

中小电力物业企业成本控制方法分析

潘晓楠

(国网辽宁省电力有限公司实业分公司 辽宁沈阳 110000)

【摘要】伴随经济管理体系的不断完善和深化,作为推动社会经济发展的重要组成部分,中小电力物业企业经济是否规范化发展,对社会稳定性以及中小电力物业企业转型升级起到了重要性影响。现阶段在中小电力物业企业经济管理中,成本管理作为重要的组成部分,为确保高质量管理目标的达成,对成本管理方式进行不断优化调整已迫在眉睫,为此本文主要剖析了新形势下中小电力物业企业成本管理现状,并就有效性管理优化对策展开了深入探讨,以此来推动中小电力物业企业的高质量发展。

【关键词】中小电力物业企业;成本管理;管理现状;优化措施

DOI: 10.18686/jyxx.v3i11.61469

在中小电力物业企业转型和升级的过渡期,虽然近年来中小电力物业企业经济GDP在不断上升,但伴随成本管理问题的频发,企业可持续发展受到了一定阻碍。成本管理作为中小电力物业企业核心管理的重要组成部分,管理工作的规范化开展,对于提升中小电力物业企业市场竞争力以及推动行业可持续发展而言具有重要意义。随着市场成本管理制度的实施以及经济一体化建设进程的不断推进,在复杂化的市场环境如何实现高效化成本管理,是中小电力物业企业转型升级面临的巨大挑战,目前虽然部分中小电力物业企业开始逐步强化自身成本管理以期提升自身核心竞争力,可由于某些突出问题的存在,成本管理状况并不乐观,为此在市场竞争环境下,对成本管理模式进行不断优化调整,已迫在眉睫。

1 中小电力物业企业财务成本控制现状剖析

1.1 缺乏科学的成本管理制度

在进行成本控制和成本分析过程中,成本管理体系是中小电力物业企业依据行业标准,管理制度作为成本管理活动的重要参考依据,制度的完善度以及科学性是影响企业成本规划、预测和核算工作开展质量和效率的重要因素,规范化管理制度的缺失,在导致成本控制和成本分析作业形式化严重的同时,也不利于中小电力物业企业后期管理工作的高效化落实,可持续发展也由此受到了一定阻碍。管理中,成本管理制度缺失问题主要集中体现在成本管理体制浮于表面、缺乏有效监督管理以及制度尚未与中小电力物业企业发展实况相结合。除此之外在成本管理中,管理体系作为全面推动管理工作的依据,体系不健全不仅导致了内部财务混乱现象频发,同时也严重浪费了财政资金,成本管理工作形式化问题较为突出。现阶段在对预算制度制定过程中,部分业务人员未能全面参与方案的编制,在后期制度执行过程中积极性不高亦或是对成本管理工作不重视,导致预算制度流于形式。

1.2 成本控制和成本分析工作专业性团队的缺失

在成本控制和成本分析过程中,随着中小电力物业企业规模化建设以及成本的攀升化,利润空间在不断缩减,部分中小电力物业企业为降低成本以及运营管理成本,不断降

低管理人员的选拔标准,虽然在一定程度上满足了人员配置要求,可管理者专业能力、职业素养的孱弱化在导致成本控制管理工作形式化的同时,也不利于作业的高效化开展,企业发展由此受到了一定阻碍。在中小电力物业企业规模化建设过程中,其对于人才需求量在持续增加,中小电力物业企业竞争最终演变成人才竞争,可在成本管理工作开展过程中,中小电力物业企业并未建立完善系统的培训机制,再加之激励机制、考核机制的缺失,成本管理人员作业积极性不仅大打折扣,管理人员综合素质和创新意识的缺失也导致成本管理决策滞后性问题严重,中小电力物业企业发展也由此受到了一定影响。

1.3 中小电力物业企业成本管理理念和内控管理手段较为滞后

伴随近年来市场经济体制的不断完善,部分中小电力物业企业在成本管控和管理中,由于始终秉承着传统化管理理念,未能充分认识和了解到中小电力物业企业成本管理中融合创新理念的意义,成本管控和管理工作的形式化问题较为严重,加之管理时管理者仍以传统管理眼光(缺乏远见性和前瞻性)看待管理中存在的问题,不能及时发现管理中存在的不足和隐患,不仅增加了管理工作难度,还导致中小电力物业企业成本管理脱离了国家经济发展轨迹,极大地限制了中小电力物业企业进一步发展。除此之外部分中小型中小电力物业企业在成本管理时仍习惯性采取传统化的管理方式以及传统内控机制,审核工作的开展仍沿用人工审核程序,再加之成本管理时管理行为缺乏安全认知,长此以往在影响管理作业精准度的同时,还消耗了大量人力资源,更影响了中小电力物业企业经济精细化管理目标的实现。

1.4 成本管理工作执行率低

现阶段在落实成本管理工作时,由于中小电力物业企业工作人员过于关注“管理结果”,对“管理过程”把控的不重视,增加了资金违规占用等不良问题的发生率,企业发展也由此受到一定阻碍。除此之外在成本管理过程中,虽然部分中小电力物业企业设立了预算审批机制,但机制主要用以粗略分析上阶段成本管理工作反馈数据,审批程序的简化和审批流程的缩减,在影响预算执行效率的

