

# 针对过程中管理建筑工程项目成本控制探究

李敬民

湖北楚祺建设有限公司 湖北武汉 430030

**摘要:** 在建筑工程项目管理中,质量管理可谓是关键,它被称为工程建设生命;成本控制同等重要,它被称为工程建设的血液。如果建筑工程质量没有保证,没有达到标准,那么其带来的直接影响就是建筑工程项目无法投入使用。鉴于此,本文主要分析过程中管理建筑工程项目成本控制。

**关键词:** 过程管理; 建筑工程; 成本控制

## Research on cost control of construction project in process management

Jingmin Li

Hubei Chuqi Construction Co., LTD. Wuhan, Hubei 430030

**Abstract:** In the construction project management, quality management is the key, it is known as the life of engineering construction; Cost control is equally important, it is called the blood of engineering construction. If the quality of the construction project is not guaranteed, it does not meet the standard, then the direct impact is that the construction project can not be put into use. In view of this, this paper mainly analyzes the process management of construction project cost control.

**Keywords:** Process management; Construction works; The cost control

### 引言:

对于工程项目来说,成本控制是非常关键的。需要加强对成本控制的重视,将成本控制工作全面落实到位,发挥出成本控制的作用和价值。因此,提高施工设计与规划水平要,加强对施工材料的管理,建立合理有效的项目成本管理体系,合理降低建筑工程施工成本,实现建筑工程项目效益最大化,在提高建筑工程建设质量与安全的基础上,推动建筑企业的进步与发展。

### 一、工程项目成本控制的基本原则

在进行建筑工程项目管理中的成本控制时,会涉及到人力资源、物资资源与费用支出等方面内容。在应用以上资源的过程中,需要科学合理地进行指导与协调工作,对即将或已经出现的偏差情况进行监督与指导,最终达到工程项目成本控制的目的。通过这样的方式,最终达到建筑工程成本控制的目的,在对建筑工程进行成本控制时要遵循以下原则:

#### 1. 全过程控制原则

成本控制工作要贯穿建筑工程项目管理始终。为了做好成本管控工作,需要在所有经济活动与流程方面进行严格的成本计算工作,确保各项经费都在计划范围中,

尽量降低成本耗材。全过程管理原则要从整体出发,制定长远的控制目标,做出建设项目的整体规划,对其中存在的风险进行分析,了解当前市场变化情况,有效降低意料外的市场竞争环境对建设项目造成的影响。

#### 2. 动态控制原则

动态控制需要以时间为线索对工程成本进行分析,根据建设项目的实际情况采用相应的方式对成本进行分析。要想做好建设成本控制工作,要对建设项目进行信息管理,从而实现对不同部门的信息内容进行共享与传递,从而及时解决建筑工程成本管控中出现的各项问题,构建真实可靠的信息平台。要随时随地对信息进行搜集、处理与共享,并且要做好信息反馈工作,确保各项成本管理方式有效落实。

#### 3. 最佳经济效益原则

工程项目成本控制并不是说单纯追求最高的项目质量或最低的项目成本,最佳经济效益原则是指投入相对较少的成本获得最佳的质量,要对节约这一概念加以重视,而不是一味地将成本降至最低。在最佳经济效益原则下,需要从项目管理质量与时间限制方面入手,对成本进行有效控制。其中故障成本是工程质量不发生时能

够有效节约控制的成本,因此,降低工程故障成本是对工程项目成本管理控制过程中最有效的方式之一。同时,工程施工建设周期也会对工程成本造成影响,最佳的工程建设周期通常能够提升企业的经济效益。可见,要想做好建筑工程项目成本控制工作,势必要控制好施工工期。

## 二、建筑工程成本管控的核心内容

### 1. 人员

从人力资源成本支出来看,建筑工程项目人员在工程项目整体成本控制中占据了重要的位置,在工程项目正式投入建设的前期,要充分结合项目的实际需求组建建设队伍。但从建筑工程项目实际运行情况来看,在人员配比方面容易出现一些成本方面的问题。其中最典型的问题便是工程人员配备与工程建设整体要求不符,使得参与建设人员的实际数量超出工程实际需求,有些人员虽然参与到工程建设施工中,但没有发挥出自身的价值,从而造成了人力资源成本负担。

### 2. 材料

在建筑工程施工过程中,材料是重要的施工基础,可以将材料成本控制工作划分为两部分,一部分为材料选购,另一部分为材料施工应用。材料选购过程中涉及的材料种类相对较多,因此,在选择供应商的过程中,有些建设单位没能挑选出质量可靠的供应商,这也容易造成施工材料价格较高。

