

建筑工程管理现状分析与控制策略与研究

付燕峰

上海宝冶集团有限公司 上海 100020

摘要: 随着科技的快速发展,建筑工程管理要面对不时出现的新问题,只有不断提高对建筑工程的管理水平,确保工程整体质量,才能保证公众的生命安全,才能实现建设目标。建筑工程施工各工序非常复杂,需要在多部门的配合下开展作业,对不同的工种要求其相互协调,除了做好各部门本职工作以外,每个环节也都要紧密衔接。因此,建筑工程的管理者,应重视引入先进工艺,并采用适合施工项目的管理模式管理建筑施工,促使工程建设效率得以提高。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制策略

Analysis of current situation and control strategy of construction engineering management

Yanfeng Fu

Shanghai Baoye Group Co., LTD., Shanghai 100020

Abstract: With the rapid development of science and technology, construction project management has to face new problems from time to time. Only by continuously improving the management level of construction projects and ensuring the overall quality of the project can we ensure the safety of public life and achieve the construction goals. The construction process of construction engineering is very complex, it needs to be carried out under the cooperation of multiple departments, and different kinds of work are required to coordinate with each other. In addition to doing their own work well, each link should also be closely connected. Therefore, the managers of construction projects should pay attention to the introduction of advanced technology and adopt the management mode suitable for construction projects to manage construction, so as to improve the efficiency of engineering construction.

Keywords: construction engineering; current management situation; Control strategy

引言:

随着我国建筑业的迅速发展,项目管理在现代建筑施工过程中占有越来越重要的地位,这对项目本身的正常建设产生了很大的影响。由于受传统观念等因素的影响,在项目管理中容易出现某些问题,为了改变这种状况,相关单位和管理人员要加强现代技术和应用。通过设备供应,引进先进的理念和高素质人才,以及优化和改善相关的施工计划和管理机制,以确保整个工程的顺利进行,从而促进建筑业领域整体的健康稳定运行和发展。

1 建筑工程管理的意义

1.1 保证施工安全和质量

不论是任何工程施工中,最为关键的两点就是质量和安全。近几年来安全问题已经成为社会各界共同关注

的焦点,由于建筑工程自身具备一定的危险性,而之前由于粗放型的增长模式,人们对于安全问题重视力度不够,所谓的工程管理只停留于表面形式导致安全问题频繁出现。而真正意义的建筑工程管理不仅是降低成本的管理,更是质量和安全的管理,如何将涉及质量和安全的法规、规章、规范和标准落实到施工的各个环节,对各参建单位尤其是施工方、监理方和建设方的管理提出了较大的挑战。质量和安全是建筑的生命,各参建单位既是建筑生命的创造者,又是建筑生命的守护者,只有各方理念相同,管理目标一致,各司其职,各尽其能,才能真正地守护建筑健康成长,发挥出建筑应有的功能。全面管理既是项目建设覆盖面上的全面管理,又是各方执行强条、标准性等深度上的全面管理,采取科学有效

的管理措施,是保证施工安全的前提条件。施工质量是工程建设始终追求、最终实现的目标,保证工程建设的总体质量能够有效提高施工现场的安全性,严格按照设计的要求开展工程建设,尽量减少各种资源的浪费保证工程项目建设的总体效果,以此来提高施工企业的经济效益和社会效益。

1.2 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中,首先需要进行招投标,然后中标以后签订施工合同,针对工程项目的具体状况编制,科学合理的选择施工方案以及组织设计,然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中,从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等,每一个环节都需要经过科学的管理^[1],例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响,所以采取切实有效的管控措施,能够帮助施工企业降低成本投入,选择最科学合理的施工方案和技术手段,创造更大的经济效益,以此来提高施工企业的综合竞争力。

2 建筑工程管理的特点

由于建筑施工不仅涉及众多因素,参与工程建设的部门和人员较多,而且施工环节多、工序多、设施多,施工场地是开阔的,施工过程还存在无法预见的诸多不确定因素,加之现场施工人员非常多,其技术水平不可避免地会出现参差不齐的问题,这对把握建筑工程质量、有效的成本管理、安全监督管控无疑都增大了难度,而这三个方面恰恰又是建筑工程管理的关键内容。作为工程建设的管理人员不仅对管理内容需要明确,依据相关要求并围绕施工对象与现场,组织开展生产事务管理工作,还应熟知整个施工流程、步骤、相关的制度,才能应对复杂又多样、施工过程控制要求高的建筑工程^[2]。对于建筑工程项目来说,无论是在项目所处环境、时间、地点等方面,还是参与项目建设的人员方面,每个项目都是不同的,这也就决定了项目具有唯一性、特殊性。

3 建筑工程管理现状分析

3.1 建筑工程施工管理意识较为淡薄

在建筑工程建设过程中,建设单位安全意识的强弱,对后期工程整体施工质量及安全管理效益的影响重大,工程施工管理意识的弱化,是目前阻碍企业可持续发展目标实现的重要因素。伴随工程规模化建设,部分施工单位管理人员的管理重心大多集中于施工技术方面,对突发性问题的关注度不够,施工图纸设计脱离实际等问

题不重视,增加了工程安全事故的发生率。除此之外为降低工程管理成本,部分施工单位通常未聘用专业管理者从事工程管理工作,再加之施工人员本身专业能力和安全意识较为孱弱,不具备对施工方式优劣实施判断的能力,同时自我安全意识也较低,致使在工程施工阶段的安全隐患较为严重。与此同时,还有一些施工单位为了缩短施工时间,忽视了安全管理工作,再加上监理工作的缺失或者监理不到位等情况的出现,在影响工程建设工作质量和效率的同时,也不利于区域社会稳定性。

