

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

许涛

南京久大置业有限公司 江苏 南京 210000

DOI:

【摘要】现代化社会的迅速发展给各个行业的发展提供了较大的契机,其中,建筑行业占据整体市场经济的较大份额,在促进城市区域发展等方面起到了较大的作用。在实际开展项目建设管理时,经常需要以良好的管理形式作为基础,这样才能够产生较强的实效性。精细化管理作为一种重要的现代管理模式,能够在较大程度上提高整体施工质量,对于推动项目的开展能够产生较大的正面作用。文章主要通过概述精细化管理及分析建筑工程施工管理现状,对精细化管理的实际应用进行简要的探讨。

【关键词】精细化管理;建筑工程;施工管理

0 前言

传统的管理形式在当代社会发展体系下已经不符合整体形势,很多工作人员的实际行为表现比较粗放,因此需要在此基础上进行完善。在实施精细化管理模式时,工作人员不仅需要全部工作内容进行细化分解,还需要做好严格的监督管理。这样才能够对目前的建筑工程施工管理缺陷进行弥补,推动建筑行业健康稳定发展。

1 精细化管理概述

1.1 内涵

精细化管理与传统的管理形式存在较大的区别,其不仅需要各类事宜进行全方位的分析管理,还需要保证项目工程的稳定运行,提高企业的执行能力及对于工程的掌控能力。就现如今的发展来说,我国建筑行业处于大环境当中,很多区域都是由于建筑行业逐渐兴起才得以发展。但是在实施建筑工程施工管理时,还是难以完全按照工作要求对其进行完善,因此很多工作都不符合国家的安全标准。精细化管理要求及单位对各项工作内容进行细化,通过全方位的把控提高企业的竞争力,促使其在行业发展当中站稳脚跟,体现新型管理形式的特点及优势。

1.2 意义

目前,我国大多数建筑企业及施工单位开始大规模开展建筑施工,其需要耗费较长的时间,因此整体建设周期较长。工程项目施工对于技术人员的水平要求较高,其需要面对复杂的工程项目,在施工之前还需要加强自身的企业管理。精细化管理相对于一般的管理形式来说能够在较大程度上提高企业对于自身的要求,在实施这种管理形式时,可以让管理

人员具备宏观的眼光。很多企业在发展当中过于注重短期效益的产生,尽管这种理念无可厚非,但是目光短浅不利于企业的长期发展。精细化管理就能够让企业建立多个部门,对每个环节的工作内容进行强化,有效提高工程建设质量。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 监管不到位

监管工作是建设施工管理的基础,部分建筑企业及施工单位在开展建筑工程施工管理时,没有对工作人员的行为进行严格监管,导致其中产生纰漏。建筑施工监管的要点是材料及设备,很多市场材料在不同的时段以不同的价格呈现,监管人员在施工管理当中对于材料的监管不到位,没有对施工材料及设备的性能进行分析。尽管部分施工人员的技术手段比较先进,但是缺乏高质量的材料及设备作为支撑,导致实际建设施工中仍然存在较多问题。

2.2 管理机制缺陷

管理机制在建筑工程施工管理当中尤为重要,其能够规范工作人员的思想及行为,对各项工作进行合理安排。但是在很多企业当中,都存在不同程度的管理机制缺陷,工作人员在施工当中敷衍了事,达不到基本的施工建设要求。建筑施工人员的数量一般较多,在开展项目建设施工时,经常会受到较多因素的影响,导致整体工作比较混乱。企业及单位存在的管理机制缺陷又难以使得各项工作落到实处,对于整体建设施工质量来说难以得到保障。

2.3 人员素质较差

施工人员是工程项目建设施工的主体,建筑企业及施工单位在发展当中需要对人员的素质进行分析。就目前的情况来说,很多建筑企业及施工单位

的工作人员都存在素质上的问题,没有全身心为企业及单位的综合发展付出。专业的人员及技术能够给工程项目建设提供专业性保证,建筑工程施工涉及的工种较多,因此在人员管理当中相对比较复杂。实际上,很多管理人员及基层施工人员的专业能力不足,团队在工作当中缺乏合作,影响整体建设施工质量。

