

# 提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

彭 龙

湖南蓝盾建设工程有限公司 湖南长沙 410000

**摘 要:** 随着我国经济的飞速发展和城市化进程的加快,建筑工程在各地如火如荼地进行。建筑工程施工质量成为关乎国计民生的大事,不仅影响建筑企业的经济利益,更关系到人民群众的生命财产安全。因此,提高建筑工程管理及施工质量具有重要意义。

**关键词:** 提高;建筑工程管理;施工质量;有效策略

## 引言

建筑工程各个管理工作是促进建筑企业发展的重要基础,其管理的水平会直接影响到建筑单位的长远、稳定发展。随着我国社会经济的迅速发展,我国的建筑行业迎来了较大的发展机遇,特别是房地产行业。由于受到房地产行业迅速发展的影响,建筑单位的数量显著增加,这也使得各个单位之间的竞争也越来越激烈,因此建筑工程的质量管控问题也越来越被建筑单位重视。此外,城市化速度的加快也给我国的建筑施工提出了更高的要求。具体表现在,人们对房屋的要求不再局限于房屋的条件,而是更加注重建筑的观赏性。所以,为了提高建筑工程的设计层次,就要提升建筑工程各个项目的协作性,这就需要施工人员积极采用先进的技术,对各种建设资源进行合理把握,并将质量控制的意识贯彻到工程施工的全过程中,严格控制施工质量,促进建筑单位的高质量发展。

## 1 关于建筑工程管理工作重要性的探讨

建筑工程管理工作是确保建筑工程顺利实施的关键环节。在实际工作中,施工管理涉及到多个方面,包括施工进度、施工质量、施工安全、施工成本等,而这些方面又相互关联,因此良好的施工管理工作对于整个工程项目的顺利推进具有至关重要的作用。首先,创新建筑工程施工管理工作,能够确保建筑工程整体施工质量。建筑工程是一项复杂的系统工程,涉及到材料、人员、设备、工艺等多种因素,任何一个环节出现问题都可能对整个工程的质量造成影响。通过创新施工管理方式,采用先进的管理技术和方法,如全面质量管理、精益建造等,可以有效地提高施工管理水平,确保建筑工程质量达到设计和规范要求。其次,创新施工管理制度、健全相关管理制度、规范施工流程,能够切实保障各个施工环节质量、控制施工进度。建筑工程施工管理涉及到多个环节,如设计、施工、验收等,每个环节都需要相应的管理制度来规范和保障。通过制定完善的施工管理制度,明确各个环节的责任和流程,能够有效地避免施工过程中的混乱和延误,确保工程项目按照预定计划顺利推进。最后,针对施工人员职责划分不够清晰,施工技术达不到标准

等情况,创新管理工作,能够理清职工职责划分,统筹施工人员合作,激发职工积极性,确保项目有序实施。

## 2 建筑装饰工程质量控制难点

### 2.1 工程质量管理的理念落后

在建筑节能环保要求不断提高的时代背景下,新技术和新材料被广泛应用于建筑装饰工程,这使得质量管理呈现出新变化。绿色建筑装饰工程使用的材料除了要考虑节能环保要求,还要具备很高的保温和隔热性能,普通装饰材料难以满足需求。

### 2.2 施工人员技术落后

有些施工单位为了控制建设成本,虽然为施工项目匹配了技术人员,但是技术水平还不能够满足项目需求,当面临复杂的问题时,技术人员业务能力不足的问题就会展现出来。在施工现场,技术人员不能全面兼顾施工过程中遇到的问题,这样不仅会让技术人员自身得不到发挥,而且还会影响整个工期的进度,由于他们不能对建设项目进行深层次的了解,对建设过程当中的各个专业的环节不能完全掌握,只会某一个专业领域,对建设单位要求的特定技能达不到要求,不能掌控大局,从全局考虑,会出现返工、浪费的情况,这样建设周期就会变长。

### 2.3 施工队伍的素质有待提高

在一个施工团队中,工作人员自身的素质非常重要。如果想要施工质量足够好,必须有素质过硬的施工团队。只有这样,整个工程的开展才能更加顺利。然而,实际中部分企业的施工团队规模较小,甚至没有管理人员,导致很多事情无法及时处理,进而导致后续出现一系列质量问题。

### 2.4 材料因素

工程材料是影响建筑工程结构安全和质量的关键,在施工质量控制过程中,由于缺乏对施工过程的管理,导致工程材料的检验存在一定的纰漏。例如,材料抽样检测的随机性和可靠性难以保证,抽样和检验人员未形成完善的监管制度和检验标准,检验流程和检验结果不透明,检测结果的可靠性存在较大的问题。

### 2.5 没有健全、完善建筑工程管理制度

当前阶段我国建筑工程施工中房屋建筑管理制度存在着不完善现象,具体表现为两方面。一是管理制度不健全;二是缺乏预警机制。一、管理制度健全性不强主要是由于房屋建筑施工中缺少基本保障制度,一些建筑企业工程施工时没有完善管理制度,致使房屋建筑管理无相关制度可供依靠和借鉴,必然给管理带来负面影响;有关管理方式欠缺,房屋建筑施工质量自然无法保证。

