

工程管理中创新模式的应用及发展分析

王 晨 周芳颖

中十冶集团有限公司 陕西西安 710000

摘 要: 随着我国建筑行业的高速发展,建筑行业也逐渐走向规范化、国际化的方向。但由于我国建筑行业起步发展时间相对较短,在建筑工程管理方面的重视程度仍然不够充分,使得工程管理水平不高、管理理念落后,而这些现存的不足之处抑制建筑工程管理工作发展。因此,文章中首先对工程管理创新模式带来的重要意义进行阐述,并分析当下建筑工程管理模式中存在的不足之处,并以此研究建筑工程管理创新模式的应用及发展。

关键词: 工程管理; 创新模式; 应用

Analysis of application and development of innovation mode in engineering management

Wang Chen, Zhou Fangying

China Tenth Metallurgical Group Co., LTD., Xi 'an 710000, Shaanxi, China

Abstract: With the rapid development of China's construction industry, the construction industry is gradually moving toward standardization and internationalization. However, due to the relatively short development time of China's construction industry, the level of attention in construction engineering management is still insufficient, making the project management level is not high, the management concept is backward, and these existing deficiencies inhibit the development of construction engineering management. Therefore, the paper first expounds the significance of the project management innovation model, and analyzes the shortcomings of the current construction project management model, and studies the application and development of the construction project management innovation model.

Keywords: Project management; Innovation mode; application

近几年,随着建筑行业发展愈加规范、科学,为稳固建筑市场地位,取得更多经济收益,许多建筑企业都开始重视工程管理这一内容,一方面不仅能够提高项目工程管理效率和质量,对推动建筑行业发展奠定基础,另一方面则确保建筑项目施工质量,为稳定企业经济有重要意义。但是创新管理模式无法一蹴而就,需要一定时间积累经验和沉淀,并且传统下的工程管理模式已经无法满足当下的建筑项目进度需求,基于此,为从根本提高建筑工程管理水平和质量,提高建筑项目进度效率,就必须重视对工程管理的积极创新,并针对性的解决传统工程管理模式下存在的弊端,同时积极学习先进的工程管理经验,充分结合我国实际建筑实际情况,使得创新模式下的工程管理能够与建筑市场环境变化相适应。

1. 工程管理创新模式的重要意义

随着经济现代化的迅速发展,我国市场经济也进入

到关键时期。不仅需要通过一定手段确保市场经济能够健康发展,同时也需要为市场经济发展提供强有力的支撑。建筑行业一直以来在我国市场经济中都占有主要地位,加大力度发展建筑行业、加强工程管理水平、创新管理方式和理念,不仅是对建筑企业有重要意义,同时有利于解放生产力,提高工程建筑效率和质量,为现代化解建设奠定坚实基础。

1.1 符合时代发展要求

建筑行业发展不仅关乎我国基础设施建设,同时还与国家稳定有重要联系。为此,建筑行业工程管理的创新发展具有十分重要的意义。对工程管理模式不断创新优化,能够促使建筑工程管理更加科学化、系统化,进而能够及时解决建筑工程管理中存在的不足之处^[1]。此外,建筑工程管理水平高低与否一定程度上影响建筑行业的发展潜力,特别随着经济时代的到来,建筑行业想要

可持续性发展就必须走向创新管理模式,通过科学、系统的管理方式,不断为建筑行业奠定国际地位。为此,建筑工程管理只有不断创新模式,才能更符合时代发展需求。

1.2 完成建设终极目标

目前,多数建筑工程项目都面临任务重、时间短、回资慢及施工技术繁琐等特点。这些特点同时也为建筑行业带来更多的机遇和挑战。基于此,传统意义下的工程管理模式已经无法满足当下需求,对我国建筑行业发展也会产生一定的负面因素。目前,随着经济水平提升,民众对工程质量、环保等要求越来越高,致使多数建筑企业无法高质量完成施工要求实现建设终极目标。为此,建筑企业必须不断创新工程管理模式,积极更新先进管理模式,进而为工程管理顺利推动提供可靠保证。

1.3 合理配置资源

对建筑工程管理进行创新不仅能够将人力资源实现最大化配置以外,还能够促使建筑施工过程中将施工材料进行科学规划。一般来讲在施工过程中施工材料占总成本较大一部分,对整体建设项目质量也会带来一定负面影响。为此,为有效缩减施工成本、严格把控建筑施工材料,有效的创新工程管理制度能够对建设投资进行有效控制同时也能够促进建筑项目顺利推动。

