

现代建筑工程施工管理的创新举措

陈怡文 王鑫

(河南交通职业技术学院 河南省郑州市 450000)

摘要:在现阶段,随着我国综合实力的不断提升,各行各业也拥有了更为广阔的发展前景,作为建筑工程建设成效的重要标志之一,施工管理受到越来越多的重视。而在新时期的现代建筑工程建设中,如果仍然采用传统的施工管理方法必然无法切实提高建筑工程的质量,这将威胁着整个建筑工程建设的质量,以致于被市场所淘汰。因此如何对现代施工管理方法进行改革与创新,利用创新的方法对建筑工程施工的全过程进行管理与控制,逐渐成为每个建筑企业关注的重点。本文主要分析了现代施工管理过程中存在的不足,探讨了优化与创新施工管理过程的方法,确保在提高整个建筑施工管理水平的时候,增强建筑工程的安全性,消除目前施工管理的不足和影响因素,促进建筑工程施工管理的改革与优化。

关键词:建筑工程;施工管理;创新

Abstract: at this stage, with the continuous improvement of China's comprehensive strength, all walks of life also have broader development prospects. As one of the important symbols of the effectiveness of construction engineering construction, construction management has attracted more and more attention. In the modern construction engineering construction in the new era, if the traditional construction management method is still used, it will not be able to effectively improve the quality of construction engineering, which will threaten the quality of the whole construction engineering construction and be eliminated by the market. Therefore, how to reform and innovate modern construction management methods and use innovative methods to manage and control the whole process of construction engineering construction has gradually become the focus of each construction enterprise. This paper mainly analyzes the shortcomings existing in the process of modern construction management, and discusses the methods of optimizing and innovating the construction management process, so as to ensure that while improving the whole construction management level, enhance the safety of construction engineering, eliminate the deficiencies and influencing factors of current construction management, and promote the reform and optimization of construction management.

Key words: Construction Engineering; Construction management; innovate

引言:

随着我国近年来的发展,我国建筑工程行业也越来越成熟,很多企业和单位也逐渐形成了较为系统的施工管理体系。但是由于经济全球化的发展,现代建筑建设的数量每日俱增,人们对于建筑的要求也在逐渐提高,无论是建筑施工工艺还是施工材料都不得不进行改革与创新,加上建筑结构形式的改革,传统的施工管理方法已经难以满足愈发复杂的建筑结构形式。

一、现代建筑工程施工管理中存在的不足

(一) 施工管理模式滞后

通过对目前的现代建筑企业现状进行分析可以发现,很多企业无法取得较大项目利益的根本原因就是施工管理模式较为落后。由于部分企业只是将完成硬性指标作为施工的目的,导致整个施工过程过于固定化、机械化,无法做到灵活运用,不能根据实际的施工现状对方案和资源配置等进行优化,因此如此落后的施工管理模式,不仅不能提高企业的项目效益,还会增加企业的资源浪费,导致建筑工程出现质量隐患等。

(二) 管理方法不合理

现代建筑工程施工管理中管理方法不合理的表现主要有以下几点:首先施工计划的编制不合理,由于部分企业在编制施工计划时往往按照以往的经验来编制,没有对影响项目的因素进行分析、没有预测工程变更和制定应急预案、没有根据建筑工程的实际情况来对施工计划的进度进行编制,导致计划的编制无法发挥自身的指导作用与价值。其次控制手段不合理,由于部分企业没有意识到施工管理方法创新的重要性、没有与时俱进学习先进的施工管理理论,在施工管理中仍然采用事中加事后控制的方法,虽然有些问题可以通过此方法进行解决,但是很多时候由于缺乏对事前的分析而影响对施工进度管理与控制,甚至还会增加企业的成本投入。

(三) 组织形式不健全

首先部门设置不合理。建筑施工单位在进行施工管理工作时,如果没有结合此工程项目的实际情况设置合理的部门,很容易在实际的施工过程中出现按照专业对部门进行划分的情况,这样不仅会降低施工的管理效率,甚至还会增加建筑项目的成本投入[1]。其次用工制度不合理,虽然我国现代建筑工程的发展越来越科学化、