此外,由于市场价格存在波动,有些建设单位没有与材料供应商对材料的价格进行协商,从而造成工程成本增加。在实际施工过程中,也常会发生建筑材料消耗超出预算的情况,造成施工废料过多,这也会加重工程施工建设成本。

### 3. 施工设备

施工设备是建筑工程项目建设中的必要设施,并在诸多建设环节中发挥了至关重要的作用,设备是保证施工质量与品质的重要基础。有些机械设备的运用时间相对较长,有些机械设备在施工作业中应用频率有限,还有些机械设备的价格较高,同时也有些机械设备采购成本较为合理。

### 4. 项目变更

受业主需求变化与环境变化影响,变更情况是建筑工程项目在施工过程中经常会出现的情况,此时工程建设必须要对工程施工进行调整。但一旦发生项目变更,通常都会伴随工程建设项目增加。因此需要对此加以管理控制。

### 5. 先进技术

新环境下,各项科学技术得以迅猛发展,在对建筑工程项目进行成本管理的过程中,可以利用相关技术设备辅助建筑工程项目管理中的成本控制工作。但在具体实践过程中,大多数建筑企业依旧以传统的工作模式开展成本控制工作。

## 三、过程管理中建筑工程项目成本控制现状

### 1. 缺乏完善的成本控制体系

现阶段,我国建设单位存在一个普遍的问题是,缺乏完善的成本控制体系,未能正确充分认识成本控制的重要性。因此,建设单位没有设置专门的成本控制部门,具体的成本控制工作主要由财务人员负责,成本控制质量难以保证。另外,建设单位还缺乏完善的成本考核制度和相应的奖惩机制,很难激发相关工作人员的积极性与责任感,落实成本控制工作有一定的难度。

### 2. 成本控制方法落后

如今,我国部分建设单位尚未建立科学完善的成本管理机制,主要原因是它们没有充分认识成本控制的重要性。在实际施工过程中,对于成本管理与控制工作,相关工作人员仍然使用传统的管理理论与落后的成本控制方法,这些理论与方法已经很难满足当代社会的需求。因此,建设单位要使用新的管理理念与成本控制方法。

### 3. 施工方案不合理

众所周知,建筑工程施工的主要依据是施工方案,如果施工方案不合理,那么带来的直接影响就是施工成本明显增加。前期阶段,建设单位管理人员如果没有审查方案,就会导致人员、材料以及资金等配置出现问题,具体表现是:在实际的施工过程中,财力、物力无法跟进,建筑工程质量受到不利影响,建筑工程项目无法通过验收,不能投入使用。

## 四、过程管理中建筑工程项目成本控制对策

### 1. 提高工程设计与规划水平

在建筑工程项目施工之前,需要结合建筑工程建设目标,全面分析和考量建筑工程项目的施工细节,制定出合理有效的施工计划,提高施工设计与规划的合理性和可行性。

首先,要保证建筑工程项目设计内容的全面性,以建筑工程项目为核心内容,从全局角度出发,提高建筑工程的使用性能,保证设计水平,减少在后续施工过程中出现工程变更或者是调整的情况,加强对施工阶段细节的把握和分析,推动建筑工程顺利施工,缩减开支,提升成本管控成效。其次,要保证建筑工程施工工序的科学性,减少施工工序繁琐等对项目成本控制造成的影响,提高建筑工程整体设计效率。最后,要加强对施工人员及机械设备等的管理和分配效率,制定合理的管理制度,提升施工质效,确保项目成本管控的科学性与实效性。

### 2. 合理制定施工方案

结合建筑工程项目特征和项目需求,合理制定经济合理且完善的施工方案,具体施工方案的设计制定需要以上级要求和对应合同工期作为基础参考依据,综合考虑建筑工程项目的复杂程度、工程项目性质、工程项目规模、施工人员素质、施工设备状况及施工现场条件等

变化因素。建筑施工项目成本费用涉及多个方面,为提升建筑企业施工项目收益,需在项目正式施工前深入现场,落实勘查工作,检验施工图纸,归纳现场条件,分析施工设计图纸与现场环境条件之间的匹配度,防止出现设计与实际不符现象,以此不断优化与改进,避免因项目施工设计不合理而导致的额外成本。

### 3.减少施工管理费用支出

建筑工程施工中需要重视施工管理成本支出,影响建筑项目施工管理成本的因素主要包括以下3点。

(1)质量控制是成本控制中的重要环节,对于建筑施工企业而言,质量投入过剩或质量投入不足都会导致建设成本增加,为此需要针对各个施工环节做好技术交底工作,并从具体施工规范入手,严格把控质量关,采取先进实用且科学有效的技术、施工工艺和管理措施,并针对工程质量创建签证制度,确保各个环节施工质量均满足具体规范要求,预防因为质量问题导致工程成本扩大。

