, 消除其中的安全风险因素, 以维护水利工程正常运行为主, 有序的实施与之对应的质量管理方案, 从而使水利工程管理效果能够得到全面的提高, 延长工程本身的使用寿命^[1]。从中可以看出在水利工程中进行管理的作用非常突出, 因此需要相关部门明确自身工作职责, 不断的完善当前的管理方案, 从而使水利工程管理效果能够得到全面的增强, 为后续的运行奠定坚实的基础。

二、水利工程管理存在的内容

为了保证水利工程的正常运作, 管理人员要加强对各种细节性问题的深入性分析, 解决在以往水利工程管理和维护工作中的问题, 不断的优化当前的建设方案, 从而使水利工程管理效果能够得到全面的提高。在设计管理时需要相关管理部门加强对各种管理项目的详细统计, 之后再按照不同项目的管理要点进行合理的编排, 按照工程的建设顺序进行日常的监督, 从而使工程整体效益能够得到全面的提高^[2]。在实际管理时从宏观到具体牢牢的掌控工程管理的要点, 确保每个细节之处和设备能够正常的运转, 从长远性的角度所逐渐的完善现场的管理方案, 从而使水利工程管理效果能够得到全面的提高。在前期建设环节中需要把握建设的要求以及标准, 之后再根据水利工程的预期综合效益逐渐的完善当前的管理方案, 并且做好全过程的监督以及管理机制工作, 及时在工程建设中

所存在的安全隐患和质量问题, 将隐患扼杀在摇篮之中, 不断完善现场的管理模式。在建设之后要严格的监管, 防止操作人员不作为, 或者是维护不到而对工程所产生的损失, 在管理部门内部定期进行操作人员的技术培训, 使相关人员能够及时的发现设备在使用中的问题防患于未然, 将工程损失降到最低, 逐渐的优化水利工程的正常运作模式。水利工程建设能够改善我国的缺水情况, 更好地对水资源进行充分的利用, 在大暴雨天气中进行高强度的蓄水, 防止出现山洪问题的发生。从中可以看出水利工程在我国社会经济发育中的重要性较为突出, 因此需要相关管理部门更加科学有序的进行工程的日常管理, 不断的优化当前的管理方案, 从而使水利工程管理效果能够得到全面的提高, 为后续正常运作奠定坚实的基础。

三、水利工程管理存在的问题

(一) 资金不足

资金不足是水利工程管理中存在的问题, 由于水利工程较为庞大, 各个环节的正常运作离不开资金的支持, 因此需要相关管理人员加强对资金管理的优化力度, 逐渐的改善当前的管理方案, 从而使水利工程建设效果能够得到全面的提高。但是在当前大多数水利工程中还存在着建设资金管理不足的问题, 正是由于这一现状导致水利工程管理效果很难得到充分的保证, 并且也会增加后续维修养护的难度。这主要是由于相关部门并没有加强对水利工程养护资金投入的重视程度, 对经常性养护管理的工作频率进行了削减, 使得水利日常性维护管理效果无法得到全面的提高, 也并没有及时的发现在水利工程中所存在的质量问题。由于资金的不到位, 仍然采取了以往的管理方案和管理模式, 没有融入新型的技术方案, 对水利工程所产生的影响较为突出。与此同时由于资金管理的不到位, 出现了资金浪费的问题, 会使得资金管理进入到恶性循环中, 不利于水利工程管理工作的顺利进行, 对水利工程的影响较为突出。

(二) 管理制度的不完善

在当前水利工程管理中还存在着管理制度不完善的问题, 例如相关单位仍然采取了以往的管理模式, 并没有根据当地水利工程的运行现状以及建设要求提出针对性较强的管理模式, 导致现场人员无法及时的发现在水利工程中所存在的质量问题, 无法提供更加科学优化策略, 水利工程管理效率无法得到全面的提高。与此同时相关部门也没有进行严格的监督, 没有完善当前制度中的不足之处, 导致相关管理工作太过形式化, 无法落实到具体行动中, 并且所制定的堤防应急预案, 可操作性存在不强的问题。另外, 维修养护的不到位, 也是水利工程中常见的情况, 这些均是由于管理制度不完善而导致的。在水利工程建设中, 施工队伍要明确这项对工程的重要性, 提出更加科学的质量控制方案, 从而使质量管理效果能够得到全面的提高, 并且监督管理工作也要突出本身与时俱进的特色,

不断的优化当前的管理方案,当时在当前水利工程管理工作中并没有制定更加科学的管理策略,在质量管理方面出现太过简单的问题,无法及时的纠正在水利工程中的质量隐患。导致水利工程建设中质量和安全问题频发,影响工程的顺利进行。

四、水利工程管理的策略

(一) 决策和设计环节的管理

在水利工程项目建设过程中加强决策和设计环节的管理为重要的组成部分,因此需要相关单位加强对这一问题重视程度,不断的完善与之对应的工作方案,从而使项目管理和成本管理效果能够得到全面的提高。首先为投资决策阶段的管理和成本控制,在实际工作中,需要在筹备工作认真地计算出土地成本和前期费用等相关的内容,积极的进行工程经济指标的预算以及评估,参与到建设项目的实施全过程中,正确的处理技术和经济之间的统一关系,不断完善当前的工作方案。在实际管理时要做好数据的搜集以及统计工作,不断的充实后续的管理模式,从而使项目管理和成本管理效果能够得到全面的提高。

