

如何加强管理会计在医院财务管理中的应用

罗爱华

(广西中医药大学第一附属医院 广西南宁 530023)

【摘要】随着我国医疗体制改革的不断推进,管理会计在医院财务管理中的作用越来越重要,其既能帮助医院运营、成本及控制活动的展开,还能避免一定的财务风险,又能帮助医院财务工作人员提高管理水平,以更好适应医疗体系现代化的进程。本文通过研究管理会计在医院财务管理中的意义,分析目前医院财务管理工作中出现的问题,进而提出具体的解决策略。

【关键词】管理会计;医院财务管理;应用策略

随着医疗事业的发展,其医疗市场也存在越来越激烈的竞争,医院为了稳固其自身的医疗市场地位,也必须探究如何将管理会计应用于医院财务管理工作中。管理会计在医院财务管理工作中的合理应用,能够更好地为医院提供科学的方案,促进医院健康可持续发展。

1 管理会计在医院财务管理中的意义

1.1 提升医院考核的能力

现如今,中国社会经济的迅速发展促进企业更为重视对职工的评价。近些年,医院也对这一层级的工作给予了高度重视。为提升医院财务管理效率,应积极主动激发财务管理工作人员的主动性,结合医院实际情况,制定员工评价管理体系和评价指标体系。

1.2 加强医院的管理和控制能力

管理会计在医院财务管理中的高效运用,可以融合医院的详细情况,在日常诊治活动、医院管理决策和经营阶段有效控制医院成本。与此同时,管理会计可以有效调节财务管理,从而更好地应对日常运营中出现的问题,确保医院全部项目的运作。结果显示,管理会计在医院财务活动中的运用,可以依据不同部门的状况确立成本费用计划方案,严苛查验预算执行状况。

1.3 确保医院的财务费用预算

医院管理工作人员对医院管理了解不够。具体主要表现为医院管理工作人员认为财务管理工作是财务负责人的工作,这种不准确的观念会导致部门预算的推动与实行存在比较大的差别。将管理会计运用于医院财务管理,可以避免这一问题,高度重视财务管理,推行财务集中化管理,确保医院财务费用预算的能力。

2 现阶段医院管理会计存有的问题

2.1 管理会计的计算方式早已落伍

现阶段,一些医院在开展管理会计的历程中,依然选用相对落伍的计算方式,不但不能进一步提高工作能力,并且会出现数值的误差乃至过失,这将对医院的财务情况造成巨大影响。尽管目前各大医院都通过现代软件和会计程序的引进来健全会计基本工作流程,但因为实际操作工作人员技术水准的限制,总体效果不高。医院管理工作人员对管理会计专业知识把握较弱,接纳新专业知识的能力较低。此外,对财务管理的执行水准不太高度重视,因此

医院财务管理的功效还较低。

2.2 医院财务内控制度仍需健全

充分考虑,可以发觉,现阶段各医院标准的内部控制幅度不足,不能高效地防止和控制医院内部造成的财务问题。由此可见,财务内部控制管理的缺点和系统漏洞较为严重,导致医院财务管理在财务处理方式等各个领域都存在问题。财务内部控制管理不能覆盖医院全部财务经营管理规章制度的每一个程序和实际阶段,仍有资金、款项应用违反规定的问题。

2.3 医院财务信息化水准有待提高

近些年,中国社会经济正处在迅速发展阶段。为了更好地适应社会迅速发展的趋势,满足现代社会发展的需要,每个领域都对自身的运营模式开展了改革。在这样的社会环境下,各医院也融合社会发展和人民大众的进一步需求,逐步完善财务管理方式,将信息技术引进财务管理的每个阶段。尽管现阶段获得了不错的应用成绩,但从综合性看来,医院财务部门仍存有信息化水准低、在现代医疗体系中无法与很多高新技术对接的缺点,而不能再运用当代信息技术的优点来加强财务管理的高效性和品质,阻拦了医院财务管理总体水准的提升。

3 如何加强管理会计在医院财务管理中的运用

3.1 搭建医院内部控制管理体系解决内部控制问题

为了更好地加强管理会计在医院财务管理中的实际运用,必须从一开始就搭建完整的医院内部控制管理体系。保证医院各类财务运作处在可控情况,使医院经营整个过程中的各类盈亏都能获得审查和直接证据,防止出现财务工作人员在医院内部坚守自盗的不良现象。除此之外,依靠医院内部控制管理体系,还能够加强业务单位对财务营运资本的关注,并在此基础上使医院管理者了解到应用管理会计的重要性,进而高度重视管理会计在中后期医院财务管理中的执行。

3.2 改革和健全医院内部财务会计管理制度

医院财务改革的最新要求不仅是每一个医院务必遵循的财务管理基础,也是医院财务管理活动的合规管理和合理执行的重要指标值。因而,各医院要以最新的医院财务改革要求为依据,对医院内部财务会计管理制度开展改革,而且务必在后半期阶段逐步完善财务管理制度在开展

会计计算的整个过程时,应融合医院财务活动的种类挑选适宜的会计电算化软件。依据医院业务的整理和分配,对不一样的业务开展合理归类,并且以其主要特性为根据,分辨财务管理制度和会计计算方式的科学性和合理化,以保证医院经营全过程中的全部业务都能精确计量检定。

