

关于加强中职学校财务预算管理的思考

房 瑜

广州市技师学院 广东广州 510410

摘要: 随着新职教20条颁布, 与之配套的一系列政策出台与落地, 职业教育发展进入快车道, 开启了职业教育的新时代。为推进职业教育事业发展, 各级政府部门都加大了对职业教育建设资金的投入, 而对于日常教学经费则依然依靠学费、生均经费、国家免学费等资金。面对办学经费收入的不均衡和支出项目的多元化, 学校财务预算管理也呈现了一些问题, 需要财务人员在工作中不断完善, 进一步提高财务预算的执行能力、加强风险防范, 使中职学校的财务管理工作更加科学。

关键词: 绩效管理; 中职学校; 财务预算管理

Reflections on Strengthening Financial Budget Management in Vocational Schools

Yu Fang

Guangzhou Technician College Guangzhou 510410, Guangdong

Abstract: With the promulgation of the “New Vocational Education 20 Articles” and a series of policies to support it, vocational education development has entered a fast lane, opening a new era of vocational education. To promote the development of vocational education, various levels of government have increased investment in vocational education construction, while daily teaching expenses still rely on tuition fees, per capita funding, and national tuition exemptions. In the face of the uneven income of school operating funds and the diversification of expenditure items, school financial budget management has also presented some problems that require financial personnel to continuously improve their work, further improve the execution ability of financial budget, strengthen risk prevention, and make the financial management of secondary vocational schools more scientific.

Keywords: performance management; Secondary vocational schools; Financial budget management

引言

随着我国社会不断发展, 以及在教育改革方面持续深入, 政府进一步提升了对于中职教育的重视程度, 出台了一系列职业教育规划, 并采取诸多有力措施, 为教育发展提供帮助。但在中职学校管理上, 尤其是财务预算管理方面, 还存在一些问题, 对学校持续稳定运转以及长远发展起到了一定阻碍。因此, 必须提高对中职学校财务预算管理认识, 梳理并明确问题, 针对遇到的困难和问题逐项解决, 以此提升管理水平, 加强管理质量, 为中职教学水平提升提供助力。

一、新形势下中职院校财务管理重要性

财务管理工作是中职院校实行内部管理的关键环节, 也是其发展的重中之重, 在院校发展建设的过程中, 起到了至关重要的作用。一般情况来说, 财务管理需要从以下几方面入手对院校产生影响。第一, 对财务实行管理实际上是符合政府相关政策的体现, 也是院校对内部实行管理的依据。产生以上现象的根本原因是院校财务管理具有一定的政策性, 中职院校的主要财务来源是国家财政拨款, 因此, 在使用资金实现内部管理的过程中需要严格遵守相关的制度规定; 第二, 注重财务管理工作能更好地促进院校内部的和谐发展, 中职院校制定严格的规章制度, 对财务工作进行严格管理, 实际上就是为了促使院校发展过程中能合理利用各项资源, 尤其是财务资源, 合理安排收入与支出之间的关系, 在资金允许的范围内开展教育活动;

第三, 加强对于财务的管理能有效减少院校管理过程中的铺张浪费行为, 是反腐倡廉工作的重要支持力量, 能从根本上杜绝不良因素的产生。根据实际研究表明, 严格的规章制度对于培养优秀财务管理人员有积极的推动作用, 只有充分发挥出财务管理的约束力量, 才能促使中职院校可持续发展。

二、中职学校财务预算管理中存在的问题

1. 预算管理意识淡薄

长期以来, 中职学校主要资金来源为国家财政拨款收入, 亦长期受到以往行政机关支出管理模式的影响, 在管理观念方面一直以来重视核算轻视预算, 重视专项预算轻视整体预算, 重视费用管理轻视收入管理, 重视整体收入规模轻视资金使用效率。然而部分学校未完全理解国家教育发展方针与规划的初衷, 忽视了学校教育教学能力、科研学术氛围和文化沉淀, 也缺乏财务的投资融资意识, 将财政经费拨款收入和学杂费、住宿费收入等作为资金获取的重点, 甚至不了解学校声誉和科研实力在资金筹措中发挥的作用, 整体预算管理意识淡薄, 财务思维禁锢。

2. 预算编制不全面、欠合理

预算管理需要涵盖单位所有经济业务活动, 这样才能更好地为学校长期发展服务。但是现实预算编制过程中, 普遍存在唯财务部门主导、其他部门不参与的情况, 在了解各部门资金需求的情况下编制的预算, 是不全面、不合理的。不了解需求又如何能充分协调各个部门之间的资

金分配。各部门为完成工作目标往往需要资金支持,在资金有限的情况下,就会出现各个部门争抢资金的情况。财务预算编制没有围绕全校的发展规划进行,导致了财务预算管理工作很难站在学校的角度从全局出发,这会在一定程度上阻碍学校的健康发展。

3. 管理人员技能水平有待提高

在财务管理工作中,财务人员自身的财务知识以及专业技能直接影响了工作的顺利开展。现阶段,随着科学技术的不断提升和信息化技术的进步,为多项工作的开展提供了便利性,能够有效提升相关工作的质量和效率。在中职学校财务管理工作中,不仅需要财务人员具备扎实的财务管理知识储备,还需要财务人员熟练应用财务管理信息化技术,全面分析中职学校的财务现状,为后续学校发展方向提供数据参考。当前,很多中职学校的财务管理人员仍然采用传统的方式进行财务管理工作,没有充分认识到财务管理工作的性质,不能熟练地应用财务管理信息化平台,影响了中职学校财务管理工作质量和效率。财务管理属于学校整体管理工作中的一大内容,财务管理工作开展不顺利,不仅极大地影响了管理水平的提升,还会给学校后期的发展造成影响。因此,中职学校需要对财务管理工作加以重视,加强财务人员培养,确保他们能够具备完善的专业知识和较高的技能水平,以促进财务管理工作的有效开展。

