Universe Scientific Publishing
Construction Engineering and Management,建筑工程与管理(1) 2019,2
ISSN: 2705-1250 (Print)

论强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施

刘炳强
江苏省建筑工程集团有限公司　江苏　南京　210000
DOI:

【摘要】在我国经济与科技飞速发展的过程中,我国人们对于居住环境的要求也随着生活水平的提高而得到了提高。而如果居住的房屋出现了劣质的情况,那么不仅仅是人们的财产受到了侵害,就居住者的人身安全都受到了严重的影响。所以,房建工程的质量问题也越来越受到人们的关注。那么,想要提高房屋建筑工程的质量,就需要在施工的过程中进行严格的施工管理。而如何做好施工管理,才能最大限度的保证施工质量,也成为了现今房建工程企业的一个重点研究内容。本文对房建工程施工过程中可能存在的问题进行了分析与思考,并针对提高房建工程质量提出了一些施工管理建议。
【关键词】房建工程;施工管理;工程质量;有效措施

0　前言

社会经济的发展,也促进了我国房建行业的发展。而在房建工程的施工过程中,房建工程的施工质量也决定了房建行业的发展方向与速度。所以,如何确保施工质量,一直都是房建工程企业十分关注的一个问题。目前,我国房建工程的施工中,存在着一些例如人员的素质以及施工的具体实施等等问题。而这些看是十分小又简单的问题,如果没有得到及时的解决以及有效的管理,也都会影响房建工程的最终施工质量。因此,在房建施工的过程中,需要加强房建施工管理工作,从而确保房屋质量符合施工方案的标准,提升企业的综合竞争力,促进房屋建筑行业的有效发展。

1　房建工程施工现场管理中存在的问题

1.1　施工管理体系不健全

由于房屋建筑管理项目施工周期较长,设计工种较多,所以项目管理的内容也十分的庞大。这就意味着在房屋建筑工程管理的过程中,管理十分的繁琐与复杂。这不仅加大了管理人员的管理难度,还在一定程度上影响了管理的效率,最终造成管理不到位而影响工程施工的质量。所以,一个完善的管理体系,在房建工程施工管理中起着举足轻重的作用。但是,目前,很多房建工程企业并没有建立健全的管理体系,造成了管理人员的管理零散而分散,且没有有效的统一与整合,让施工管理悬浮与表面,并没有深入到施工之中。

1.2　物资管理方法不完善

对于工程庞大的建筑工程来说,不论是建筑材料还是建筑设备,甚至是施工人员的相关物品,总和起来都十分的庞大。而对于这些数量庞大的物资进行管理的时候,如果没有有效而完善的管理办法,将会给物资采购、调度、应用以及管理造成很大的困难。而一旦物资没有进行及时的调度与管理,建筑工程的施工进度也会受到极大的影响,最终影响了施工的质量。另外,在一些材料的采购中,很多生产商以及供应商所供应的材料的规格、性能等都存在着一定的差异。如果在采购的过程中,没有严格的按照材料的规格与性能等进行采购,那么就会在施工的过程中由于材料不统一而影响施工的工艺与质量。同时,施工过程中所运用的设备,如果没有进行及时的维护与保养,也很容易出现问题。而一旦施工设备出现了问题,无法投入使用,也会拖延施工的进度,最终影响了施工的质量。

1.3　房建施工中质控效果不佳

房屋建筑工程中,工程的质量,代表着企业的形象。如果房屋建筑工程的质量不符合标准,那么企业的形象也会坍塌,最终失去了信誉,失去了经济效益。所以,房屋建筑工程的质量,也是房屋建筑企业的重点施工内容。但是目前,由于一些房屋建筑企业将目光重点放在了短期的经济利益之上,完全的忽略了长期的经济效益,为了控制成本、节省资金的投入,采用质量不达标的材料和设备以及传统落后的技术进行工程的施工。这种方法,不仅会降低房屋建筑功臣更多施工质量,还会影响企业的综合实力,甚至还会给居住者的人身安全造成严重的影响。所以,在房屋建筑施工中,如果没有有效的质量监控,将会给工程的质量造成极大的影响。

