

乡村振兴战略背景下乡村财务管理优化路径

郭 颖

(内蒙古民族大学管理学院 内蒙古通辽 028000)

【摘 要】乡村振兴战略是全面走向小康社会的必然路径,内蒙古既是国家粮食主产区和绿色农畜产品供应基地,也是我国北方重要生态安全屏障和祖国北疆安全稳定的屏障。乡村振兴战略实施的同时,也需要关注乡村财务管理问题,做好财务管理工作,加强经济发展,为乡村经济振兴提供重要的保障。本文以内蒙古乡村振兴战略实施为背景,主要针对乡村财务管理面临的困境进行探讨,进而提出优化路径。

【关键词】乡村振兴;乡村财务管理;优化路径

DOI: 10.18686/jyyxx.v4i1.70579

乡村振兴战略是国家针对乡村地区发展提出的重要举措,并且乡村的财政改革及振兴是推动经济发展的重要保障。从内蒙古乡村财政管理科学性角度分析来看,由于当地一些管理部门存在财务管理的问题,总体的乡村财务管理状态还处于较低发展水平。财务管理工作偶有违反纪律、违反规章制度的情况出现,造成了党和国家的经济损失。例如,2019年在内蒙古自治区锡林郭勒盟正镶白旗星耀镇财务管理纪检中,发现星耀镇地方村党支部书记、村委会主任吕泽峰利用职务便利,以收取集体机动地承包费为由,于2014年4月用陈某、吕某等户头虚报粮食种植面积,套取国家补助资金129906元,将其中41024.8元入村委会账目用于村务支出,剩余88881.2元用于个人生活费用开支。这种财务管理问题不在少数,需要引起高度重视,做好财务管理工作,严格落实到实处,进一步加快乡村振兴与发展。

1 乡村振兴战略背景下乡村财务管理面临困境分析

1.1 财务预算管理工作缺乏重视

推动乡村经济发展,需要各部门做好财务管理工作。调查发现,内蒙古部分乡村地区财务管理专业人才较少,针对乡村财务管理专业人才如何服务乡村振兴的研究相对来说较少。由于乡村财务管理工作在开展的过程中,受到地方经济发展的限制,管理人员缺乏预算管理的理念认识,导致财务预算管理工作没有引起高度重视。

实施乡村振兴战略的过程中,部分项目涉及到财务投资,由于部分财务管理人员缺少财务投资的管理意识,导致投资过程中不能根据实际项目需求做出准确的预算判断,没有发挥出乡村财务管理应有的作用,提高其经济价值。往往出现经济损失、材料浪费的局面,特别是一些乡村的工程重建,需要做好预算工作。如果没有将工程中大型项目纳入到预算管理工作中,容易造成大笔的资金浪费,导致资金预算分配不足,最终财务管理出现严重问题。在财务管理的财务报表管控环节中,很大一部分的管理人员认为财务报表仅仅是一种形式。为了更好编制一个表面过关的财务报表预算计划,相关的管理人员在制作报表时,通常容易出现报表内容与实际情况脱离的问题,导致与当地经济发展不符合的情况,这种财务管理预算的方式

也没有实践价值。

1.2 专项资金使用不科学、不规范

乡村振兴战略背景之下,国家大力推动乡村经济快速发展,因此针对乡村财务管理问题,需要做好管控分析。但从目前的发展现象来看,仍然存在乡村资金的管理方式不科学、不规范的问题。特别是针对一些专项资金的管理,如医疗、教育、创业补贴、工程施工、文化建设等专项资金,如没有将每一笔钱用在刀刃上,就容易造成资金浪费问题。

例如,内蒙古鄂托克旗乡村地区存在基础设施投资项目方面的财务管理问题,由于项目实施复杂,投资金额较大,在乡村资金管理的过程中,缺少统筹规划管理。项目资金相互掺杂,预算报表不够准确,造成专项资金使用效率低下、浪费严重的问题。在资金的分配与使用环节中,没有根据本地区实际情况进行细化管理,出现了资金分配浪费的现象,专项资金管理不科学,严重影响了乡村经济的振兴与发展,也影响了乡村基础设施的建设,违背了乡村经济发展建设的初衷。

1.3 缺乏完善的财务管理制度

从乡村财务管理制度的角度分析,实现乡村财务管理的科学发展,需要有一个全面的制度进行各方面的约束,但目前乡村的财务管理体系在建设的同时缺少一个健全的财务管理制度,很难将财务管理工作融入到本地的经济发展中。现阶段,国家大部分乡村在以经济为重心的同时,关注到乡村财务支出的情况,关注到乡村财务管理体系的建设工作,但相关的管理人员缺乏财务专业知识,构建的财务管理体系不符合乡村的实际发展情况,仅仅是死板地按照国家的相关法律规定,或者盲目跟风,效仿其他地区的财务管理模式。这种不符合实际发展需求的财务管理体系,造成了财务管理制度运作与实际情况出现矛盾,给财务管理工作带来一定的难题,这也属于财务管理工作的一个重要弊端。

由于造成乡村地区经济落后的原因比较复杂,再加上一些地区先天资源不足,可开发的项目比较少,导致乡村的财务管理工作存在难题。有些地方需要依靠国有资产以及国有资源,才能够更好地维持地方支出,促进当地的发展。但存在部分乡村为申报项目资金,盲目跟风建设的现象。这种盲目申报项目的情况不符合国家乡村振兴战略的