3 精细化管理在建筑工程施工管理中的

3.1 健全管理机构

在实施精细化管理时,建筑企业及施工单位首先需要健全管理机构,让管理机构专业人员对基层人员进行专项管理,避免产生施工管理缺陷。管理机构工作人员要在整体工作当中创新及完善诚信制度,提高人员的专业程度。特别是在大规模的工程项目建设施工当中,管理机构工作人员要在施工之前对整个工程项目进行细致的划分,明确实际建设施工当中的工程量,还需要把控建设施工中的工作人员。管理机构需要注意的是,在建设施工中一旦产生问题就需要对有关人员追责,保证工程建设施工时效性,同时促进项目建设稳定发展。

3.2 强化精细化管理意识

精细化管理工作的开展需要以精细化管理意识的强化作为基础,工作人员需要明确精细化管理对于工程整体建设施工的意义及作用。建筑企业及施工单位在开展相关的工程项目建设时,需要确定具体的标准,让工作人员按照规矩强化自身的工作能力,具备清晰的工作意识。在对职工进行管理时,管理人员要贯彻落实精细化管理内容及要求,特别是在分析细小的事件时,要对其进行细化,不断培养员工的精细化施工管理意识及能力。工作人员需要具备较强的应变能力,在现场施工管理当中遇到问题要有效解决,与团队其他人员进行协商,保证工程项目建设施工进度。

3.3 制定精细化管理方案

精细化管理方案的制定能够在很大程度上规避工程项目建设施工缺陷,可以产生较强的施工管理

实效性。在开展项目建设施工之前,管理人员需要协同设计部门及施工部门的人员细致分析施工现场的实际情况。由于建筑工程项目建设容易受到较多因素的影响,因此在制定施工管理方案时,需要考虑其中可能产生的影响因素。在制定精细化管理方案时,工作人员要对施工场地周围的环境进行考察,整合其中的有关资料,为工程顺利开展提供有利条件。另外,管理人员还需要制定针对性的施工管理方案,对于工作当中可能产生的问题进行预案分析,还需要制定责任制,明确每个工作人员的职责。这种方式能够确定不同的工作人员的职责范围,将精细化管理落实到各个环节当中,避免产生施工资源浪费等现象。

3.4 做好安全施工管理

建筑工程项目的整体内容比较繁杂,工作人员在开展相关的工作时,需要掌握关键的工作流程,避免产生施工管理问题。精细化管理要求工作人员做好安全施工管理工作,特别对于施工中存在的安全隐患需要做好相关的防范措施,提高人员的安全意识,促使综合安全施工管理能够得到保障。在开展工程项目建设施工时,首先需要完善有关的管理就够,然后要对技术人员及管理人员提出工作要求,让其能够按照施工要求规范自身的行为。对于施工中需要利用的设备及人员等也需要做好资源整合,特别是材料采购人员制定采购计划,按照要求采购施工中需要利用的材料,提高资源利用率。安全施工管理还要求管理人员对技术人员进行专业检验,保证其在操作当中的稳定性及安全性,提高工程项目建设实效性。

4 结语

在建筑工程施工管理当中实施精细化管理要求建筑企业及施工单位具备全局发展观,建立专业的管理机构对人员及各类资源进行整合。针对复杂的工作流程,管理人员要合理利用精细化管理理念及形式强化综合管理效用,促进建筑行业的可持续发展。

【参考文献】

- [1]程巍. 探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 科学技术创新, 2017(6):254-254.
- [2]武永宏. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 门窗, 2017, 15(21):132-133.
- [3]陈百顺. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 南方农机, 2018(11):224-224.
- [4]陈建军. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 建筑与装饰, 2019(7):91-91.
- [5]陈乾川. 房建工程施工管理中精细化管理的运用研究[J]. 建材与装饰, 2018(10):205-205.