4. 预算执行不到位,效率低下

不能充分执行预算和低效率是许多中职学校的普遍问题。预算资金下达之后,相应的项目拖延了很长时间,存在突击支出或违反规定用在其他方面的问题。造成资源浪费,使得执行单位的预算执行关键效率降低。近年来,财政部门对预算执行中存在的问题越来越重视,并加强了项目执行监督管理力度,对项目实施年限进行了严格控制,同时还将预算执行划为了预算考核指标之一,会对执行单位第二年的预算执行造成直接营销。因此,中职院校必须重视财务预算管理,加强财务预算监督。

三、加强中职学校预算管理的对策和建议

1. 提升财务人员的综合素质

加强对财务管理人员综合素质的提升,包括专业技能、专业知识、职业道德等。要想提升并完善财务人员的专业技能以及知识,需要学校为财务管理人员提供可以参考的资料,定期开展培训活动,邀请相关领域的专家或者知名人士为财务人员普及知识,以提升其专业技能。同时,财务人员也应当强化自主学习意识,了解最新的财务政策,通过网络、书籍等方式提升自身能力。另外,财务人员还应当树立崇高的职业道德素养,在实际的工作过程中保持严谨、仔细、敬业的态度,确保财务管理工作的有效开展,保证财务数据的准确性。此外,中职学校需要制定相关评价机制,对财务人员进行全面考核,确保财务管理人员在实际的财务管理工作中能够充分发挥自身职能。评价体制的构建能够促使财务管理人员自觉提升自身综合素质,实现财务管理工作的质量以及效率的提升。

2. 完善内部控制管理制度

中职院校一定要建立完善的内部控制管理制度,制度的制定一定要结合学校的办学性质以及管理模式,确保内

控管理制度能够与学校的实际情况高度吻合。内部控制要从不相容职务分离、授权审批、会计系统、财产保护、预算控制、绩效评价、风险控制等方面建立健全管理制度,确保每项业务都能够合法、合规、合理,保证财务数据真实、完整,促进学校长远发展。如果遇特殊情况,可通过建立专家评议制度,确保学校决策的科学民主,避免一人独裁为学校发展带来不必要的损失。例如,当学校进行重大的经济项目决策时,决议流程一定严格按照内部控制管理制度进行,确保最大限度地降低风险。同时财务人员也要岗位清晰、分工科学,在实施会计业务时,审批、核算流程严格遵守管理制度的要求,不断提高中职院校的财务内控水平。

3. 完善财务预算绩效评价与激励机制

学校预算绩效评价主要是对预算执行结果进行评估,通过评估可反映出学校资金投入和产出效果,并且显示投入效率和效益,能够客观地对学校预算执行、资金使用情况以及生产效益进行评价。在评价中,可使用综合分析法、专题分析法和因素分析法等进行分析评判。在此评估期间,通过分析学校预算执行情况、财务资金使用情况和效率等,可掌握预算执行整体状况,便于及时发现学校经济活动中存在的问题,可为领导干部进行决策和财务人员进行管理提供依据。此外,结合部门预算执行情况,制定与预算绩效评价配套的奖惩机制,重点奖励积极增收节支、预算执行情况良好以及资金效益较高的部门与个人,并惩罚资金浪费严重、预算超支和预算执行情况较差的部门及人员,这样利于激发学校内部各方预算管理工作积极性,可提升预算管理工作科学化、制度化和规范化程度,提升财务预算管理水平。

4. 加强项目预算管理,提高预算执行进度

职业学校对于市区级的专项资金拨款,应规范该类专项资金的设立、使用。坚持先有项目再有预算,财务部门制定专项资金管理办法,认真审查和控制相关文件的内容,确保专款专用。项目的执行时间通常很长,需要提前计划,充分论证,做好准备。只有严格按照计划时间进行,才能保证工程的计划进度和质量以及项目资金的规范使用。为确保项目按计划顺利实施,财务部门和项目实施部门配合,提前做好计划。只有通过充分的计划和准备,才能有条不紊开展工作。项目资金才能充分利用,避免浪费,达到项目绩效目标。

现代计算机和信息技术的飞速发展使其日益智能化和网络化。账务处理、预决算、收费、财政拨款、经费管理、财务信息填报,我们已经感受到信息化给财务领域带来的重大变化,职业学校应加强建立预算管理信息系统,并将其与财务系统和办公系统联系起来。加快预算信息交流,提高预算工作效率,确保预算执行工作取得进展。

四、结束语

综上所述,财务管理是促使中职院校合理运行的基础性工作,因此,必须要引起中职院校相关管理工作人员的重视。同时,还需要在相关改革制度实行与建立的基础上建立起更加有效的运行方式。总的来说就是通过合理分配院校运行过程中产生的资金,实现对资源的节约与合理利用,利用相关的法律法规对这一工作进行严格的管理,确

保财政管理工作的合理性。

参考文献:

[1] 王亮. 中职学校加强预算绩效管理的对策探讨 [J]. 中国市场, 2021 (20): 156-157.

[2] 张晶. 基于绩效评价的学校财务预算管理分析 [J]. 财经界, 2020 (32): 119-120.

[3] 陈杰. 新形势下中职学校财务管理中存在的问题及改进策略 [J]. 财经界, 2020 (02): 129-130.

[4] 田峰. 中职学校财务管理中存在的问题及对策探析 [J]. 新财经, 2019(15):208-209.

[5] 冯铭文. 关于提升中等职业学校财务管理水平的思考 [J]. 中国集体经济, 2019(28):147.