2. 现阶段建筑工程管理模式上存在的不足之处

2.1 工程管理意识不充分

在建筑工程管理方面缺乏管理意识,过度依赖监理方及施工方,无法起到建筑项目中的主导作用,进而不能对工程项目整体掌控大局。另外,由于对工程管理意识不充分,致使建筑工程项目管理过于混乱,对施工质量、施工要求、成本等无法有效控制,使得建设工程项目风险加大。从某种程度来讲,高效的工程管理模式和管理意识能够有效提高建设项目整体进展。

2.2 工作人员整体素质有待提高

建筑工程项目是一项长期且繁琐的活动,从前期投标立项目到建筑项目完工验收,这整个过程都需要每个工作人员投入精力。此外,由于施工周期无法对每一处施工现场进行动态化管理,而工作人员本身整体素质较低,缺乏工作主动性,使得建筑工程项目工期被延迟。不仅如此,个别建筑工程基建项目中工作人员专业水平并不达标,特别是工程管理方面表现尤为明显,进而无法确保工程管理质量和效率。除此之外,部分管理人员年龄较大,缺乏学习积极性,对高速发展下的施工技术无法短时间内接受,也无法胜任当下工程管理工作。因此,参与建筑工程管理工作人员整体素质低也是制约工程管理工作的主要因素之一。

2.3 工程管理体系不够完善健全

目前,建筑工程管理缺乏完善体系和制度,使得管理工作人员在工程管理中缺乏相应的参考资料。虽然部分企业会临时制定管理制度,但是过于形式化,且管理人员对这些临时管理制度不够重视,使得建筑工程项目工作较为混乱,甚至出现施工事故后责任无法落实的现象。另外,缺乏科学、系统的管理制度使得工作人员缺乏责任心,管理过程懈怠懒散,甚至持有侥幸心理,导致工程管理内部工作环境整体氛围消极散漫,不利于工程管理工作实施。

2.4 缺乏工程管理监督机制

首先,在建筑工程管理过程中,有效的监督机制是确保工程管理效果的最佳手段,同时也是实行工程管理的有效措施。管理工作人员要在施工过程中定期监察巡视,对施工过程中可能存在的问题及时发现并制定相应解决方案,避免问题扩大后对工程项目的推动带来一定影响。其次,施工现场实行定期巡视能够对施工进度进行有效控制,确保施工进度充分掌握在预期范围内。但是,多数建筑企业在进行工程管理工作时忽视监督环节,没有及时采用动态化监督,使得施工过程中产生问题无法及时发现解决,一定程度上增加施工成本,甚至影响施工进度,对后期工程验收都会产生直接影响。

3. 工程管理中创新模式的应用

3.1 优化创新工程管理思想意识

从建设方角度来讲,只有不断的对工程管理思想进行创新优化才能有效提高建设工程管理工作效率和质量,特别是在经济高速发展的时代背景下,适当融入信息技术一定程度上可以确保建设工程管理质量^[2]。例如,建设方可以编程与项目管理合适的软件,让每个员工都使用这个专用软件上下班打卡。假设钉钉这个软件,当管理人员到工作范围内就可以完成打卡,一定程度上减少对基建工作人员的束缚,并保证每个工作人员能够严格按照建设方要求;其次,工程管理工作人员必须主动学习引进新型管理思想,对市场行情深入调研,从而提升工程管理能力。最后,工程管理工作人员也要做好建设工程中存在的不足之处并详细记录,同时结合当下建筑项目实际情况提出针对性解决策略,进而创新优化工程管理工作。

3.2 加强管理人才队伍建设

为根本上提高建设工程管理水平,建设方要通过各种福利待遇吸引更多的工程管理专业人才参与其中。同时还可以开展校企合作,通过与当地或全国一流高校工程管理学院合作,不断引进人才,进而扩大工程管理队伍,提高工程管理队伍专业能力。另外,对招聘引进的人才要针对性的开展技术学习,建设一支优秀且专业的管理队伍。此外,建设工程管理中内容较为广泛,因此,

建设方可以通过考核机制激励管理人才主动参与学习培训,帮助管理人才进一步提高自身能力。同时,也要定期针对性的对管理人员进行绩效考核,对优秀、认真和劣势、散漫的管理人员进行工作岗位的调整,进而保证工程管理工作能够实现人才资源最高配置。

