

房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

李瀚文

中国建筑西北设计研究院有限公司总承包公司 陕西西安 710016

摘要: 房建市场的蓬勃发展,使建筑行业竞争更加激烈。为了持续提高建筑企业的核心竞争力,需要从建筑施工方面入手,通过深入分析施工管理和施工质量控制技术来不断寻求更科学、更有效的施工方案,借此强化企业的房屋建筑项目建设质量,提高其建筑施工生产力水平,以顺利应对激烈的业内竞争。

关键词: 房屋建筑; 施工管理; 质量控制

Discussion on construction management and quality control of housing construction engineering

Li Hanwen

general contracting company of CSCEC northwest design and Research Institute Co., Ltd. Xi'an 710016, Shaanxi Province

Abstract: The vigorous development of the housing construction market makes the competition in the construction industry more intense. In order to continuously improve the core competitiveness of construction enterprises, it is necessary to start from the aspect of construction and continuously seek more scientific and effective construction schemes. Through in-depth analysis of construction management and construction quality control technology, it can strengthen the construction quality of housing construction projects and improve the level of construction productivity to successfully deal with the furious competition in the industry.

Keywords: Housing construction; Construction management; Quality Control

引言:

虽然建筑行业发展态势良好,但在进行房屋建筑工程施工管理方面还有非常大的发展空间,特别是在工程质量控制这一方面,还存在着亟需解决的问题,比如说施工计划并不全面、细致;采用的是以往比较落后的施工技术;施工的具体流程和方法非常单一;缺少变通性、灵活性以及规范性。这些问题都会直接影响着房屋建筑工程的整体质量。因此,科学完善的质量控制管理体系的构建是必不可少的,在完善的质量控制和管理体系中,不仅能使工程项目的效益得到有效的提高,而且还能为人们的生命财产安全提供更有有效的保障。

1 影响房屋建筑工程质量的主要因素

1.1 工程设计的不适宜

工程设计方案是房屋建筑工程施工的依据,如果设计方案中涉及到的设计理念与实际不符,或是没有明确的参数标准,可能给后续施工产生不良影响。在施工工

程开始的时候,施工单位主要参照建筑的工程图纸去完成实际的施工。假如工程结束之后,设计过程中即使出现不合理的地方也不能够更改,这将严重影响建筑工程的质量,甚至会令整个建筑工程沦为一个烂尾的工程,这无疑是巨大的损失。譬如,按照建筑所处的区域和自身的地质情况,建筑自身的高度和规模,应该对建筑工程前期挖掘的深度和宽度进行处理。假如在进行设计的时候,对挖掘宽度和深度的处理与建筑工程的实际需要出现不同的时候,随之而来的就是后期使用的安全问题和质量问题,并且无法进行弥补^[1]。

1.2 施工质量问题

首先在建筑工程原材料使用期间,大多数企业为了获取更加理想的经济效益,通常都存在偷工减料的手段来减少施工成本,这使得建筑工程的质量受到了严重影响,特别是一些隐蔽工程施工环节,因为施工企业没有重视质量控制工作,经常会出现重新返工的情况。而在

施工技术应用方面,我国施工企业所设的门槛不高,也就导致出现了市场上建筑施工企业鱼龙混杂,水平参差不齐的现状。一些建筑施工企业由于自身原因,在施工过程中施工人员的专业水平较低,且经常不按照规范的流程进行施工,这不但影响了整个工程的质量好坏,还造成了工程存在一定的安全隐患。而在整个建筑施工过程的质量监督过程中,监督者往往碍于情面关系对施工出现的问题睁一只眼闭一只眼,这使得建筑工程整体施工质量很难满足标准要求。除此之外,在房屋建筑工程施工现场很多工程质量问题都无法得到有效解决。由于施工现场往往存在着一些安全隐患,这些隐患对于施工的质量有着很大干扰。目前,随着建筑工程质量标准不断上升,建筑企业要想长久安稳的发展,必须要重视施工质量管理问题,然而大多数企业并没有关注到这个重点,即使是意识到了,也只是象征性的制定一些表面文章性质的施工质量控制措施,却并不严格按照控制措施进行施工,这些问题都对最终建筑的质量造成了很大的影响^[3]。

1.3 材料选用及建筑成本的原因

为了能够在房地产行业获得巨额利润,一些从业人员从住宅建设开始想尽一切办法来降低建筑工程成本。这是各种渠道中最有效降低成本的方法之一,而在降低成本方面,不良商贩开始在水泥质量、钢筋混凝土问题上动歪脑筋,而这些材料对房屋建设质量有很大的影响。通常来说,成本影响了施工质量的问题,当住房成本很低的时候,住房质量也会严重下降,住房建设就会带来更多的隐患。

1.4 施工管理现场监管不到位

由于房屋建筑企业对于施工现场的监督管理工作有所忽视,使得房屋建筑的质量不能得到保证,会出现一些安全隐患,这对于房屋建筑企业的长远发展会产生不良影响。房屋建筑施工的质量安全影响着企业的信誉和整体形象,在房屋建筑施工过程中需要进行全方位的监管,这样才能够尽量地避免出现不规范的施工行为影响房屋建筑的整体质量。现场施工人员在实际的施工过程中如果对施工图纸和施工方案都不熟悉,对于行业的政策规定信息也没有进行及时全面地了解,而且不服从现场质量技术交底的安排,就可能会引起整个房屋建筑工程施工的工期滞后,在后期施工中为了追赶施工进度,就会将施工的质量忽略,只将施工速度作为施工目标,使得房屋建筑中存在的施工质量隐患,影响着整体的房屋建筑质量。除此之外,倘若项目部不够重视房屋建筑