(2)在保持合理的支出水平下,建筑施工工期的延长和缩短等变化直接影响施工项目的管理费用支出。

(3)施工管理费用相关支出变化。为此需要采取有效措施进一步提升建筑工程整体劳动生产率,采取有效措施进一步缩短工期范围,也是缩减施工管理费用的主要方法。针对建筑工程相关管理费用合理编制支出预算,同时对管理支出费用实施严格控制。在创建专门项目管理班组过程中,需要严格按照高效、精简的基础原则,适当缩减管理层次、精简管理系统结构,进一步提升项目管理效率和工作质量,针对相关质量管理费用实施定额管理,促进施工管理费用得到有效控制和降低。

4.坚持全生命成本周期理论,改造建筑方案,降低成本

坚持将全生命成本周期理论应用在企业项目运作和具体实践中,严把每个环节的支出,做好成本的控制。目前,本项目现在施工建设的共有两栋,因此在结合原方案的基础上进行改变,制定了新的建设方案。可从全生命周期成本控制的视域出发,做到对成本的切实落实和推进,这就要求企业能够从全面预算、材料选购、人力资源、生产要素分配、项目投入等环节入手,充分利用信息技术,监测每个环节的支出情况,利用内在系统生成成本明细表,从而全面、系统地掌握企业在支出上的基本信息和数据,以此来反思企业财务管理的效用。另外,从全生命周期成本控制的角度出发,可以及时完善方案,基于建筑中基础、钢结构变更、主体变更三个方面进行,从而减少成本。

### 5.强化各阶段成本控制

1)因工程材料用量较大,可不分项目,由公司层面集中大宗采购,以减少中间流通环节而增加的采购成本。施工中结合施工进度计划,科学合理编制材料采购计划,

降低资金的占用率。2)合理使用施工机械,根据工程特点选用合适的施工设备,杜绝大机小用等不合理现象,使每台机械都能最大限度地发挥效用。施工过程中合理安排设备进场,避免设备不足耽误工期或者设备过多造成窝工等现象。3)对于人工成本控制,确保每个员工能够创造出对应工资的价值。不能追求施工人员越多越好,要通过监督管理机制确保每个员工都能积极认真负责的工作,使得企业的员工工资发得其所。4)加强项目合同管理。通过合同管理措施进行合同交底、使建设内容透明了,减少不必要的返工,也可以通过对合同进行分析,积极履行合同,防止反索赔的现象发生。5)工程施工的质量是建筑市场品牌竞争的关键,若在工程施工过程中发生比较严重质量问题,造成施工工程复工等现象,将产生较大的经济损失。因此,在施工过程当中,施工单位应该严格按照国家级行业标准,把控施工产品及工程的质量,确保工程可以如期完成。

### 五、结束语

当今阶段建筑行业的竞争逐渐升级,建筑公司在确保项目建造品质的前提下,对项目成本进行适当的管控,才能提升物质收入水平,提升公司整体的竞争优势,确保建筑公司在日益升级的竞争中得到更广阔的发展平台。为此,在建筑项目建设中,应当把成本管控置于关键地位,增大成本管控力度,全面发挥出成本控制的作用和价值,合理节约工程项目建设成本,提升建筑项目建设品质,促进建筑公司的长效、稳健发展。

### 参考文献:

- [1]刘燕.建筑工程项目管理中的成本控制重点透析[J].砖瓦,2021(06):124-125.
- [2]雷莹.建筑工程项目管理中的成本控制措施[J].中国集体经济,2020(26):27-28.
- [3]王婷.基于过程管理的建筑工程项目成本控制研究[J].智能城市,2020,6(17):55-56.
- [4]刘涛.关于建筑工程项目管理中的成本控制重点分析[J].价值工程,2020,39(13):41-42.
- [5]游飞.建筑工程项目成本过程管理控制[D].南京理工大学,2013.
- [6]王银.基于过程管理的建筑工程项目成本控制[J].中国建材科技,2011,20(03):77-80.
- [7]王敏.过程管理的建筑工程项目成本控制研究[D].山东大学,2010.
- [8]绳晓庆.论建筑工程项目管理中的成本控制[J].改革与开放,2009(12):112.
- [9]唐春林.基于过程管理的建筑工程项目成本控制研究[J].淮南职业技术学院学报,2008(01):75-77.
- [10]芦树理.基于过程管理的建筑工程项目成本控制研究[D].哈尔滨工业大学,2006.