3.3 改革创新管理方式

随着信息技术不断应用到各行领域中,工程管理工作人员也要积极引入创新管理模式。现阶段,多数建设方在工程管理方面仍然采用传统管理模式,智能化管理模式并没有广泛应用。为此,建设方首先要积极引进信息管理技术,对建设项目开展智能化、科学的系统管理,进而提高工程管理整体水平^[3]。其次,优化记录施工数据形式,摒弃传统手工记录方式,避免出现数据误差问题和丢失问题。基于此,建设方要积极引进电子信息系统,一方面减少管理人员工作压力,只需要将施工数据上传系统,系统则可以通过数学模型进行计算,从而确保施工数据的精准度。另一方面,能够为建设工程质量提供相应保障,并且一定程度上降低工程管理成本。

3.4 完善管理监督机制

在进行建设工程管理工作时,不能忽略监督环节,有效的监督机制不仅能够提高建设工程项目整体工作进展和效果,同时还可以提高工程管理人员工作主动性和积极性。为此,工程管理工作需要建立完善的监督机制和制度,通过个人责任制方式让管理工作人员互相进行监督,对个人岗位进行详细划分明确、明确工作流程范围,对工程管理工作行为进一步明确规范,争取做到有源可溯,个人责任不推诿。另外,创新工程管理监督机制还可以严格把控建设项目中存在的违纪问题并及时得到整改,进而确保建设工程项目工作质量。

4. 建筑工程施工管理中创新模式新发展

4.1 优化创新管理理念

优化创新工程管理理念是建设工程管理创新模式发展的必要趋势。只有不断强化创新管理意识,才能促使新的工程管理模式形成,才能够根本提高建设工程管理水平^[4]。在我国传统工程管理模式是基于早期建筑市场经济基础之上的,但如今我国建筑市场行业早已经发生极大变化。而为了更迅速适应目前建筑市场需求,建筑企业必须优化创新工程管理模式。但需要注意的是对工程管理模式创新时必须充分结合实际情况,因此,在创新管理理念时管理工作人员首先要重视管理模式国际化问题,同时也要注重管理模式是否能够与我国建筑市场相互匹配。同时,管理工作人员要积极研究并学习西方发达国家先进工程管理理论,同时结合当下我国实际情况,形成与我国建筑市场相符合的管理理论,并通过

此指引建设工程管理理念优化创新。

4.2 创新管理技术,开展信息化建设

管理技术与工程管理水平和质量有直接关系。为此,要积极加强管理技术的创新,进而不断提高建设工程管理质量和水平。现阶段,我国管理技术仍然处于初步发展阶段,为了短时间内通过创新管理技术提高我国建筑管理水平质量,为我国建筑企业发展提高强有力支持,就必须坚持自主创新,加大对管理及时的研究力度。现如今我国已经进入到信息化时代,在现代经济体系中信息技术充分体现在生活中的各个领域^[5],工程管理亦是如此。基于此,建筑企业首先要加强对管理及时的应用研究,从而适应时代发展需求,并不断提高工作人员信息技术和专专业理论知识,同时定期为工作人员进行培训,确保企业上下都能够同频进步学习,积极学习管理技术;其次,建筑企业可以为员工建设相应的工程信息管理平台,一方面能够便于工程管理人员及时查询相关的建筑内容,缩减人工成本,削弱工作量,为工程管理人员提供效率。最后,在建设工程管理信息化过程中能够有效解决各个管理层的交流,当出现管理问题时可以及时解决沟通,处理问题速度加快,提供管理工作效率和质量,为顺利开展工程管理提供高效帮助。但与此同时,建筑企业也需要加强对员工的信息化技术考核,确保管理人员能够有序使用顺利开展工程管理工作的创新。

5. 结束语

综上所述,建筑企业要想从根本提高工程管理水平和质量,就必须以原有建筑市场为基础不断优化创新工程管理模式并加以应用。不断优化创新工程管理模式,能够有效解决传统管理模式下存在的不足之处,并充分提高工程管理效率和质量。同时制定相应的监督管理体系,及时发现并解决施工现场可能存在的问题,同时对工程管理实行科学化、信息化,使工程管理创新方面更具有规范化,并具有与时俱进的性质,为建筑企业发展提供强有力保障。

参考文献:

- [1]郭龙清.探讨建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展趋势[J].房地产世界,2022(04):107-109.
- [2]王轶.工程施工管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2022(07):140-142.
- [3]王伟彬.分析建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展[J].四川建材,2021,47(10):193-200.
- [4]杨得宇,刘帅.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展探究[J].居舍,2021(27):177-178.
- [5]李箕华.建筑工程施工管理中创新模式的应用与发展分析[J].门窗,2019(23):54.