现代化,但是部分施工企业中仍然会存在用工制度不合理的情况,例如部分企业出现施工任务较少而施工人员较多的情况,导致在实际的施工过程中出现较多闲置的施工人員,这时建筑工程企业还需要为这些闲置施工人員提供薪资费用,增加了施工的成本投入,不利于建筑企业的健康发展。

二、施工管理创新举措

(一) 提高对施工组织结构创新设置的重视

在现代建筑工程中,施工管理存在的意义主要就是确保建筑工程的质量,而影响施工管理水平高低的主要就是施工组织的形式。因此无论是建筑企业还是施工企业都要提高对施工组织形式创新的认知,认识到组织形式创新设置在施工管理中的重要性。在传统的施工管理中往往采用的是直线职能型组织体系,这种组织形式已经难以满足现代建筑工程发展的需求,因此企业要根据实际的建筑项目情况进行分析,构建系统、科学、完善、符合项目施工现状的组织体系。以管理模式为例,可以向扁平化管理方向进行创新,完善人员结构体系,确保材料、施工、调动,以及后勤能够协调统一,设置层层管理的组织体系。在施工管理过程中,根据参建人员的专业设置相应的管理部门,确保整个项目内容都做到有人管理,确保参建人员的作用与价值可以充分发挥出来。另外,在施工过程中,要时刻将安全、质量作为施工管理的标准与原则,通过优化创新管理组织架构来提高整个施工管理的质量与水平。通过优化组织结构,可以在切实提高施工质量的同时,保障施工进度不受任何影响。

(二) 融合现代信息技术

随着现代科学技术的发展,现代信息技术已经在现代建筑工程行业中取得了一系列的成效,因此施工管理中融合现代信息技术已经成为建筑工程管理发展的新趋势。基于此种情况,单位必须引进现代信息管理技术,将施工管理中的项目管理、施工技术管理等子系统进行集成,在这些子系统独立运作的同时对其进行统筹管理,这样才能在项目施工管理过程中对人事、施工技术等工作开展信息化管理,提高施工管理的效率,优化建筑工程建设的质量,才能提高企业的竞争力,为企业带来更高的经济效益。

(三) 创新施工管理理念

随着经济全球化的发展,我国建筑市场的体制也逐渐完善,因

此对于建筑工程的建设也提出了愈来愈高的要求与标准,在此种背景下,企业也必须摒弃施工管理理念中落后的部分,在施工管理中融合现代建筑工程施工理念。因此为了切实提高施工管理的质量与水平,企业必须与时俱进,拥有先进的眼光,全面把握现代建筑市场发展的规律,意识到创新施工管理理念的重要性,确保将施工管理理念与现代建筑工程相融合。拥有先进的施工管理理念,才能在施工管理工作中科学决策,才能将施工人员进行合理化配置,才能根据建筑工程的实际情况编制科学的进度与计划,才能将灵活运用到建筑工程施工的全过程中。

(四) 创新施工管理机制

施工管理工作有效开展的前提和依据就是施工管理机制的制定,如果施工管理机制设置不合理,这样在施工管理工作中,其相关的工作会杂乱无章,无法做到有据可依[2]。

传统的岗前培训方法已经难以满足现代建筑工程对施工管理人员素质能力强化的实际需求,因此企业要对目前施工管理人员的现状进行分析,然后构建科学有效的人才培养机制。在对施工管理人员进行管理的过程中,要组织其进行技术和安全等培训,培训的内容要与时俱进,不仅要包含管理技术和理论等知识,还要涵盖现代信息技术的操作训练与培训。同时,对于在培训期间表现良好的学员要组织其进行进修学习,为其发展创建更为广阔的空间,提高施工管理人员专业能力的同时,增强其综合素质。此外,企业还要提高对施工人员和管理人员的招聘标准,不仅要对应聘人员的业务能力和素质提出要求,还要将具有较高素质、多种能力的人才纳入到施工管理的队伍中。需要注意的是,企业还要定期开展安全教育,提高施工管理人员的安全意识,降低在建筑工程建设中的安全隐患,由于施工现场中往往会受到各种因素的影响,如果施工人员缺乏一定的安全意识,或者无法灵活运用安全理念与技术,很容易会发生安全事故,因此企业要引导施工管理人员增强对施工现场的安全管理。