3.3 提升医院财务管理信息化水准

受中国社会经济迅速发展的影响,为了能够更好地与社会发展趋势保持一致,推动本身长期性平稳发展,各领域陆续改革业务方式,积极主动运用信息技术。为了充分地提升本身管理水准,提高综合性竞争能力,医院融合本身管理需求和发展趋势,对财务管理工作开展了改革。信息技术可以借此机会渗入此项工作中的每一个阶段。第一,信息搜集。融合财务管理需求,引入高品质设备,构建与设备相匹配的数据共享平台。依据该数据共享平台,各单位财务有关工作信息都能立即传送到财务管理工作人员的信息终端设备,解决了过去财务信息收集缺乏及时性、全面性的问题。第二,信息处理与剖析。财务管理工作人员以医院内部统一的信息和数据共享平台为中心,可以及时、全方位地获得财务有关信息,并融合信息的适用范围,通过归类处理和有目的地剖析,可以及时运用,不但可以进一步提高财务信息运用的便捷性,并且可以解决过去传统式人力资源工作模式下财务信息运用的错误观念,对强化财务管理的总体水准具有十分重要的实际意义。

3.4 开发有关管理软件

近些年,中国的科学技术发展非常好,有效地推动了互联网信息技术的发展,进而有效地推动社会生产力的发展。充分考虑详细情况,互联网信息技术在不一样行业的运用预期目标较为广泛。因此医院财务管理工作人员也应当把握住信息技术的突破点,合理运用互联网技术,以保证医院财务管理信息化和会计管理目的的实现。医院应开发内部管理软件,以达到提升财务管理品质的目标。那样,医院财务管理可以提供有关的数据,为财务管理创建一个高品质的基础,进而加速医院财务管理的工作进度,并依据管理会计的相关要求,高效地完成医院财务管理工作。

3.5 加深医院管理工作人员对管理会计的了解

管理会计在医院财务管理中的运用,对提高医院的评价能力、控制能力和财务费用预算能力具有全方位的影响。除此之外,它还能够保证医院的财务费用预算。一些医院管理工作人员和领导者不能正确看待管理会计,不能充分运用管理会计的优点。针对此种现象,医院财务管理工作人员必须协助管理工作人员,正确看待管理会计,从心理和行为上应用管理会计的各项工作。对医院而言,要组织学习有关管理内容,加强管理工作人员的关键管理核心理念,使管理工作人员广泛了解到将管理会计引进医院

财务管理的重要性和必要性。除此之外,医院管理工作人员还应融合医院的财务管理创建有关标准,以保证管理会计可以根据实际的要求,更为标准地开展财务管理工作。

3.6 组织财务管理学习人员和培训

作为财务管理的行为主体,财务管理工作人员的综合能力将会直接影响到财务管理的预期目标。因而,医院应高度重视财务管理工作人员的管理,及时对本医院财务管理工作人员开展培训学习,保证全部财务管理工作人员都能精确把握财务管理的相关内容和要求,不断提升综合能力和使命感。医院应融合详细情况制订相对应的奖惩机制,其关键目地是为职工构建高品质舒服的工作环境,积极主动激发职工的工作主动性,充分运用职工较大的实用价值,维护医院整体效益,提升财务管理效率。

3.7 搭建医院财务管理监督体系

医院必须剖析管理会计的现况,充分认识存在的不足和缺点,搭建健全的财务管理监督体系,具有强有力的可行性报告,能够推动医院不同部门和职位间的互相配合、协作、监管、牵制。医院内部审计规章制度和监督检查制度的建设,可确保医院财务预算支出更标准合理,确保财产管理的预期目标,推动医院的长久发展。

3.8 深入分析无形资产

医院是服务人民群众的单位,其自身所拥有的冠名、专利、知名度等都是宝贵的无形资产。医院无形资产摊销的评定有益于推动医院的全方位发展,维护医院的合法权利和信誉。关键是依据市场、盈利、成本等方式明确医院无形资产摊销的摊销费。

3.9 健全医院财务会计管理规章制度

现阶段,我国医院已逐渐推行全额管理、差额补助等管理模式。医院的收入支出可以归纳为费用预算管理,关键是推动医院的平稳发展。医院财务管理的侧重点是财务管理的内部控制、财务管理的更新和财务管理规章制度的健全。因而,财务管理工作人员应严格执行管理规章制度,设置成本费控制的目标,维持医院的经济效益。

4 结语

综上所述,合理地在医院的财务管理中应用管理会计,可以充分发挥其优势,帮助医院管理人员开展日常的经营管理工作,确保医院的健康可持续发展。要想充分适应医疗体系现代化的发展,就要加大管理会计在医院财务管理中的应用,创新财务管理模式,培养专业人才,为管理会计在医院财务管理中的应用提供良好的工作环境。

作者简介: 罗爱华(1970.10—),女,湖北襄阳人,高级会计师,研究方向:财务管理。

【参考文献】

- [1] 农昊.加强管理会计在医院财务管理中的应用思考[J].当代会计, 2020(5): 53-54.
- [2] 邓雪梅.管理会计在医院财务管理中的应用分析[J].中国中小企业, 2020(3): 150-151.
- [3] 张倩.管理会计在医院基建全过程财务管理中的应用探索[J].中国总会计师, 2021(2): 130-131.