1.4 忽视了安全管理的作用

在房建工程之中,不仅施工工序繁多、材料设备数量庞大,就连施工人员的数量也多到不易计量。同时,房建工程中会存在很多的高空作业以及带电作业等情况,如果没有有效的安全管理,将会给工程施工造成很大的安全隐患。同时,一些房屋建筑工程为了追赶进度,忽视了安全管理的重要性,甚至在一些高风的施工作业中,都没有进行安全措施的实施,留下了极大的安全隐患。另外,部分施工人员安全意识单薄,在施工中不仅没有按照规定进行安全帽的佩戴,甚至连高空作业中的安全绳都按照规定进行使用,大大的降低了施工现场的安全程度,影响了工程施工的质量。

2 提升施工质量的现场施工管理措施

2.1 加强建筑的施工质量管理体系建设

在建筑施工工程中,建立完善的管理制度,可以保障管理人员的管理有据可依。管理制度不仅需要将责任细化并落实到每一个人的头上,还需要建立科学、合理的考核奖罚机制,促进管理制度的实施。同时,在施工现场,施工企业还需要进行管理人员的安排,让管理人员定期进行施工进度与质量的的监督与检查,确保每一个工程目标都按照工程方案合理的进行。另外,在考核的过程中,管理人员也需要严格的准找管理制度进行考核,奖励按照施工方案进行规范操作的施工人员,惩罚不符合规定的施工人员。从根本上奖励施工人员配合管理,避免出现由于施工人员消极施工而造成质量不达标的情况。

2.2 加强现场的监督管理和控制

对于房建工程的施工管理,更多的是需要对现场施工进行有效的管理。所以,管理人员需要对现场施工的内容进行实时的管理,确保施工的流程以及工艺都符合施工方案中的设计标准。具体来说,管理人员需要熟练掌握以及操控更像施工设备以及检测仪器,并定期的对这些设备进行检修与保养,确保在使用过程中不会出现不能运行的状态。另外,管理人员还需要在施工之前就对各项施工中可能出现的问题进行有效的体现的预设与分析,并及时的进行解决方案以及优化措施的提出。这样,才能在施工过程中真的出现问题的时候,不至于手忙脚乱,从而延误了施工的进度,影响施工的质量。此外,管理人员还需要对整个施工流程进行细致的监督与检查,确保每一个施工步骤都遵照施工方案,且符合实际情况,从而确保施工得以顺利进行。

2.3 提高施工工作人员的素质

不论是施工还是管理,都是有人来完成的。所以,人员的专业素养对于施工的流程与管理都具有重要意义。因此,房建工程企业,需要加大对人员的培训,重点提升人员的专业素养。企业首先需要提升管理人员的专业素养,对管理人员进行管理理念与方法的创新培训。同时,企业也需要大力的吸纳优秀的管理人才,不断的提升企业的全面管理层面。其次,管理人员需要对施工人员进行定期的培训。从根本上提升施工人员的专业技能与专业素养,并采用完善的奖罚制度,规范施工人员的作业流程以及施工工艺,确保每一项施工程序都严格按照施工方案进行,从而确保施工的最终质量。

2.4 保证施工材料的质量

建筑材料是施工过程中的一项必不可少的施工内容,且对房建工程的施工质量具有重要的影响作用。所以,管理人员在进行管理的过程中,需要加强对施工材料的管理。具体来说,就是首先从材料的采购方面进行严格的管理。管理人员需要从多方面对材料供应商进行了解,确保材料的规格以及质量都符合工程标准,并符合市场价格浮动。其次,管理人员还需要对采购回来的材料进行有效的管理。保证材料的存放以及使用都符合管理制度,且有记录可寻。最后,在材料的使用中,一定要严格监控、杜绝浪费。同时当材料的使用工艺与技术不符合规范的时候,一定要及时发现、及时纠正,确保材料的性能可以得到最大化的发挥,从而提升建筑工程的质量。

3 结语

综上所述,房屋建筑工程的施工现场,是一个十分复杂且繁琐的施工内容。如果没有有效的施工管理进行监管,那么很容易就造成施工质量不达标,最终影响房屋建筑工程企业的形象与利益。所以,施工企业必须加大对房建工程的施工现场的管理,确保整个施工流程都能严格遵守施工方案进行,从而提高施工质量,强化企业的综合实力,提升企业的经济效益。

【参考文献】

[1] 代发云.房屋建筑工程施工进度的管理策略思考[J].信息记录材料,2017,18(z1):166-167.
[2] 崔邱阳.建筑工程施工管理的进度管理[J].建筑工程技术与设计,2019,(32):1063.