(五) 创新对施工安全、质量的管控

在施工管理工作中,安全与质量问题一直以来都受到社会的广泛关注。在对施工安全、质量管控体系进行创新的过程中,先要从观念上做出转变,避免“重质量、轻安全”的情况出现,导致施工现场发生安全事故的机率增加。因此企业要创新对施工安全、质量问题的管理与控制,平衡施工质量与安全问题,做到在管理施工质量的同时管理施工安全,增减施工质量与安全之间的管理,还可以通过定期举办相关会议等提高施工人员的安全和质量意识。

在建筑工程的施工过程中,企业可以成立专门的质量安全监管部门,通过定期排查或抽查的方法及时发现施工过程中存在的质量问题。当然,还需要对安全、质量责任机制进行创新,以对相关工作人员起到约束作用。提高管理人员对安全与质量的认知,还要在施工过程中深入施工现场,实时掌握施工现场的情况,通过现场监督和指导来提高建筑工程施工的科学化和规范化[4]。另外,企业还需要加强与监理单位之间的联系,与监理单位合作,对施工现场的安全和质量问题等进行监督与控制,尤其是在建筑工程施工中的重点、节点和难点,必须提高对其监督和控制的力度,确保施工的各个工序质量都可以达标,以便于顺利进行后续的施工。

三、结束语

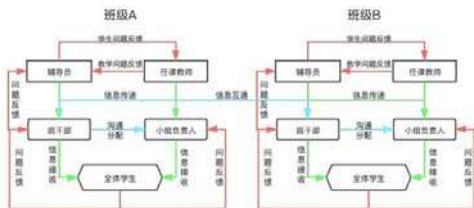
综上所述,现代建筑工程单位为了实现自身的稳定、可持续发展,提高自身在建筑行业发展中的竞争力,需要深刻认识到施工管理的重要性,并对其优化与创新,实现项目效益的最大化,提高自身企业的综合实力。企业要深入分析目前施工管理中的不足,针对在施工过程中遇到的各种问题,要积极探索解决的途径,提高建筑工程施工质量。为了切实发挥施工管理的作用与价值,现代建筑工程企业需要必须与时俱进,更新施工管理理念、引进施工管理技术、健全质量管理体系,对施工过程、进度和质量等进行动态的监管,为现代建筑工程的高质量、科学化、规范化施工提供坚实的支撑与保障。

参考文献:

[1]郭志丹.小议创新管理措施在建筑工程施工管理的应用[J].中国室内装饰装修天地,2020.
[2]冯加兵.绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新研究[J].工程技术研究,2020,5(19):2.
[3]党伟,何少康,李玉,等.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021(8):3.
[4]唐绍雯.新市场经济条件下建筑工程施工管理现状与完善措施研究[J].消费导刊,2020.
[5]涂军锋.新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].华东科技:综合,2020(3):1.

(上接第 124 页)

息互通、班级之间信息传递畅通,能够起到更好的学习监督效果。



四、结论

通过大量的研究实践,笔者逐渐发现,高校扩招学生的思想教育工作的是否良好进行,主要取决于“人”的驱动力,在学校、教

师、家长、学生四位一体的驱动下,想必在未来,思想工作也会越来越被社会所认可,会越来越走进学生的内心,也会越发的取得成效,培养更多的“德智体美劳”全面发展的人才。

参考文献

[1]胡小溪,白佳鑫.浅论大学精神与高校学生思想政治教育工作的关系[J].黑龙江教育(理论与实践),2020(06):65-66.
[2]郭凤宇.自媒体时代高校学生思想政治教育工作的创新策略分析[J].辽宁师专学报(社会科学版),2021(03):84-86.
[3]王菊.高校学生思想政治教育实践分析[J].华夏教师,2019(06):84.