

# 石油企业废旧设备物资管理问题及对策

饶里王朋

(中石油长庆油田分公司第四采油厂 陕西靖边 718500)

**【摘要】**目前,石油企业进入快速发展时期,石油企业基础设施建设和技术改造不断升级,石油企业设备物资更新换代的步伐也日益加快,部分设备物资进入闲置或者报废,如何盘活存量废旧设备物资,最大限度的发挥废旧设备物资效益,是石油企业提质增效工程的重要内容之一。本文全面分析了石油企业废旧设备物资管理现状和存在的问题,以石油企业废旧设备物资信息化管理为切入点,通过建立和完善废旧设备物资的闭环管理,提升石油企业废旧设备物资管理水平,最大限度的提高废旧设备物资效率,为石油企业提质增效贡献力量。

**【关键词】**石油企业;废旧设备物资;信息化管理

**DOI:** 10.18686/jyyxx.v3i4.41873

## 1 石油企业废旧设备物资管理现状

石油企业油气资产中石油专用设备、物资占比较大,而石油专用设备的形成,大部分是通过物资采购及大宗设备引进,石油专用设备物资在实际运行过程中消耗较大。在石油企业勘探开发生产技术更新过程中,设备物资的更新换代比较频繁,形成了各类报废设备和物资。同时,由于能源行业的特殊性,石油企业的报废物资涉及安全、环保等问题,加强报废设备物资管理尤为重要。

## 2 石油企业废旧设备物资管理中存在的问题

目前,石油企业废旧设备物资管理信息系统尚未建立,基本停留在电子表格统计阶段,废旧设备物资台账记录未能及时更新,数据统计口径不一致,不能及时掌握物资动态数据。废旧设备物资管理部门之间信息沟通不畅,价值管理的财务部门和实施实物管理的生产部门、使用部门、物资部门之间协调沟通不畅,存在账实不符,账账不符现象,废旧设备物资管理卡片信息失真。废旧设备物资回收不及时,处置方式单一,废旧设备物资不能及时安排监护人员到现场进行监护,影响了物资管理中心对废旧物资的正常回收;有些废旧设备物资长期直接在现场存放且存放不规范,导致资产流失。废旧设备物资信息不畅通,管理责任不明确,考核也不能很好的落到实处。废旧设备物资的流失、责任追究,没有量化到具体责任部门和责任人。石油企业废旧设备物资管理手段不足,缺乏系统性、规范化的废旧设备物资信息化管理平台,废旧设备物资管理不规范、不科学和不合理问题亟待解决。

## 3 强化石油企业废旧设备物资管理的对策

通过对石油企业废旧设备物资管理中存在的问题进行深入分析,构建石油企业废旧设备物资管理信息化平台势在必行,依托先进的计算机信息技术,打造“网络化、信息化”的废旧设备物资管理模式已成为石油企业

废旧设备物资管理工作发展的必由之路。将废旧设备物资纳入信息化系统进行管理,对石油企业生产中更换的废旧设备物资及时入帐、处理,真正实现人、财、物集约化管理,加强石油企业废旧设备物资管理规范化建设,有效盘活存量资产,防止资产流失。

### 3.1 石油企业废旧设备物资信息化建设目标

(1)通过系统的开发,脱离手工台账,建立废旧设备物资信息系统。将各部门数据联系起来,形成管理数据链,避免原来的数据孤岛。通过系统实现数据实时更新。将业务人员从大量手工操作中解脱了出来,废旧设备物资信息查询、汇总时间较以往明显缩短,废旧设备物资管理工作覆盖范围进一步扩大,工作效率大幅提高,工作质量显著增强。

(2)完善管理流程、提高管理水平。系统的开发,促使对现行的业务操作流程、管理制度和其他相关基础管理工作进行必要的修改、完善与补充,使之更为系统化、规范化和科学化。

(3)完善废旧设备物资报废申报渠道。根据废旧设备物资管理制度建立各项系统审批流程,通过系统查看物资报废申请和审核结果。

(4)进一步优化废旧设备物资集中处置管理流程,实现从前端的报废手续审批到后端的合同签订的全过程管控,切实使废旧设备物资管理走上精益化管理的模式,最终形成管理规范化、效率最优化、效益最大化的管理模式。

