

职业学校固定资产管理现状及对策分析

周晓伟

(江苏省无锡交通高等职业技术学校 江苏无锡 214000)

摘要: 如今, 国家越来越重视职业学校的教育和发展, 国家对职业教育事业的财政支持也大大增加。很多职业学校的固定资产规模逐年增大, 但是对应的资产管理措施却缺乏有效跟进, 导致资产管理的效率低下, 账目清晰度不足, 一定程度上影响了职业学校的健康发展。本文分析了职业学校目前资产管理存在的问题, 并针对这些问题, 提出了加强学校资产日常管理、健全资产管理制度、注重资产管理人才的培养、强化人员考核、建立信息化资产管理体系等系列措施, 以强化学校资产管理, 更好地为职业学校的转型升级和发展服务

关键词: 职业学校; 固定资产; 管理; 对策

Current Situation and Countermeasures of fixed assets Management in vocational Schools

Xiaowei Zhou

(Jiangsu Wuxi Communications Higher Vocational and Technical School Wuxi, Jiangsu 214000)

Abstract: Nowadays, the country pays more and more attention to the education and development of vocational schools, and the country's financial support for vocational education has also greatly increased. The scale of fixed assets in many vocational schools is increasing year by year, but the corresponding asset management measures are lack of effective follow-up, which leads to the low efficiency of asset management and the lack of clarity of accounts, which affects the healthy development of vocational schools to a certain extent. This paper analyzes the problems existing in the current asset management of vocational schools, and according to these problems, puts forward to strengthen the school assets daily management, perfect asset management system, pay attention to the cultivation of asset management personnel, strengthen personnel assessment, establish information asset management system and other series of measures, to strengthen the school asset management, better serve the transformation and upgrading and development of vocational schools

Key words: vocational school; fixed assets; management; countermeasures

一、引言

目前, 随着国家对职业教育越来越重视, 国家对职业教育事业的财政支持也持续加大, 很多职业学校的教育教学设施不断增加, 学校的资产存量实现了较大规模突破。学校的持续发展越来越依赖资产管理工作的有效开展, 这主要是由于学校的正常运转需要依靠资金的支持。为了推动教学工作的顺利开展, 那么就需要不断完善相关基础设施的建设工作, 而建设过程当中与资产资金的管理密切相关, 需要不断提升对于学校固定资产的管理工作质量, 既能够为学校节省资金, 同时也能够提升固定资产的利用效率, 让其发挥出最大的价值。从另一方面来讲, 在当前的教育环境下, 压力逐步增大。对于学校来说, 为了能够有效的开源节流, 也还需要进行多方面的改变, 以此来吸收更多的生源, 促使学校能够拥有更多的流动资金。因此, 合理的资产管理就显的尤为重要。

但是在教育实践过程中, 事业单位的资产管理在制度、人才、监管等方面还存在诸多不足, 导致资产管理工作缺乏合理性, 这就需要职业学校在资产管理方面建立相应的管理制度, 合理优化和管理学校资产, 减少资产的流失或遗失, 提高固定资产运用率, 更好地为职业学校的转型升级和发展服务。因此, 对中等职业学校来说, 高效的资产管理意义重大。

职业学校固定资产管理现状与问题

(一) 日常管理需要进一步规范

职业院校自身在日常管理工作中, 对于资产的各个推进管理流程缺乏全面管理。尤其是在结合基本工作流程匹配制定管理制度, 或提出管理方法方面存在显著欠缺。在不同的管理工作侧重点背景下, 相关管理人员也存在管理工作责任心不足, 管理目标缺乏针对性的问题。学校宏观管理工作和采购工作落实中, 部分工作人员还出现了手续办理严格性不足、整体手续审批和执行业务流程缺乏合理性等问题。这都导致日常管理中固定资产管理在管理成效上有所下降。即使出现资产流失问题, 后续追责环节的工作也会遇到一系列阻力。另外, 部分管理人员由于思想观念落后, 其管理工作中的实践能力水平也有所欠缺, 管理工作中对固定资产购置工作, 购置产品质量等缺乏针对性管控, 导致资产购进后出现质量不合格或应用浪费现象。

(二) 资产管理制度需要进一步完善

随着职业学校建设力度不断加大, 融合力度不断提升, 资产管理工作规模呈现出不断加大的趋势。这导致资产管理工作在规范性严谨性上受到影响。大部分学校资产管理工作在落实执行时, 都以传统管理内容和制度流程作为指导。并未结合现阶段资产管理工作要求

