

# 大数据背景下企业财务管理模式的创新

王得英

(兰州资源环境职业技术学院 甘肃兰州 730021)

**【摘要】**大数据作为当下最受社会关注的新型技术之一,可以为企业的经营和管理带来诸多好处,因此如何科学应用大数据也成为了企业的管理者和从事企业经营研究的学者最为看重的热点课题。但作为互联网的产物之一,大数据思维变化的速度同样可以媲美网络技术的更新速度。因此想要争取利用大数据技术帮助企业进行决策、提高企业的财务管理能力,就需要企业的管理者和财务管理工作人员实时监控数据技术的更新和企业内部财务环境的变化,贯彻科学大数据应用理念,秉持适宜的财务管理目标,对自身的财务管理模式进行创新。

**【关键词】**大数据;企业财务管理;创新;对策

**DOI:** 10.18686/jyyxx.v3i6.47834

企业财务管理的模式会受到大数据的冲击是必然趋势,虽然传统的财务管理模式可以应对企业的日常财务管理工作,但无法进一步提升财务管理工作的质量以及提高财务管理在企业各项管理工作中的地位。但需要注意的是,应用大数据的过程也会面临各种难题,例如如何保障企业财务数据的安全、不断升级财务管理手段、充分开发企业财务数据的价值等。企业管理者应当懂得如何基于当前的财务管理和大数据应用现状,切实提出可行的财务管理模式创新方案。

## 1 大数据背景下企业创新财务管理模式的机遇

### 1.1 大数据可以实现财务数据处理速度的提升

大数据作为一种高新技术,其本身是对传统网络技术的进一步升级,因此也会为企业的财务管理带来更快捷的数据处理方式。这是由大数据自身的特性所决定的,大数据处理技术适用于快速处理庞大的数据资源并进行精准分析,正与需要耗费大量财务、人力资源的财务管理工作相匹配。依赖人力和机械的计算机技术始终无法让财务管理工作的质量得到质的飞跃,而大数据时代所带来的高速数据处理技术正可以突破技术壁垒,帮助财务管理人员从繁琐的财务数据中脱身,也为财务管理模式的创新带来了新的机遇。

### 1.2 大数据可以提升财务数据的价值

在传统的财务管理模式中,财务数据的价值得到充分的证明,究其原因还是受技术和人力的限制,使得财务数据无法在第一时间反应企业内部财务状况,也无法和企业的核心决策相融合,更无法帮助管理层实时修订决策方向。而应用大数据后,企业的财务信息基本可以和实际的运营状况保持一致,财务数据经过处理后也更易被企业的管理者理解,当财务数据反应经营状况的滞后性得到消除后,管理者自然会认识到财务数据的价值,并自觉将财务管理工作纳入到企业管理的重点建设板块中。企业对于财务数据的重视也就会为企业财务管理模式的创新带来机遇。

### 1.3 大数据可以节省企业的财务管理成本

企业的核心目标是获得更大的利润空间,为此企业会不断拓宽自身的收益渠道并压缩经营成本。在传统的财务

管理模式下,财务管理工作需要耗费企业诸多的人力资源 and 物理资源,是企业需要着重控制成本的管理工作之一。但大数据的成本可以有效控制企业财务管理的人力成本,即便企业只聘用少数的财务管理员员工也可以高效对财务数据进行核算和分析,出于获取更多效益的目的,企业也会开发大数据的价值,为企业财务管理模式的创新提供广阔的空间。

### 1.4 大数据可以提升企业防范财务风险的能力

任何一家企业的管理者都对财务管理的重要性有着清晰的认知,并懂得企业所面临的市场竞争压力只会逐渐增强,如果无法和同行业的竞争对手拉开一定的距离,就无法在激烈的市场竞争中不断扩大自身的利润空间。因此企业对于构建财务风险防范机制的需求只会有增无减。大数据对于财务数据超凡的收集处理能力可以成为构建该机制的基础,而大数据的开放性也可以拓展企业财务数据的来源,增强其财务状况反馈的准确性,利于企业防范财务风险及提出针对性的财务风险化解对策。大数据对于企业财务风险防范能力的增幅也会为财务管理模式的创新带来机遇。

## 2 大数据背景下企业创新财务管理模式的困境

### 2.1 企业的财务管理理念较为落后

想要充分利用大数据时代所带来的福利,企业应当具备先进的财务管理理念,但实际情况是多数企业的财务管理较为落后,即便有引进大数据的意识,也无法灵活运用大数据技术进行财务管理模式的创新。而企业财务管理理念的落后主要体现在以下几个方面:其一,企业不会扩大财务管理的职能,仅将其作为既往数据的分析而没有纳入企业面向未来的决策中;其二,财务管理者进行财务管理的过程较为被动,仅是按照管理层的指示完成财务数据的核算,不会自觉吸收先进的财务管理理念。财务管理理念的落后在很大程度上限制了企业财务模式的创新。

### 2.2 企业财务管理创新意识薄弱

财务管理工作是企业的日常管理工作之一,财务管理的员工已经习惯了本企业内成熟的财务管理机制,自然就缺乏足够的创新意识。如果无法树立正确的创新理念,那么企业在应对大数据时代带来的新的管理技术、新的管理

理念时就会缺乏基本的应对能力,导致企业的财务管理水平无法和时代的进步相适应。想要针对财务管理模式进行创新,创新思维是必不可少的,且不论是管理层还是基层的管理人员都应当具备基本的创新能力。财务管理稳定的工作环境使得很多企业缺乏足够的创新思维,这无疑也会为财务管理模式的创新造成一定的阻碍。

