

关于房屋建筑工程项目管理信息化应用的思考

李敬民

湖北楚祺建设有限公司 湖北武汉 430030

摘要: 一般而言,房屋建筑工程的基本建设程序从投资决策开始,要经历项目建议书、立项、勘察、设计、施工、缺陷责任期、移交使用等全生命周期阶段。房屋建筑工程相比其他行业,存在工程建设周期长、参建单位众多、涉及的人员众多、工作量巨大的特点,必然项目管理的沟通协调任务繁重。房屋建筑工程项目管理包含了前期策划阶段管理、招投标阶段管理、施工过程阶段管理、造价管理、档案管理等众多环节,随着现代房屋建筑工程规模越来越大,相关专业越来越细化,施工技术难度和质量标准的逐步提升,房屋建筑工程项目管理的沟通协调和难度越来越大,无论是前期的工程规划,还是后续的勘察设计和施工管理,在这种情况下,信息化的引入就显得十分有必要。

关键词: 房屋建筑工程;项目管理;信息化

Thinking about the application of information technology in housing construction project management

Jingmin Li

Hubei Chuqi Construction Co., LTD. Wuhan, Hubei 430030

Abstract: Generally speaking, the capital construction process of housing construction projects starts from the investment decision, and goes through the whole life cycle stages such as project proposal, project approval, investigation, design, construction, defect liability period and handover for use. Compared with other industries, housing construction engineering has the characteristics of long construction cycle, numerous participating units, numerous personnel involved and huge workload, so it is inevitable that the communication and coordination task of project management is heavy. Housing construction project management includes planning stage management, bidding stage management, construction process stage management, cost management, archive management and many other links. With the increasing scale of modern housing construction project, related professional more and more refined, construction technical difficulty and quality standards gradually improved. The communication and coordination of housing construction project management is becoming more and more difficult, whether it is the early project planning, or the subsequent investigation and design and construction management, in this case, the introduction of information is very necessary.

Keywords: Housing construction engineering; Project management; Informatization

引言:

房屋建筑工程的信息化管理,对房屋建筑工程的顺利建设,具有十分积极的作用,使用该项技术,能够保证各项工作都顺利进行,进而减少施工期间的隐患和风险。确保房屋建筑工程施工期间,各类隐患都能得到合理的控制,从而全面提升房屋建筑工程的服务能力。基于此,本文对房屋建筑工程的信息化管理在当前形势下的重要性进行研究,简单分析信息化管理的重要性,之

后,再对它的相关措施进行阐述,确保房屋建筑工程信息化管理的作用发挥,全面推动房屋建筑工程建设质量的提升,促使房屋建筑工程能够满足相应应用的基本需求。

一、房屋建筑工程项目信息管理的必要性

房屋建筑工程项目的建设过程是一个步骤繁多且复杂的过程,房屋建筑工程项目管理涉及工程质量管理、施工进度管理、成本管理、安全管理四个方面的内容,

管理内容多,人为的管理模式存在很多缺陷,且有很多无法管理到的项目内容。为了解决工程项目管理中存在的复杂问题,应用信息化管理系统能够提升整个房屋建筑工程的信息管理效率,提升整个工程项目的工作效率,确保工程项目能够如约交付。目前,信息化管理系统在房屋建筑工程项目中的应用越来越复杂化,管理的内容与难度也逐渐提高,信息化管理系统的应用可以加强工程项目各部门之间的沟通与交流,使其及时针对工程建设进度问题展开研究与讨论,沟通各部门的工程进度情况,保证各项管理制度的实施与落实。

在传统的房屋建筑工程项目管理过程中,存在很多问题,比如管理责任不明确、各项管理制度无法落实、项目内容发送延迟、管理框架混乱等,最重要的是各项管理制度不能够及时落实,对于现有的信息无法实现共享。房屋建筑工程项目的信息化管理主要体现在对施工人员信息的采集、成本的控制与管理、实时在线监督工程进度等方面,有利于加强房屋建筑工程项目的风险管理,同时信息化管理系统作为整个工程项目的信息传递载体,可以加快工程施工人员对建设项目的交流,所有的建设阶段信息都会被自动保存在系统里,方便工作人员对历史建筑信息进行浏览,可减少大量烦琐的抄录工作。

二、房屋建筑工程项目管理信息化应用现状

1.不同企业对信息化技术的标准不同

房屋建筑工程项目管理环节众多,涉及不同类别的企业,不同企业利用信息化技术产生资料并不相同,从而导致房屋建筑工程项目管理不能更有效地衔接及信息共享。房屋建筑信息化标准的不统一,使得房屋建筑工程项目管理各方参与单位无法建立一个规范合理的信息化体系,导致同一个项目不同企业在衔接过程中出现重复式工作,并影响信息的传输和传达效率。同时,由于缺乏一个统一的标准,不同信息化软件产生的文件无法互相导入识别,影响了信息的传输和传达效率,无形中加大了工作人员的工作量,也阻碍了房屋建筑项目信息化的发展。