发展要求,并且在项目评审结束之后,也容易因为政府的财政困难,出现项目资金拖欠的问题,希望引起更多的财务管理工作人员的重视。

2 乡村振兴战略背景下乡村财务管理优化路径分析

内蒙古从开展脱贫攻坚到实施乡村振兴所凸显出来的乡村财务管理的不规范、不精准等多方面问题,需要重点研究。从乡村财务管理策略角度分析,需要相关人员结合国家的乡村振兴战略发展要求及发展情况,同时结合当地的经济特色,抓住乡村财务管理的有效点,提高财务资金利用率,推动当地的经济建设与发展,为国家的全面小康社会建成做出自己的贡献与努力。

2.1 创新财务管理模式

针对目前乡村财务管理工作面临的困境,需要做出有效的优化与调整,应该明确乡村财务管理的目标,优化乡村的财务管理模式。乡村建设是推动经济发展的重要载体,提高乡村经济实力的同时,完善乡村内部的财务管理体制并服务于乡村振兴。例如,可以考虑通过互联网络平台宣传乡村地区的特点,吸引更多的优质投资者,为乡村的经济发展带来更多的机会,或通过网络媒体的形式,创建出智能化的投资平台,吸引更多投资者的关注,这就属于财务管理的一种创新发展方向。

财务管理人员在进行日常管理的同时,需要秉承着以明确乡村财务管理目标以及优化管理模式为基本的工作原则,抓住乡村发展的潜在动力。财务管理的最终目标就是提高管理效率,提高每一笔资金的利用率,推动乡村地区的经济发展,实现人们的福利最大化。在乡村振兴的背景之下,需要给乡村财务管理更多的自主权利,提高财务管理的效率,让财务工作者有更多决定的权利,有更多创新空间。

2.2 财务管理工作保持公开透明

保持乡村的财务管理工作公开透明化,提高财务管理工作的监督水平,让更多人成为第三方监督人员,针对乡村财务管理中存在的问题提出自己的想法与建议。财务管理工作需要做到流程化、透明化、规范化与制度化,这种公开透明的管理方式,符合目前乡村振兴发展的相关要求,并且数据的公开透明,也是接受社会外部监督的一种形式。

内部控制和外部控制相结合的财务管理方式,需要财务管理人员按照相关的会计制度以及规定开展自己的日常工作。出现财务状况及时向领导反馈,保证财务信息的及时性,尽可能快速地采取有效的措施。如出现资金损失浪费严重的情况,需要按照相关的流程妥善处理。这些财务管理工作保持公开透明化都离不开群众的监督,相信财

务管理工作在广大人民的共同监督作用下,也能够自觉坚守财务岗位办事准则与原则。

2.3 加强财务管理工作人员的培训工作

乡村的财务管理工作相对来说比较复杂,具有一定的难度,需要专业性较强的财务管理人员。因此,针对财务管理人员专业化培训这样的问题,就需要投入大量的资源,特别是在乡村振兴背景下,需要创新财务管理人员的培训方式,创新人才培养模式,提高财务管理的综合水平。引进专业的财务管理优秀人才,重视人才的培养工作,进行专业化的培训,特别是针对乡村地区的财务管理工作,需要探索创新管理的方式。

财务管理人员在学习和培训的过程中,需要明确财务岗位职责,增强自己的责任意识,落实责任制度,提高自己的综合业务能力。乡村地区在财务管理人才培养的过程中,也可以与其他较好的地区开展人才联合培训。借鉴一些比较成熟的培训与管理方法,学习优秀的管理经验,聘请专家在乡村地区开展专题讲座,进行具体的指导,提高乡村财务管理工作的效率和质量。

2.4 加强财务管理信息化建设

乡村财务管理工作面临的一大难题在于信息化建设不足,特别是目前国家步入到一个信息化发展的社会中,科学技术的持续发展带来了各大行业的转变。其中,财务管理工作的开展也需要结合更多信息化的软件,结合信息技术,提高管理的便捷性,提高信息转化的时效性。乡村财务管理工作需要充分将计算机软件的优势发挥出来,建设信息化的管理平台,通过财务管理信息化的方式,提高财务管理工作效率,实现乡村经济的快速发展。财务信息化平台建设还可以记录管理人员每一个资金管控操作,更好地落实责任制度,方便管理人员浏览与查询历史记录。

3 结语

综上所述,乡村的财务管理工作在推动乡村经济发展中起到了关键作用。在国家大力推动乡村振兴经济发展的同时,也需要关注到乡村经济转型以及乡村的财务管理。在处理乡村财务管理问题的过程中,需要科学及规范地进行管控,建设信息化的管控方式,不断优化管控模式。不断探索,不断创新,总结经验,实现乡村经济的和谐发展,才能实现乡村财务管理的目标,提高乡村财务管理的现代化水平。

作者简介: 郭颖(1990—),女,蒙古族,内蒙古通辽人,硕士,讲师,研究领域:财务管理,会计。

基金项目: 内蒙古哲学社会科学规划项目基地专项:2021年内蒙古乡村振兴研究基地(东部)项目(项目编号:21XCJDQ02)。

【参考文献】

- [1] 张海燕.乡村振兴战略背景下农村财务管理规范化研究[J].中国民商,2020(1):104.
- [2] 王宏春.乡村振兴战略背景下农村三资监管工作与财务管理的规范化发展思考[J].农业开发与装备,2020(6):5-6.
- [3] 王元亨.乡村振兴战略背景下乡镇财务管理探讨[J].全国流通经济,2020(16):80-81.
- [4] 易雪辉,刘毅,朱蓉,等.基于财务共享服务的村级会计委托代理记账[J].会计之友,2021(2):111-117.