### 3 提高建筑工程管理及施工质量的有效策略

#### 3.1 加强现场监理,强化质量意识

加强建筑工程的现场监理和强化施工方的质量意识是保障工程质量的重要手段。通过对建筑工程现场实施严格的监控和检查措施,能够及时发现施工中的质量问题和安全隐患,并及时采取相应的措施予以解决,避免对工程质量和安全性带来的潜在风险。同时,现场监理也可以促进建筑企业和施工队伍的合作和协调,使工程各方能够更好地协同作战,提高工程管理效率和施工质量。强化施工方的质量意识也是提高施工质量的关键。建筑企业和施工队伍应该树立质量导向的思想,将工程质量视为生命线和核心竞争力,不断提高自身的质量水平和质量意识。在实际操作中,应该采取多种措施来加强质量意识方面的工作,可以帮助建筑企业和施工队伍更好地把握施工质量的核心要素,促进工程管理和施工质量的不断提升。还需要进一步改善监管机制和加强相关部门的监管力度,确保施工都符合技术规范 and 标准。

#### 3.2 材料检验

进场检验。对进场材料进行严格的检验,确保材料质量符合规范要求。对于不合格材料,及时退回或更换。过程检验。在施工过程中,对关键材料和重要工序进行定期或不定期的检验,确保材料的使用质量得到控制。出厂检验。要求供应商提供出厂检验报告,以确认材料在生产过程中已经通过了质量检测。材料储存与运输。储存条件。为材料提供合适的储存条件,如遮阳、防雨、通风等,确保材料在储存过程中不受损坏。储存管理。合理安排材料的堆放顺序,遵循先进先出的原则,以减少材料损耗和浪费。对材料的数量进行定期盘点,确保库存管理准确无误。运输管理。对材料的运输过程进行管理,确保材料在运输过程中不受损坏。

#### 3.3 建立完善的管理制度

其一,要建立科学的机械设备管理制度。施工单位在发现设备出现故障的时候,要及时更换或者找专业人员进行维修。并且,就算设备在工作中没有问题,也要对其进行定期的检查与保养。现在的工程设备越来越精密,所以建筑单位要聘请专门的技术人员去演示设备的具体操作,避免由于施工人员不懂操作,而出现安全问题。

其二,制定规范的施工管理制度。在建筑工程施工的过程中,要想保证整个施工过程的质量都能达到预期的效果,就要建立完善的施工管理制度。对于一些中大型工程来说,完善的管理制度可以有效提升工程管理的效率和质量。因此,为了避免出现工程管理无序性的现象,在施工期间就要结合施工的具体情况去制定合理的管理机制,切实解决管理无序性的问题。其三,引进先进的质量管控手段。建筑单位在施工的过程中要建设科学的质量保证系统。

#### 3.4 加强施工人员管理

提高用工要求是提高项目作业质量管理的有力手段,应从以下几个方面来执行。首先,增强施工人员的质量管理意识,必须按照要求认真对待工作,以保证施工质量。其次,加强交付时的管理,根据不同工作环节制定不同的技术交底方案;根据不同类别的施工工艺来有效管理施工人员,并加强施工人员工程项目方面的培训。

#### 3.5 重视多方协调工作

在建筑工程的实际施工中,往往涉及到众多的参与者和利益相关方,如建设单位、设计单位、监理单位、施工单位、政府部门等,这些参与者之间往往需要进行协调,以确保工程能够高质量地完成。不同利益相关方之间常常存在着相互冲突和协调困难的问题,因此需要建立一套完善的协调机制,协调并解决各方面之间可能出现的纠纷或矛盾。该机制应该明确角色、职责和权力,确保各方面能够顺畅地沟通和交流,避免信息不对称和沟通不畅而引发的问题。可以通过召开协调会议、走访现场和实时交流等方式,促进各方面之间的有效沟通和协作,及时了解和反馈问题,共同解决诸如工程设计、工程进度、质量控制等问题。

#### 3.6 提高经济效益,科学合理办事,管理标准规范

建设单位现场管理要克服只抓进度与质量而不计施工成本与社会效益,形成单纯的生产观、进度观。施工现场管理要以最低的管理成本与高效的市场为基础,抓好工程进度、工程质量,保障工程的经济效益。并且在施工管理当中,时刻进行宏观调控,做到少投入、多产出,杜绝浪费和降低项目成本。施工现场参与单位都应该按照既科学又合理的原则办事,做到现场管理的科学化,符合现代化大生产的要求。还要做到操作方法与作业流程合理,现场资源利用有效,现场布局安全、科学、充分。标准化、规范化是对施工现场最根本的管理要求。

### 参考文献:

- [1]张慧妮.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].中国建筑装饰装修, 2018(03): 132-134.
- [2]张晋辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2019(34): 22-24.