实现针对性优化和完善。一些权责分配清晰度不足, 管理人员管理工作内容明确性不足的现象非常普遍。另外, 开展管理工作时, 所制定的管理约束制度也未能起到解决实际问题的作用。例如, 一些采购制度、财务制度在匹配性上有所不足。采购工作具体落实时, 虽然能够基本按照财务制度要求落实执行具体工作, 但对一些固定资产或细节物资采购时, 可能遇到的实际问题无法得到制度的有效执行。导致一些资产验收工作执行不够严谨。另外, 资产验收制度本身在制定合理性与全面性上也存在不足。验收工作未形成统一标准, 验收工作完成后仍然会存在资产闲置问题, 这是资产浪费的典型表现, 也显著反映出资产配置不合理性问题。

二、资产管理专业的专业性需要进一步强化

管理人员在资产管理工作中发挥的作用也非常突出, 但从目前的实际工作开展方面来讲, 学校方面固定资产管理人员都以财务部门人员为主导, 并未形成基于固定资产管理的专业人员团队, 即使这部分管理人员能够结合个人的专业知识和工作经验落实一部分固定资产管理工作, 但由于学校对于资产管理在准入制度制定和落实上有所不足, 导致这部分工作人员出现工作能力和专业性不足的现象。一些资产管理基本要求和固定资产分析研究工作, 并不能依托这部分管理人员达到预期目标, 资产管理存在形式化问题。另外, 部分工作人员只能落实执行资产登记资产折旧等基本工作, 对于一些具有技术性和时效性的制度制定和管理方法应用缺乏。无法通过团队人员管理工作的落实执行, 切实达到管理工作成效。

(四) 资产管理工作考核需要进一步加强

考核标准缺失主要是指, 在资产管理工作中, 对于工作人员的考核与检验工作缺乏系统性制度支持。另外, 现阶段的考核方法与考核制度往往是按照传统管理方法和考核方法执行落实的, 针对性和实效性不强。在激励程度、激励成效上有所不足。这与现阶段管理工作中人力资源管理工作要求存在匹配性不足的问题。尤其是对于本文所探讨的职业院校来说, 资产管理具有一定的抽象性和复杂性。对于整个学校的教育实践工作并未产生很大的帮助。因此, 部分管理人员和考核工作者对这部分考核工作的执行落实缺乏重视程度。这会降低考核工作的效能, 导致管理人员在能力水平出现问题时, 无法及时通过考核发现并解决。这对于资产管理工作和人员团队能力水平提升工作来说, 都会产生非常直接的负面影响。

(五) 资产管理手段需要多样化

管理手段落后主要是指, 在进行资产管理工作的具体实践中, 由于职业院校资产类别逐步多元, 因此, 管理工作侧重点、管理工作方法也需要匹配实现更新完善。但现阶段针对固定资产管理工作的方法以及管理工作要点仍然以传统管理内容管理项目为基础。管理工作执行落实并未实现内容指标、技术方法等多方面的更新。这会直接影响管理工作成效, 导致一些先进理念、先进技术无法与管理实现有机融合。

三、加强职业学校资产管理的对策分析

(一) 加强学校资产日常管理

职业学校需要在资产的增减、租赁和日常管理等方面对资产管理提出更高的要求。要制订详细、科学、合理的采购计划, 规范采购程序, 对购置所得资产进行详细备案认真对资产进行盘点和核查, 针对资产购置环节引起充分重视, 确保资产在前期购置、中期使用、后期维护的各个环节都能完成好基础信息的登记备案工作。另外, 资产管理过程中, 财务工作人员也需适当参与。因此, 若财务管理部门相关人员出现岗位变动或工作职责变动时, 也应当及时与资产管理相关部门进行有效沟通。确保在财务部门人员变动或管理职责变动时, 固定资产管理工作能有效交接。确保工作开展的责任人和工作开展目标的有效达成。及时完成资产核对、盘点账目, 有效分析等一系列实际工作, 对于出现问题或复合性不足的账目要及时进行更新修改。

(二) 健全资产管理制度

制度的建立健全在实践中需结合职业院校资产管理工作的基本要求, 通过合理配置人员, 合理规划固定资产管理基本流程和组织机构, 确保管理工作落实执行, 更加有目标、有方向。另外, 领导层也应当加大对固定资产管理的监督执行力度, 对固定资产使用情况管理情况进行有效明确。以便确保资产管理在有效监督有效执行背景下, 获得良好的实践工作开展质量。另外, 调研核查工作也应当在管理制度制定前, 充分有效进行针对设备折旧以及固定资产管理中的年限基础要点、申请报废流程等一些细节问题做好全面了解。确保在制度制定的过程中, 能够结合着一系列实际问题提出有效的制度内容。充分发挥出制度指导实践工作开展这方面作用。另外, 关于一些资产变动信息, 也应当在实践工作中充分调查了解, 确保这些信息能够及时进行记录并备案处理, 确保资产能够以明晰而系统的形式进行呈现。