施工图纸的会审,那么施工图纸中所存在的一些问题就可能被忽略,这样就没有合理的解决建议和解决措施进行参考借鉴,在实际的房屋工程施工中这些问题就会直接影响施工质量,并且不能及时有效地进行处理。

2 对于加强房屋建筑工程管理和质量控制的策略

2.1 做好宏观监管

新时代建筑企业需要全面加强质量管理、施工安全管理以及成本管理,对这些要点之间所存在的问题进行科学处理。针对这些问题,要以安全为前提,将经济效益作为目标,把质量和进度控制作为措施,这样能在保证工程质量提升的前提下促进企业自身的经济效益优化^[2]。

2.2 提高各岗位职工综合素质,明确划分职工的岗位职责

房屋建筑工程施工并不是一蹴而就的,而是一项长期性的工程。在实际的房屋建筑工程施工过程中,涉及到多个工作部门以及各个工作岗位,而房屋建筑工程项目是一个整体,所以一定要将施工现场管理好,协调各部门、各个岗位职工之间的关系,使得在房屋建筑工程施工中能够相互协调、相互配合,明确自身的岗位职责,共同高效地完成项目工程施工任务,提高房屋建筑整体的质量,确保其施工安全。因此,房屋建筑企业在实际的施工现场中,要将各个岗位的施工细则用书面的形式进行明确规定,并建立健全管理标准,使其能够实现管理的规范化和统一性。

在房屋建筑施工过程中,要定期或者不定期的组织各岗位职工参加相应的专业培训,使其工作能力和综合素质都会有所提高,因为这直接关系着房屋建筑工程的质量。建筑管理人员在进行建筑管理时,需要与不同的部门进行有效地沟通,然后组织各个部门之间相互沟通与协作配合,并在沟通合作中不断地进行学习,使得各部门之间的关系更加紧密,配合更加默契,从而能够在房屋建筑施工过程中发挥出最大的作用^[3]。

2.3 有效落实重点

人员安全意识教育也是建筑企业施工管理中的重点,在施工人员进入工地之前就必须佩戴好安全防护措施,针对一些特殊岗位工作人员,必须要经过特殊配培训之后,才可以上岗,并且在整个施工期间,要正确按照规范流程展开施工,对施工现场可能存在的各种安全隐患进行排除,只有确保各项工程能够顺利进行,才可以从整体上提高建筑工程施工效率。此外也可以在施工场地设置各种不同类型的安全警示标志和安全防护标识,通

过警示提醒的作用去促进安全管理。

2.4 加强施工技术管理

施工技术管理的主要目的是确保各项施工技术操作能够准确落实,规避技术操作失误带来的工程质量风险,使施工效果顺利达到预期。在施工技术管理中,将设计方案作为后续施工技术方案编制的主要依据对施工技术的高质量落实具有重要意义。因此需要先做好设计交底工作,并在交底下赴施工现场进行仔细的现场勘查,以获取更多施工情况信息,以便更加充分、有效地完成交底,并保证设计方案的合理性。

待技术方案编制完毕后,还需要组织技术人员、施工管理者共同参与技术交底,并借此让他们迅速熟悉技术流程和操作,同时在对技术方案的理解上达成一致,确保施工技术的准确落实,达到技术管理的目的。在开工后,监理单位以及施工管理人员需要实时前往工地进行巡检监督,检查施工人员的技术操作情况,并及时纠正错误或不当的技术操作,提高技术操作的质量。对重点施工技术环节,需采取旁站的技术管理措施,督促施工者严格按照现行的规范、标准以及规程等完成各项技术操作^[4]。

2.5 建立健全施工材料质量保障制度

工程材料是房屋建筑施工的基础,其本身的质量将直接决定工程施工质量。在工程材料的管理方面,要结合施工计划,做好各类工程材料的进出管理。针对到达现场的工程材料,要根据现场分区,做好材料的分区管理,并落实相关职责。在此基础上,做好各类工程材料的质量检查,确保其达到施工要求。然后,根据质量保障制度,对工程材料的领用、使用进行监管和详细记录,为整体的材料管理乃至施工质量管理提供依据。

2.6 全面提升人员素养

首先需要提升基础施工人员的综合素质。当前建筑施工企业急需责任感强且专业技能丰富的施工团队。对此施工专业管理人员不仅要具备专业技术水平,还要对工作抱着高度热情,严格工作要求。这种施工人员的存在能够影响到整个建筑工程的质量好坏。在此过程中,建筑企业需要定期对施工人员展开技术培训,全面提高施工人员的整体素养。此外还要重点培养他们的质量意识和安全意识,针对这一点企业可以通过建立一套系统的培训体系来对施工人员的质量意识和安全意识进行加强,从而提高整个工程的质量。

3 结束语

综上所述,在房屋建筑工程施工过程中,一定要严格地进行建筑管理以及质量控制,将技术讲解工作做到位,并定期或不定期地对施工人员进行专业培训,使得工作人员的整体素质都能够得到有效的提高;建立健全监控体系,对建筑进行实时监控,实现全方位的监控管理,从而将房屋建筑工程施工建筑管理以及质控工作保质保量地完成。

参考文献:

- [1]耿雪.分析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].住宅与房地产.2018,(22):94+175.
- [2]冯瑞.房屋建筑工程施工质量管理问题及措施[C]//2021年7月建筑科技与管理学术交流会.2021:124-126.
- [3]韩德山.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].建材与装饰,2019(21):165-166.
- [4]潘杰,杨辉.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计.2020,(22):226-227.