3.2 安全管理不到位

在建筑行业发生的安全事故时有发生,不但给企业带来了经济损失,造成了人员伤亡,而且给整个建筑行业都造成了非常不利的影响^[3]。这主要是由于,在当前的建筑工程管理过程中,安全生产责任未能落实到个人,施工管理人员对安全工作重视程度不够,安全防护措施设置不科学。在施工过程中,针对安全隐患排查不仔细,流于表面和形式,对于发现的安全问题处罚较轻,未能起到应有的警示作用。

3.3 管理缺乏科学性

管理体系不健全,缺乏科学的绩效和合理性,主要表现在两个方面。首先,建设项目管理本身缺乏科学合理的方法,会阻碍后续工作的正常发展,造成更多的问题。例如,在建筑项目的建筑材料管理中,建筑工程师的组成,材料的选择和管理以及建筑技术的部署非常重要。如果没有积极的协调,将存在潜在的风险和挑战,不利于工作的准备和完成。二是建设项目管理体系与发展状况之间存在一定差距。既定的管理体系不能完全满足实际的建设需求,存在一定的延误,这是不合理、不完善的。

4 建筑工程管理的控制策略

4.1 优化工期管理

建筑工程施工过程中还应该加大对施工周期的管理力度,特别是大规模的工程建设,为了能够进一步保证工程建设的质量,按照约定的周期完成工程建设,在施工过程中就必须加大对进度的管控。利用现代化的信息技术结合工程建设的实际状况,制定进度管理计划,加大对施工中各个环节的管控力度,更加科学合理的阐述施工方案的内容,切实提高工程项目建设的总体效率。从材料成本、施工质量以及施工周期入手,对于工程项目建设的全过程进行科学的管理,将这三者进行有机结合,在保证减少施工成本投入的前提下,确保工程项目建设的质量和工期。针对建筑工程进行施工工期管理时,

首先就需要全面提高管理效果,制定完善的组织结构和管理制度,确保各个环节都能够更加的科学、合理,项目的管理人员还应该针对施工中的各项资源进行优化配置,确保在合同约定的周期内能够完成工程的建设,切实提高工程项目建设的成本效益^[4]。其次,在施工周期范围内严格按照物资供应,确保各项材料能够及时配送到位,并且做好抽样检测,保证施工现场的安全性,防止由于材料的因素影响到施工周期的顺利推进,加大力度,提高管控水平,对于工程建设周期进行科学的优化和管理。

4.2 物料管理

建筑材料质量和性能是项目顺利实施的关键。由于材料成本占工程投资的70%左右,在一定程度上材料的质量与工程的整体质量有着必要的联系。若要保证项目的顺利执行,要求管理部门开展必要的材料管理工作。管理人员要重视原材料的采购,并进行全过程控制,使原材料的质量、性能符合项目的实际需要。对不同类型的材料进行准确分类,根据建筑工程施工原料的性质,采取防火、防潮等防护措施。管理人员在实际施工中要控制建材消耗,根据各工序任务清单确定所需建材用量,基于限量使用制度,并制定超量制度,减少了建筑工程施工中不必要的材料消耗。

4.3 提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展,新结构和新材料不断出现,对建筑项目的管理要求也越来越严格。全面提高建设项目管理人员的能力和技能,满足现代建设项目管理的需要,从而确保建设进度和质量。因此,建设部门可以积极引进优秀的管理人才,为管理人员提供更多的学习机会。同时,施工管理人员还必须树立良好的自学观念^[5],掌握先进的管理技术和观念,以提高管理水平。另外,为了确保各项管理任务的顺利进行,促进建筑质量的提高,促进建筑业的快速健康发展,有必要掌握BIM技能,全面管理建设项目的建设过程。

4.4 确保施工现场监管工作的规范化开展

施工现场监管工作的有序、有效开展,业务能力和

安全措施、建设方案达到建设要求的基础上保证安全管理的规范化展开。除此之外在工程质量管控工作执行过程中,施工单位要严格依据合同中的相关内容和条款,对施工现场的管理要求和操作方式进行进一步的细化,之后通过对现场进行全面勘测,由此在全面把控工程质量管控状况的同时降低工程中存在的安全风险^[6]。除此之外为全面提高现场工程质量管控工作质量,所有涉及到电源安装与维修、线路铺设或移动、配电箱设置以及检修等方面的工作时,都要安排专业的电力工作人员来完成,尽可能避免施工现场出现电力安全事故。

5 结束语

综上所述,现阶段,随着我国经济的快速发展,建筑业中工程企业在不断发展,其中存在很多的建筑问题,不利于提升建筑的整体质量。因此,需要构建完善的建筑工程管理制度,做好相应的施工和质量管理工作,确保建筑安全,促进建筑业健康发展。随着经济和科学的发展,近年来建筑业发展非常迅速,人们越来越重视建设项目的管理。建设项目管理不仅大大提高了公司的运营效率,而且还有助于发现和改善公司运营中存在的问题。现代科学管理方法可以使建设项目得到更好的管理,使建设项目更加规范,科学和规范。

参考文献:

- [1]杨好.建筑工程管理现状分析及改进对策研究[J].农家参谋,2020(14):229.
- [2]陈斌.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施[J].中国建筑装饰装修,2021(2):100-101.
- [3]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020,(18):74-75.
- [4]汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥,2020,(6):206.
- [5]孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用,2020(30):185-186.
- [6]张伟伟.浅谈建筑工程管理中的不足及解决方法[J].建材与装饰,2020(17):187+189.