台账制度也是管理制度执行落实中应当把握的重点, 在具体执行落实时应由专业人员对资产信息进行盘点和检验, 对资产购置, 资产应用, 资产维护各环节工作加强同步匹配监督与登记, 管理人员也应当对资产变动, 信息资产安全状态加大关注程度, 确保资产安全稳定, 而学校维度进行自主资产管理时, 也需要与财务部门岗位工作人员进行沟通交流, 一旦出现工作变动或资产信息变动要及时进行交接和变更, 避免实践管理与制度制定出现脱节的现象, 除此之外还应当同步防止账目出现实际与账目记录信息不符的现象, 通过制定和完善定期盘点制度对资产进行系统性的盘点和控制, 在核对账目过程中, 凡是不符合实际要求或与实际情况不符合的账目要及时进行完善修改, 必要时还可在财务部门成立专门的工作小组。

(三) 加强对资产管理人才的培养

职业学校要做好资产管理, 人才是关键。职业学校需加强对固定资产管理专业队伍建设的重视, 要完善人才引进机制, 优化岗位的薪资待遇体系, 留住与吸引更多的人才。具体实践中, 需要采取引进来和走出去相

结合的战略,培养一批具备资产管理专业水平和技能的人才,充实到学校的资产管理队伍中。另外,在人才培养上,必须定期加强管理人员的专素质培训,提高资产管理业务能力和专业素养,定期加强对资产管理人才的考核,实行严格的奖惩制度,建立一支专业化程度高、责任心强的管理队伍。

在实践工作开展中,一方面要针对固定资产的人才招聘工作引起重视,提高对人员招聘的准入门槛。结合实际对工作人员的综合实践能力水平、思想意识、工作经验等多方面内容进行全方位考核。同时,还应当注重管理人员团队的基本结构体系调整,确保固定资产清查与固定资产日常管理人员能够各负其责,为实践工作开展起到保障性支撑作用。另外,还应当从培训教育角度出发,针对这部分工作人员加强培训教育力度,结合固定资产管理工作的标准要求对固定资产人才培训计划、培训工作内容与基本形式进行全面了解。确保培训教育工作在实践中取得预期的成效。同时,针对性培训教育工作,也应结合实际,找到科学切入点,避免培训教育也出现形式化问题,影响培训教育工作实践作用发挥的效果。

(四) 加强对资产管理人才的考核

首先通过颁布奖惩机制,使得管理人员考核工作开展在时效性和针对性上有所提升。考核结果可与工作人员薪资水平实现直接挂钩。激发管理工作人员从自身出发,提升工作能力和工作态度的积极性。对于一些资产流失的实际问题,学校方面也应当严格按照制度流程要求进行有效追责。同步落实针对工作人员的考核培训工作,确保利用绩效考核制度激发工作人员的工作热情,提升其工作积极性。

一方面,要注重在职业学校内部建立相应的资产绩效评价体系。为了从实际出发,避免考核工作无法发挥出预期作用。需对固定资产实现信息化有效管理,将传统管理模式与先进管理模式实现有机结合。同时,考核评价切入点也应当不断进行丰富。不仅要从定性角度对固定资产管理人才的管理工作质量成效进行考核,还应当将定性考核与定量考核模式实现有机结合。确保绩效考核实践工作开展中的可靠性与可行性。另外,引入信息化平台后,针对平台的系统运行以及信息采集工作也要同步引起重视。结合信息化管理基本特征纳入相应的评价指标与考核指标,确保信息化系统的作用发挥效果,与预期要求相匹配。

四、结语

总的来说,职业院校资产管理工作的实践落实过程中,需考虑多方面影响因素。并且在工作实践中提升信息化管理程度,通过先进技术先进资源条件的引入应用,为取得更好的管理成效提供帮助。另外,管理工作中,人员、技术、资源、客观条件,也会对管理成效造成不同程度的影响。在整体进行管理工作落实执行时,要全方位考虑多方面影响因素,并且在影响因素得到有效解决的前提下推动职业学校资产管理工作的稳步有序落实。

参考文献:

- [1] 甘云.论高校固定资产管理的相关问题及对策[J].中国产经,2021,(22):96-98.
- [2] 韦丽华,李昀,宋姝颖.以资产清查为契机加强高等院校固定资产管理[J].当代会计,2021,(12):164-166.
- [3] 高丛.高校固定资产清查中发现的问题及对策[J].全国流通经济,2021,(14):160-162.