

建筑工程施工管理的现状与管理水平探讨

张鑫荣

北京京西建设集团有限责任公司 北京 102300

摘要: 建筑施工项目管理作为管理学的一个分支,是长期以来建筑业的成果与结晶,对当今社会的发展有着重要的作用。建筑工程管理在建筑者的不断积累实践中的得到了不断的发展,可见,项目管理作为一个具有较强实践性的学科,需要建筑工程管理者在积累丰富经验的基础上,不断学习管理技能,最终实现建筑工程项目管理的科学化。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 管理现状; 管理水平

Discussion on the present situation and management level of construction engineering management

Xinrong Zhang

Beijing Jingxi Construction Group Co., Ltd. Beijing 102300

Abstract: Construction project management, as a branch of management science, is the achievement and crystallization of the construction industry for a long time and plays an important role in the development of today's society. Construction project management has been continuously developed in the practice of continuous accumulation of builders. It can be seen that project management, as a strong practical discipline, needs construction engineering managers to accumulate rich experience on the basis of continuous learning of management skills and finally realize the scientific construction engineering project management.

Keywords: construction engineering; construction management; management status; management level

1 提升建筑工程施工技术管理水平对建筑企业的意义

建筑企业对推动我国经济的快速发展具有重要作用,为了能在激烈的市场竞争中取得良好的发展效果,建筑企业应不断完善自身的技术管理水平,提升施工人员的专业素养,在过硬技术的支持下提升建筑工程施工质量,使人身财产安全能得到保证。建筑工程施工技术管理水平直接关系到建筑工程企业的发展效果及质量,需要重视其在建筑企业中的作用^[1]。随着建筑企业在我国经济发展中的作用越来越重要,随之而来所产生的不确定因素也越来越多,对工艺流程及操作提出了更高的要求,导致建筑工程的施工难度增加,出现诸多问题有待进一步解决。因此,要求建筑施工企业应不断提升自身的技术水平,及时更新设备,对建筑企业中的员工进行技术培训,以提升技术管理效果和质量,确保建筑企业能顺应当前社会的发展需求。通过对建筑企业进行改革,顺应了当前时代的发展要求,提升了企业的经济效益,推

动了企业的长久稳定发展。

2 建筑工程施工管理现状分析

2.1 不重视建筑材料质量

施工材料质量的好坏直接关系到建筑施工质量,由于建筑行业数量较多,在发展过程中面临较大的竞争压力,为了能在激烈的竞争中取得良好的发展效果,一些建筑工程企业采用降低成本经营模式,采购一些低成本的施工材料,加剧了建筑工程的安全隐患^[2]。还有一些建筑工程存在质检不合格情况,导致返工现象较为常见,进而增加了建筑工程的施工成本。另外,受监管不利影响,极易引发建筑施工材料出现被掉包及丢失情况,导致建筑工程施工水平严重下降。

2.2 疏于设备管理

有些施工单位为了节约成本故意偷工减料,采购不符合生产安全的设备和原材料,而且在购买完以后不能将其有效地保存,导致原材料质量严重下降,设备出现一系列问题,增加了安全事故发生频率。同其他行业相

比, 建筑单位的人员较多, 工作流程较复杂, 如果原材料和设备得不到有效管理将会对单位现场管理造成不利影响。比如在购买施工设备或原材料过程中, 很多个人为谋取利益, 以较低价格购进, 并谎报购买价格, 长此以往, 公司的资金很难得到有效控制, 也会降低建筑质量, 给公司的信誉造成不良的影响。此外由于没有制定领用标准, 出现很多多领然后倒卖材料的情况, 造成公司成本的极大浪费^[3]。

2.3 施工现场技术管理存在问题

2.3.1 施工监管不到位

监管是约束施工人员行为, 保证施工质量安全的重要手段。部分建筑工程施工企业缺乏独立的监管部门, 无法对施工各环节进行全面的跟踪式监管, 监管部门的作用没有得到最大的发挥。监管不到位会导致难以及时发现施工过程中存在的隐蔽性问题, 在工程竣工后直接投入使用, 会带来严重的质量安全问题。

2.3.2 未掌握施工技术管理的要点

在施工过程中, 测量放线工作是否落实、临时用电管理是否到位、竣工后的工程验收是否规范都是建筑工程施工现场技术管理的要点^[4]。若没有理清这些要点, 其一会在管理过程中出现偏差, 难以发现施工中存在的问题; 其二是因缺乏全面管理, 难以发现施工人员的操作失误。

2.4 建筑施工管理模式不合理

在经济市场化逐步得到落实的今天, 建筑企业施工管理模式是跟不上时代的步伐。企业要得到发展, 能立足于市场, 就必须适应市场的形势, 就必须跟得上时代的步伐。而目前建筑企业在施工管理上, 还未完全摆脱以前的模式, 使建筑企业在管理模式上落后于市场的要求, 从根本上加大了整个施工难度与降低施工的效率与质量。由于施工管理模式不进步, 直接造成整个施工的不科学, 使整个工程的积极性降低, 让工程质量与效率得不到有效地提高, 使施工流于形式。对建筑工程项目管理中的成本控制, 不仅使建筑工程企业保证生产的有序进行, 改善企业的经营理念, 也能通过成本控制提高企业效益, 最终达到提升建筑工程企业核心竞争力的目的。当建筑工程企业的整体水平上来时, 才能带动企业进入一个良性循环的环境中, 才能在当今竞争激烈的市场中占有一席之地^[1]。