### 2.3 企业财务管理人员的素质不足

很多企业在创新财务管理模式时都会遇到人力资源不足的困境,原因在于许多企业的财务管理人员队伍在建设过程中没有针对员工素养定期培训,导致员工的工作素质无法适应快速变化的社会环境。而想要科学应用大数据需要财务人员具备很高的综合素质,不能光依靠对财务管理知识的了解,还要具备一定的计算机知识和云计算知识。在当前的人才市场环境中,既能够进行大数据分析又可以从事财务管理的人才还在少数,如果企业不重视现有员工的培养,仅仅依靠招聘来获得复合型人才,企业面临人才困境将成为未来很长一段时间内的现状。

### 2.4 企业进行财务风险管控的能力有限

大数据时代的来临使得企业收集财务数据和整理财务报表工作变得更为便捷,但这也暴露了许多企业在风险控制方面的不足。数据易于获取带来的不仅有好处,也会使得企业的财务数据更加易于泄露,如果被同行业的竞争对手发现了自身在财务状况上的风险,就可能为企业带来致命的打击。但现今仍有许多企业没有重视大数据时代的信息安保工作,对财务数据保管不当,将企业的经营弱点暴露在其他对手面前。如果企业的财务风险管控能力有限,在大数据时代更无法保障财务数据的安全,这也是许多企业在进行财务管理模式创新时会面临的困境。

### 2.5 企业缺乏对大数据的重视

在现阶段,仍有许多企业对大数据的重视程度不足。大数据所能带来的益处有目共睹,因此企业将其运用在核心业务上是自然而然的,财务管理仅仅是企业内部管理工作之一,很多企业的管理者认为没有将大数据这类高新技术应用在财务管理工作中的必要,这无疑会阻碍企业财务管理模式的创新。除此之外,企业管理层对于大数据的优势也没有足够的认识,大数据不仅仅可以提升财务管理工作的效率,也利于将企业的各项业务板块进行整合,使得各部门之间的联系更为紧密。对大数据的重视程度不足也是企业在创新财务管理模式时会面临的主要困境之一。

## 3 大数据背景下企业创新财务管理模式的途径

### 3.1 企业应当树立科学的创新意识

为了实现财务管理模式在大数据背景下的创新,企业应当树立科学的创新意识。在树立创新意识的过程中,企业需要将财务管理模式的创新纳入到企业的核心战略之中,鼓励员工积极思考、勇于提出自己的创新想法。企业

也可以定期举办关于财务管理模式创新的研讨会,要求各级员工加入其中,在企业内部构建自由的创新氛围,将创新意识植入每一位员工的工作思维中。企业还要加强部门间的联系,在资源共享的模式下员工树立创新意识才可以拥有坚实的现实基础,而不是凭空想象。

### 3.2 企业应当加大财务管理人员的培训力度

为了实现财务管理模式在大数据背景下的创新,企业应当加大财务管理人员的培训力度。对于人才的招引和人才的培训,企业都应当给予同等的重视,老员工更加了解企业的财务状况和发展历史,在掌握大数据思维后可以快速与企业的实际经营状况相结合,这点是招聘来的新员工无法在短期内完成的任务。企业可以组织财务管理人员分批参与到大数据培训课程中,积极向其他先进企业和单位学习经验。企业也可以寻求政府的帮助,举办跨区域的大数据应用交流展会,使得企业大数据思维的学习趋于常态化。

### 3.3 企业应当提升自身的风险防范能力

为了实现财务管理模式在大数据背景下的创新,企业应当提升自身的风险防范能力。能够顺利进行管理模式的创新,企业需要构建安全的财务管理环境,因此必须提升自身应对财务风险的能力。首先,企业可以规范自身进行财务管理工作的流程,杜绝传统财务管理工作中财务数据录入、核算不及时的现象,建立可以充分发挥大数据优势的标准化管理体系。其次,企业要关注大数据技术的衍生产品,将云计算技术也应用到财务管理中来,使得财务数据更加公开透明,管理者可以及时发现财务管理中出现的风险,企业的各个部门也可以对财务管理过程进行监督。最后,企业要充分利用大数据对于财务风险评估的增幅,及时预判企业要面临的财务风险以便快速采取防范措施。

## 4 结语

综上所述,大数据时代无疑会为企业财务管理的创新带来许多契机,但企业也要同时面临内部财务环境和外部技术环境所带来的挑战。企业应当保留传统财务管理模式中适合本企业发展的部分,积极和先进大数据技术相融合,提升财务管理岗位上员工的整体素质,并建立良好的创新氛围。想要创新财务管理模式不是短期内就可以完成的任务,企业管理者更应当重视在日常工作中关注技术环境的变化,使得创新意识贯彻在企业的全部财务管理过程中。同时,企业的基层财务管理人员也应当认识到自己身上推动管理模式创新的责任,而不是被动按照领导的指示完成工作。

**作者简介:** 王得英(1982.6—),女,甘肃永靖人,实验师,研究方向:会计专业。

## 【参考文献】

- [1] 骆静.大数据背景下如何做好企业财务管理创新[J].财经界, 2021(15): 76-77.
- [2] 高玉国.大数据背景下中小企业财务管理模式创新探讨[J].经济管理文摘, 2021(9): 142-143.
- [3] 成艳.大数据背景下企业财务管理模式的创新[J].商讯, 2021(11): 13-14.