同时也无法保证数据的及时性和准确性。

2 中小电力物业企业财务成本控制管理问题对策剖析

2.1 健全完善的成本管理制度

管理制度的不完善,是影响市场竞争环境下成本管理成效的重要因素,不利于企业可持续发展目标的实现。现阶段为改善当前中小电力物业企业成本管理工作现状,建立健全完善的成本管理体系是首要任务,只有确保体系构建的完善度和科学性,才能在确保后期各项管理工作有效落实的同时,提高管理成效。在成本管理工作体系构建过程中,中小电力物业企业需将成本管理工作从财务工作中剥离出来,通过挑选专业能力和职业素养较高的管理者组成专门成本管理部门,深入学习成本管理工作的作用和意义,由此在全面提高他们对成本管理工作重视度的前提下能全员参与到体系的构建和完善中,避免细节问题的出现。除此之外在中小电力物业企业战略规划指导下,虽然近年来中小电力物业企业制定了完善的成本管理机制,可由于资金使用流程的审批与下发过程的繁冗性,在影响资金使用效率的同时也不利于中小电力物业企业可持续发展目标的实现,为进一步提升预算执行效率,中小电力物业企业除了要加强成本管理工作人员的培训力度外,与此同时还要进一步优化预算方案编制的审核流程以及预算执行流程,以便于在全面提高预算执行效率、强化预算执行过程以及优化设计预算执行流程的同时,改善当前成本管理现状。

2.2 构建专业化成本管控和管理队伍

在市场竞争环境下,为改善当前成本管理现状,首先中小电力物业企业需从根本上明确市场竞争环境,中小电力物业企业竞争归根结底是人才竞争,为此中小电力物业企业需制定严格的选拔标准以及不断提高人员资质的选拔标准,以此来全面提高聘用者的专业性和技术性。另外在科学技术不断发展和广泛应用的信息化时代下,在人员选拔时中小电力物业企业还要加强对聘用者计算机操作水平的考核,以便于保证后期成本管理时计算机作业的高效化。除此之外在人员选拔工作结束后,由于市场的动态变化性以及外企行业市场竞争压力的不断增加,为进一步提高人员专业素养以及增强他们中小电力物业企业的归属感,中小电力物业企业在生产运营过程中,还需构建完善的培训机制,通过定期或不定期培训来创新他们的管理意识,避免人才的大量流失,充分调动人员工作积极性,以此来吸引专业性人才的同时降低人员培训成本。

2.3 革新成本管理理念以及优化管理方式

在成本管理中,为全面提高中小电力物业企业市场竞争力以及发展力,在经营管理过程中中小电力物业企业需严格实行“贷款回收和销售责任相结合”的经营理念,通过积极转变固有的经营思维模式,将销售工作与资金回

款相挂钩,采取“谁赊销、谁收账”的模式,将成本回收率作为销售业绩考核指标之一,与销售者个人利益相关联,由此在有效缓解中小电力物业企业资金短缺问题的同时确保中小电力物业企业的高效化运营。除此之外在当前进行成本控制和作业开展过程中,由于不同阶段成本的损耗问题各不相同,因此在招投标阶段,为全面提高成本管理质量和效率,中小电力物业企业不仅需摒弃传统的管理理念,通过将现代管理理念引入其中,由此来确保招投标报价的市场化以及招投标活动开展的合理化;在合同签订过程中,为避免“乱抬价”问题的出现,中小电力物业企业还需建立健全完善的管理机制,通过对成本进行科学控制,并在过程中结合中小电力物业企业实况采取适合的计价模式,与招标单位进行确认,由此规避后期追价现象的发生;在此阶段,就目前来看人工费、材料费和机械费的控制工作是否落实到位,对成本控制和开展效益具有重要影响,其中材料费在项目中的占比约为百分之七十五,因此在进行控制分析过程中,中小电力物业企业需结合工程量和目标,加强对细节的把控,由此来全面提升中小电力物业企业的经济效益。

2.4 提高对中小电力物业企业内外部环境变化的关注度

市场竞争的愈演愈烈,也是导致中小电力物业企业财务风险问题频发的重要因素,为此在风险控制过程中,提高对中小电力物业企业内外部环境变化的关注度现已迫在眉睫。经调查,国家新出台的会计制度在一定程度上会对影响着中小电力物业企业的财务管理,随着近年来国家投入的减少以及社会投资的增加,机构财务体系也逐渐朝向多元化方向发展,因此为有效地降低采取风险问题,中小电力物业企业需结合当前市场环境就财务管理工作模式做出适时调整,以此来降低风险问题的发生。除此之外在管理工作开展过程中,中小电力物业企业还要积极了解内外运行环境的变化,通过深度解读相关政策,在把控制务管理改革方向的前提下降低财务风险的发生概率。

3 结语

概括而言,成本管理作为中小电力物业企业经济管理的核心,管理工作是否规范化开展,对中小电力物业企业可持续发展目标的实现以及社会稳定性发展格局的构建具有重要影响,现阶段在工程规模化建设过程中,为在激烈市场竞争环境下提高中小电力物业企业的效益,中小电力物业企业除了要健全完善的成本管理制度外,构建专业化成本管控和管理队伍以及革新成本管理理念以及优化管理方式已迫在眉睫。

作者简介:潘晓楠(1994.3—),女,辽宁朝阳人,中级会计师,研究方向:会计,成本分析。

【参考文献】

- [1] 揭川婷,陈媛,刘安新.基于新形势的中小电力物业企业成本管理创新策略分析[J].现代营销(下旬刊),2019,15(11):134-135.