2.企业思想上对信息化的重视不够

很多房屋建筑工程企业都认为信息化管理能够有效简化工程管理中的工作内容,很多企业也引入了相关的信息化管理系统,但因为引入的时间较短,很多管理人员对房屋建筑工程项目信息化管理的认知存在一定的偏差,并未全面理解与掌握企业内部的信息化系统,在系统认识方面没有达成一致,这样在工作沟通交流的过程

中很容易因为理解不同而造成工作上的失误。由于房屋建筑工程项目的管理人员主要是通过信息化管理系统进行工作上的沟通与交流,若对系统认识出现偏差,则会严重制约信息化管理制度在项目中的落实,导致有些信息无法及时实现共享和传达,从而影响整个工程的施工进度。同时,在信息化管理系统的应用中还存在着一种现象,即房屋建筑工程企业为了实现长远发展投入大量的资金购买信息化管理系统,但是没有配备对管理系统非常熟知的管理人员,设备投入与人力成本投入不成正比,造成了资源的浪费。

3.缺乏专业的信息化人才

房屋建筑工程项目管理信息化,是将房屋建筑工程项目管理和信息化技术两个领域结合起来。房屋建筑项目由于其复杂性,本身项目管理人才就较为缺乏,尤其是施工团队,其管理意识不强,施工人员整体文化素质不高,使项目管理具有一定的难度。房屋建筑工程项目管理信息技术人员不仅要具备房屋建筑项目管理相关知识,还要具有一定的信息技术操作技能。目前,大部分施工现场的项目管理人员能力欠缺,复合型人才不多,更多是在实际工作中纸质化现场管理,事后补资料、补流程。这种行为既没有充分应用信息化技术,又因流程不规范等而导致信息缺失,本质上还是使用传统方法管理,失去了信息管理化的意义。

三、加强房屋建筑工程项目管理信息化应用的对策

1.正确认识房屋建筑工程信息化管理的重要性

在房屋建筑工程项目信息化管理过程中,企业管理者的态度往往决定了员工对待一件事的态度,企业管理者要重视信息化管理的建设与落实,提升企业管理人员的思想意识,促进建筑企业信息化管理的建设与发展。因此,建筑企业要注重培养管理人员的信息管理意识,创新信息化管理思维,构建相应的管理模式。房屋建筑工程企业的管理人员对企业的信息化管理建设起着决定性作用,作为管理人员,要重视企业内部信息化管理的建设,结合现代企业信息化管理专业知识、企业的实际发展经营状况及工程项目建设的具体要求,编制相应的信息化管理流程和管理制度,结合工程项目的具体要求落实各个信息化管理技术的应用。为了便于工程各个施工方、监理方进行有效的沟通与交流,管理人员应建立相应的电子商务发展平台,对工程项目涉及的材料供应商、承包商、施工方建立全方位的监督管理体系,及时处理工程施工过程中出现的问题,及时找到相应的负责人并实施整改措施,避免影响工程下一阶段的施工进度。

同时,建筑企业的管理人员还要和政府有关部门的公职人员进行沟通,辅助其检查企业信息化管理建设中是否存在安全隐患及违法乱建现象,政府部门对于工程项目中信息管理不足的地方要给予一定的政策扶持和优惠政策,确保工程信息化管理得以全面实施。

2. 建立健全的信息化管理制度

为了配合信息化管理的合理落实,发挥信息化管理的功能与作用,就需要注意信息化管理的相应制度落实。例如全面的技术交底制度,技术交底是保证恭城县项目技术合理交底的基础,经过技术交底后,施工人员,就能掌握相应的技术并在施工中,能够合理的对该项技术进行实施,从而能发挥相应技术的作用,从而保证工程项目的整体质量提升。同时,还要实施有效的信息化管理制度,包括对相应管理制度的落实,确保信息化管理和实际的相关管理全面配合,从而发挥信息化管理的作用,保证信息化管理效果的同时,实现工程管理的控制,促使各项施工达到合理地控制,减少外界影响因素给工程带来的影响,积极推动工程的建设效果,降低外界因素给房屋建筑工程带来的影响。同时信息化管理制度,不仅是促进信息化管理的落实,还是信息化管理的补充,针对信息化管理所存在的缺陷,通过相应的制度是,实现对信息化管理的补强,进而满足房屋建筑工程的基本需求,促使建设单位,在施工期间,采取适宜的管理方式,能有效地提升管理水平,使得信息化管理能够真正地为房屋建筑工程提供帮助。确保房屋建筑工程的建设效果。