2.5 管理意识有待强化

部分建筑企业的现场施工管理人员往往只是片面地注重工期, 而在质量管理及安全管理方面却显得过于薄

弱。例如: 对一线施工人员未系安全带的做法听之任之, 对重要的安全绳索也未定期加以严格检查等。施工现场管理人员的施工质量及安全意识薄弱, 为建筑工程的施工安全与整体质量留下了诸多的安全和质量隐患。从另一个角度而言, 对建筑企业的发展也是极为不利的。在激烈的建筑市场竞争当中, 施工管理意识的薄弱势必会削弱建筑企业的市场竞争力, 经实践证明重技术轻管理的理念是不可取的, 管理意识的薄弱一来容易导致资金配置失衡, 二来极易形成安全隐患^[2]。

3 提高建筑工程施工管理水平的相关措施

3.1 加强对施工技术与工艺的管理

做好施工设计方案的创新与优化, 加强对新型节能建筑材料的使用。在进行施工技术与工艺的管理期间, 要优先选择耗能少、污染低的施工工艺。对于现场的各类机械设备要加强管理与协调, 积极鼓励施工单位优先使用节能、高效的设备, 提高施工工作的质量与效率。此外, 信息技术的迅猛发展与广泛应用, 为各行各业的生产工作提供了极大的便利。在进行建筑工程的施工建设期间, 要加强对应用BIM三维建模技术提前展示项目建成效果, 检查图纸错误, 计算出工程成本等信息化工具的应用, 推进工程管理效率, 还要注重通信技术与自动化监测技术的应用, 提高施工现场的监测与管理效果。施工过程中, 还要避免夜间施工问题的出现, 以免施工产生的噪音对附近居民的正常休息产生影响^[3]。

3.2 原材料质量管理

3.2.1 在原材料采购环节: 要按照合约中的要求进行采购, 多方对比, 购买性价比较高的材料, 与商家建立联系, 以便长期采购能有所优惠, 为了约束采购人员行为, 企业要对购买的原材料进行抽样调查, 如果测试结果通过, 建议长期在该商家采购。

3.2.2 在原材料保管环节: 原材料到货以后要将其运送到固定的位置妥善保管, 注意防潮等处理, 认真记录好原材料的进出库等级, 之后注意取样存档。

3.2.3 在领用环节: 杜绝一切不合理浪费, 对相关人员领料过程严格监管, 对此, 能借助信息化管理手段如建立原材料领用管理系统, 对于每次领料的领料人员、领料量和领料时间通过系统进行记录, 在领料之前, 管理人员要清楚领料人是否征得上级同意, 领料完成以后将信息上传给相应负责人, 以部门为单位记录领料的原因及用量, 月底结算^[4]。领料系统不仅能有效控制浪费行为, 还能在库存即将不足时发出警示, 为采购人员合理备货提供参考。

3.3 加强设备资金投入

要想提高建筑施工管理的安全性,需要大量资金和设备的支持,国家财政部门要对建筑方面进行财政拨款,给予足够的资金支持。建筑工程行业应当加强对施工现场的机械设备的供给,完善相关设备的管理运行工作,确保每一处设备都要严密精确地发挥其功能,一旦出现设备故障等情况,相关负责人员要立即对设备进行安全检查,为设备进行定期的部件检查,保证设备及在设备上施工的工作人员配备符合国家安全标准的防护措施。为了保证建筑施工现场的有序进行,所有工作人员要配备正式的工作证,不能违反建筑施工的相关法律规定^[1]。

3.4 采用信息化管理系统,促进工程施工高效管理

采用信息化管理系统,促进施工管理的自动化,对于提高施工质量的管理有极大的作用。在工程施工管理中采用信息化管理系统时,要与工程建设企业的特点结合起来,要能有的放矢。工程主管人员要重视信息化管理系统的重要性。信息化管理系统的最大优点,是能提供企业施工管理所要的各种信息,为管理人员组织生产提供辅助决策手段。有了信息化的管理系统,就能及时地了解工程进展情况,有助于对工程项目的质量及成本进行分析和控制。

3.5 强化安全管理意识

建筑企业应当高度重视施工管理的相关工作,革新施工管理的理念,以身作则,影响下辖的员工,以期强化全体工作人员的安全管理意识^[2]。除了从思想层面重视外,还需要从行动层面落实,高度重视一线施工人员的人身安全,落实相配套的安全措施,贯彻“以人为

本”的理念,彰显建筑企业的人文情怀。在具体的施工过程中,任何细节的变化管理人员都应该加以注意,及时发现问题,及时处理问题,避免安全隐患扩大,以确保施工作业高效、安全地进行。在引进新型的施工设备与施工技术的时候,必须要组织相关的施工人员与管理人员进行培训,使其熟悉新设备或者是新技术的操作方法,确保其在正式施工的过程当中,不至于因为对新设备,新技术过于陌生而出现安全事故,影响建筑工程施工的正常进行。对现有的建筑工程安全管理模式加以创新处理,进一步提高建筑施工的管理水平。

4 结语

随着时间的发展,建筑工程管理在建筑施工中发挥着越来越重要的作用,特别是在当前社会发展形势下,建筑行业市场竞争越发激烈,由此建筑施工单位一定要利用合理有效的建筑工程管理方式提高建筑工程管理的水平。高质量和高效率的建筑工程管理及施工质量控制,均能提高建筑工程质量使建筑工程的使用价值得到提高、社会效益及经济效益得到提高、使用寿命得以延长的还在很大程度推动了我国建筑行业健康可持续发展。

参考文献:

- [1]朱建华.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].科技风,2020(15):135.
- [2]黄小兵.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].河南建材,2020(03):74-75.
- [3]侯越宾.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].居舍,2020(09):121.
- [4]任雨.建筑工程施工管理的现状分析及对策建议[J].绿色环保建材,2019(06):215.