其次,在后续工作中需要加强对设计阶段的管理和投资控制,需要明确主要的工作重点,把握关键的管理环节,从而实现资源的科学节约。在实际设计工作中需要考虑造价和预算等方面等影响因素,并且建设单位要做好全过程的监督,促进要和现场情况进行相互的匹配,还需要使相关设计人员从限额的角度来完善当前的设计模式,从而使整体管理效果能够得到全面的提升^[1]。在手工阶段管理时,可以采取方案招标制度,不仅可以保证方案本身的科学性,还有助于减少前期的成本投入,在管理过程中引进竞争机制,增强整体管理效果以此来选择更加优秀的设计单位,保证设计方案本身的合理性以及准确性,避免由于设计质量问题而出现较为频繁的工程变更造成的直接性的损失。在后续管理使,要推行限额设计的方法,控制好投资的规模,了解建设周期的长短和费用比例等等,从而使工程经济效益能够得到全面的提高。在建设项目实施过程中投资和效益要做到心中有数,和工程实践进行相互的配合,以此来提高工程的经济效益。在完成设计方案之后要进行图纸的会审以及审查,及时的进行再一次的核对,和实际情况进行相互的比较,通过部门之间的沟通和交流,共同的完善当前的设计。在审查时如果发现矛盾问题要及时的整改,并且还要在短时间内提出相应的修改方案,避免在后续施工中出现返工的问题,造成不必要资金的浪费。在后续工作中完成审核之后要进行图纸内容可行性的深入性分析,并且站在工程造价管理角度上进行严格的审核,从而使设计质量能够得到全面的提高,减少在后续施工中所产生的经济损失。

(二) 前期准备工作

为了使水利工程质量效果能够得到全面提高,在实施工作中,相关人员需要按照水利工程的施工特点和施工流程,在不同环节制定与之对应的质量管理方案,消除其中的质量隐患,从而使水利施工效果能够得到全面的提高。首先要进行施工前期的管理,在施工前期要考虑地形和天气等诸多因素对工程很有可能造成的影响,做好施工环节的全面勘探,以此来掌握施工场地的地形地势。模拟在实施时经常会出现的质量问题,根据实际情况结合自身经验,制定出更加完整的施工计划,从而使施工可以更加顺利的进行。在实际施工之前需要保证不同的施工工能够掌握现场的施工要求以及标准,了解管道的安放位置和施工工作规范等等。为了防止出现意外情况的发生,施工方要和设计方进行相互的合作,结合现场

的情况,共同的优化当前的施工方案,减少不安全问题的发生几率,从而提高整体的施工效果。为了避免在施工时出现中断的问题,还需要规范不同的施工行为,使不同施工人员能够了解主要的施工技能,不断的革新当前的工作模式,减少不安全问题的发生。同时还需要组建经验丰富的施工人员担任施工的责任人,并设置多个质量监督小组,安排不同工作的同步进行,多方向、快速完成当前的施工作业。在实际施工工作中要由组长带领组员讲解相对的工作经验,并且明确监督管理工作中的重点,每天汇报相关的施工成果,科学的制定与之对应的施工计划,从而使不同施工环节可以更加有序的进行。在实际施工时还需要完善相对应的规章制度,避免人员出现偷懒和懈怠的问题,对积极工作人员要做出科学的奖励,在内部形成良好的管理范围,从而使整体施工可以更加顺利的进行。

(三) 施工阶段的管理

施工阶段管理在水利工程项目管理和成本控制工作中为重要的组成部分,因此需要相关管理人员更加认真的对待这一管理内容,不断的更新现有的工作体系,从而使整体管理效率能够得到全面的提高。在工程施工阶段要根据相关的资料统计来确定工程投资的规模,同时还需要设置相对应的弹性空间,不断的优化当前的投资管理效果,避免出现投资浪费的问题。在实际工作中需要做好合同的管理,并且落实动态化的管理原则,随时随地的观察和检查施工现场的情况,及时的发现资金浪费的问题。在此阶段要树立完善的经济管理理念,要求相关管理人员遵循实事求是的工作原则,尤其是要重视工程建设中的资金浪费问题,不断的优化当前的管理方案。在后续管理时需要严格的控制好工程施工中的变更问题,认真的对待设计变更,对于所涉及到的费用增减和设计变更问题需要由设计单位代表和建设单位代表进行日常的审核,在确认没有任何问题之后才可以进行审批。在进行签证管理时需要满足量化管理要求以及标准,清晰的反应实际施工的现状。变更签证内容要和实际进行相互的匹配,不要超过签证的范围,这样一来既可以保证工程的建设质量,还有助于满足成本管理要求以及标准,从而使工程管理效果能够得到全面的提升。建设单位要随时随地的进行现场情况的科学检查,和设计资料进行相互的比对,及时的发现在工程管理和成本管理过程中的偏差,制定更加科学的监管方案,从而使工程可以更加顺利的进行。在实际管理时还要从长远性的角度考虑后期的养护管理计划,将建设和养护进行相互的融合,降低后期的养护难度。

结束语

在水利工程中加强管理力度为重要的工作方案,因此需要相关管理人员积极的革新以往的工作观念,将质量和安全放在首要的位置,保证水利工程的正常运作,通过各个环节之间的科学衔接制定一体化的管理方案,从而使水利工程管理效果能够得到全面的提高满足预期的建设,要求完善我国的基础设施,促进社会的和谐稳定发展。

参考文献:

- [1]王海峰.农业水利工程建设与管理中存在的问题及处理对策探析[J].建材与装饰,2020(07):297-298.
- [2]郭一凡.小型农田水利工程管理和维护中存在的问题及对策研究[J].科学技术创新,2019(11):115-116.
- [3]刘娟.从水利工程管理考核看提高水利工程管理水平的有效途径[J].水利技术监督,2019,25(03):53-54+122.