3. 实施项目全生命周期信息化管理

房屋建筑工程企业的信息化管理还需要解决施工过程中个别施工单位在各阶段中存在的管理问题,对施工各个阶段的数据信息进行有效的整理、分析和保存,便于今后查找施工信息,提供相应的决策依据。电商数据信息化管理平台能够第一时间搜取到施工的数据信息,实时分享数据资源,做到资源的整合和有效利用。在施工项目管理过程中,所有参加工程的施工管理单位都要在相应的系统中录入所有的工程建设信息,实行全方面、全周期的信息化管理,保证数据的及时搜取和整理,提高数据的分析与整合能力。施工工程项目所有施工人员的信息也要及时录入,实现数据资源的共享,便于今后查找相关负责人信息,为后续工作提供有效的帮助。同时,信息化管理平台可以实现内外部资源的有效整合,对资源进行合理的配置和调整,不造成资源浪费,内外监督调控确保施工工程能够有效实施。

4. 强化管理人员的信息化管理意识

长期以来,建筑单位的管理工作,都是由管理人员落实,他们在管理过程中,习惯使用传统的管理工具,但是,在当前的形势下,这种管理方式,与时代的相差相对较大,不仅会影响管理的效率和质量,甚至还可能带来不可控制的影响因素。所以,需要做好管理人员的信息化管理意识培养,促使他们能树立起信息化管理的意识,并且能够积极配合各项工作的进行,从而提高管理的效果。(1)建设单位要注意提升管理信息化意识,还要在管理期间,合理的对信息化管理进行利用,发挥信息化的功能与作用,全面提升信息化管理的作用,促使信息化管理能够符合实际需求。(2)领导需要起到带头作用。为了提升管理人员的信息化管理意识,领导需要发挥相应的带头作用,促使管理人员在与领导的合作中能够积极配合相应工作的落实,从而保证管理的质量。领导在起到带头作用的同时,还要起到协调的作用,促使管理人员的信息化意识能够被培养起来,并积极配合管理的落实,确保管理的整体质量。(3)建设单位,需要做好信息化的准备工作。现场的管理人员,需要会利用相应的信息化软件,对现有的施工图纸和设计图纸进行数字化,促使设计图纸和施工图纸能够成为可以被互联网传输的数据信息,如此一来,就能有效提升信息化管理的作用。从而使得各类数据信息可以被合理利用,满足房屋建筑工程信息化管理的相应要求。(4)信息化管理成为房屋建筑工程管理的基础。为了发挥信息化管理的作用,需要在房屋建筑工程建设期间,注意的信息化管理的重要性,并结合当前形势的基本需求,积极发挥信息化管理的作用,从而满足房屋建筑工程的管理需求。管理人员,也要做好自身的积极配套,能够实现施工方案的编写,会审图纸,能以信息化管理为基础,做好技术交底。这样,就能使得信息化管理成为房屋建筑工程的基础。如此就能有效减少各类因素给信息化管理的影响,从而发挥信息化管理的作用,全面提升信息化管理的可用价值。

5. 加强对专业人才的培养,建设信息化管理机构

专业人才缺乏是企业推进管理信息化建设的严重阻力,它既影响了管理过程中信息化技术的推广,又影响了信息化技术应用的效果。首先应加大对信息化专业人才的引进,引入新思想、新理念,作为企业项目管理信息化的引领者;其次应注重现有员工的基础上挖潜,加强对信息化项目管理的推广和培训,尤其要加强对现场管理经验丰富的员工进行培训,让他们对信息化有更

深的了解并掌握相关信息化知识, 保证其能够在房建工程项目管理前线上应用信息化成果, 发现问题、反馈问题, 从而推进项目信息化管理不断深入。最后, 加强专业人才的自觉性, 企业可在项目管理中设置一定比例的物质奖励和精神奖励, 以应用信息化提高工作效率或节约成本为衡量标准, 以此激励员工在工作实践中主动学习信息化技能和应用信息化技术, 发挥出自身的综合实力, 为推进房屋建筑工程项目管理做出更大的贡献。

四、结束语

总而言之, 加强建设工程项目信息化管理至关重要, 通过搭建信息互助共享平台, 可以监督管理整个工程的施工进度, 同时还能够实现资源的有效整合与利用, 提

升工程项目的集中化管理。建筑企业有责任、有义务加强施工人员对信息化管理的认识, 辅助其应用信息化管理技术, 全面落实信息化管理技术普及工作, 确保信息化管理技术深入工程施工的方方面面, 落实每项施工管理措施, 做好施工企业的信息化管理, 提升整个项目管理的效率, 促进建筑施工行业的快速发展。

参考文献:

- [1]苏泽煌. 信息化管理技术在建筑工程项目中的应用[J]. 江西建材, 2020(05): 184-185.
- [2]陈天骄. 建筑信息化在建筑工程项目管理中的应用与研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(11): 127.
- [3]刘利东. 新时期建筑工程项目管理信息化应用研究[J]. 门窗, 2019(09): 148.