(5)通过实际仓储过期时间预判是否报废。加强物资与设备的关联,设备报废的同时相关物资是否报废,通过物资存储周期预判。

(6)报废物资存储需要占用土地资源、人员管理。对报废物资所占用的土地资源进行评估,实现集中存储、集中管理,对涉及安全环保的物资加强管理。

(7)报废物资内部调剂。在石油企业内部建立报废物资公示,通过内部市场交易,提高废旧设备物资的利

用率。

(8) 报废物资再利用。通过技术评估加强废旧设备物资使用,使废旧设备物资管理走上精确化管理的模式,最终形成管理规范、效率最优化、效益最大化的管理模式。

### 3.2 石油企业废旧设备物资信息化建设内容

石油企业废旧设备物资信息化建设主要包括报废预警功能、报废申请功能、报废审批功能、报废管理功能、数据查询功能和系统维护功能等系统功能和业务流程管理。

(1) 报废预警功能:根据设备报废自动预警相关仓储物资,相关人员做出评判是否报废。根据仓储时间对长期未使用的物资做出预警。对有安全风险、环保风险的报废物资做出预警。

(2) 报废申请功能、报废审批功能、报废管理功能、数据查询功能和系统维护功能等,其中报废申请功能包括:报废申请的提交和报废申请记录的管理等。

(3) 报废审批功能包括:报废物资的审批和审批记录的管理等。数据查询包括:报废物资可以按照申报单位、物资类型、物资名称、申报区段等进行精确查询和模糊查询。

(4) 报废再利用功能:对有利用价值的废旧设备物资允许修复,通过创新达到资源最大化应用。

(5) 预算管理通过场地占用费、人员工资、运费、仓储费等综合评估报废场点经济价值。

(6) 报废处置通过拍卖等手段处置报废物资。

(7) 系统维护包括:单位管理、用户管理、物资类别管理和物资基本信息管理等。

(8) 系统功能设计如图 1。



图 1

(9) 统业务流程设计如图 2。

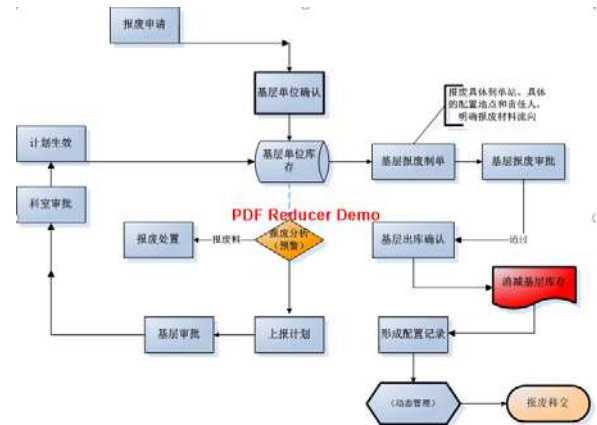


图 2

(10) 为保证系统数据的严谨性,每个模块的每项数据都是先由录入权限的操作人员录入,再由审核权限的操作人员审核,然后数据生效后,才能进入查询和统计环节,数据审核后,不能进行修改和删除操作,只能取消审核然后再修改,再确认,再生效(图 3)。

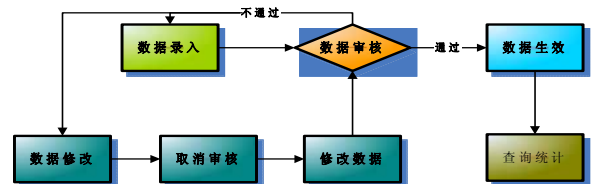


图 3

## 4 结语

从石油企业废旧设备物资信息系统运行情况看,系统运行模式更新了各级物资管理人员的观念,并将管理人员从大量手工操作中解脱出来,废旧设备物资信息查询、汇总时间效率提高,废旧设备物资管理工作覆盖的广度增加,工作效率大幅提高,工作质量显著增强。废旧设备物资信息系统的开发,促使石油企业完善相关管理制度,优化管理流程,使之更为系统化、规范化和科学化。同时,加快了石油企业设备物资报废申报渠道,逐步优化废旧设备物资集中处置管理流程,实现从前端的报废手续审批到后端的合同签订的全过程管控,切实提升了石油企业废旧设备物资管理水平。

作者简介:饶里(1973.9—),男,陕西汉中人,经济师(中级职称),研究方向:区域性物流采购建设大数据时代的物资信息化管理;王朋(1987.2—),男,山东肥城人,研究方向:油气资源以及油气构造。

## 【参考文献】

- [1] 胡永焕,张浩.LCC理论在废旧物资管理上的应用,寿命周期费用技术与协调发展[J].2010.
- [2] 吴玲娟.浅谈电力企业加强废旧物资管理的意义[J].科技信息,2011(29).
- [3] 陈建平.供电企业废旧物资管理的问题及对策[J].电源技术应用,2013(5).
- [4] 王煦.电力企业加强废旧物资管理分析[J].中国新技术新产品,2012(23).