

建筑工程招标管理优化管理措施分析

李林江

国宁项目管理有限公司 宁夏银川 750001

摘要: 时代的发展与不断的进步,标志着经济发展已经进入到顶峰的状态,现如今建筑工程领域已经成为了经济发展的主动脉,在建筑工程领域应用招投标机制,也为企业提供了相对完整的竞争平台。为了更好的发挥这一优势,就应该做好建筑工程的招标管理与优化。但是现阶段的建筑工程招标管理与优化措施当中仍然不过成熟,其中还存在着一些问题。本文主要就建筑工程招标管理的优化管理措施等问题进行充分的分析,旨在达到提升建筑企业形象的最终目标,逐渐提升企业的竞争力。

关键词: 建筑工程; 招标管理; 优化管理; 措施分析

Analysis of optimizing management measures of construction project bidding management

Linjiang Li

Guoning Project Management Co., Ltd Yinchuan, Ningxia 750001

Abstract: The development and continuous progress of The Times indicate that economic development has entered the peak state. Nowadays, the field of construction engineering has become the main artery of economic development. The application of a bidding mechanism in the field of construction engineering also provides a relatively complete competition platform for enterprises. In order to better play this advantage, we should do a good job in the bidding management and optimization of construction projects. But the present stage of the construction project bidding management and optimization measures are still not mature, there are still some problems. This paper is mainly on the construction project bidding management optimization management measures and other problems that are fully analyzed to achieve the ultimate goal of improving the image of the construction enterprise and gradually enhancing the competitiveness of enterprises.

Keywords: construction engineering; bidding management; optimization management; measure analysis

招投标工作是衡量建筑企业的标准,建筑企业的综合能力是由招投标决定的。一些综合能力比较强的企业就可以在招投标中将困难迎刃而解,并取得出色的成绩一举夺魁。但对于其余的企业来说恐怕很难完成这一目标^[1]。但是随着市场体质的不断改革,招投标也逐渐向规范化的方向发展,这也给一些企业带来了许多机遇。但仍有一些企业为了竞争成功会开始隐藏一些问题,在无形之中加剧了微型竞争的情况,这样不仅会影响建筑领域的稳定发展,最重要的是会对社会造成严重的负面影响。

1 建筑招标的特点分析

1.1 组织性特点

建筑招投标的特点种类比较多,需要共同的组织参

与到施工当中,建筑招标并不是独立的行为,而是一种社会进步发展的必然趋势。由于自身的组织性比较强,使招标过程要完全的按照法律法规规定的流程来进行,才能确保整体建筑工程招标工作的顺利完成^[2]。

1.2 一次性的特点

建筑工程的招标项目也具有一次性的特点,所谓一次性就是在完成了全部的招标工作之后,就无法再进行二次修改。这与普遍的贸易交易差别很大。在招标工作开始之前双方都需要严格的考虑清楚,充分的考量其中的影响因素,只有做好充足的准备才吃爱能保障招标工作顺利进行。

1.3 最优化选择的特点

在进行招标工作的时候,最终的目标并不是为了利

润最大化,而是要充分的考虑其综合因素之后在实现利益最大化。通过公平公正的招标活动,实现对资源的合理分配和科学的管理,确保资源配置效率和经济效益的统一发展^[3]。相关管理部门也可以在众多企业当中选择最适合的企业,形成双方配合的工作模式才能有效的提升整体施工质量,确保施工效率的提升,确保实现利益最大化的目标。

1.4 公开性特点

建筑招标具有很强的公开性特点,由于工程建设的大部分施工项目都需要公开来完成。因此整个招标环节是非常透明的状态,并且招标程序都需要面向全体社会来完成,这也需要及时的向社会公布的结果。这样才能确保每一位招标人都能够感受到公平公正。在公平公正的环境下落实招标活动,才能促进建筑领域的稳定发展,进而影响良好的竞争氛围。

1.5 公共公正性的特点

在招标工作当中需要具备较强的公开性,这也是保障招标工作公平公正的主要原因,公平公正的原则是对招投标参与人员的尊重,也是确保招标活动顺利开展的基本原则。同时也要积极地接受相关部门的检查与审核,明确招标书上的实质内容,并在确定之后不能随意的更改,这样才能从根本上去避免一些不必要的麻烦和问题。

2 建筑工程招标的重要意义

2.1 创新建筑技、提升管理水平

在现阶段的建筑市场当中,招标工作存在的目的是为了辅助建筑企业更好的强化施工质量,国家对于招标工作的重视力度也在逐渐加深,也为后期工作顺利开展提供了充足的支持。尤其是对于价格这一方面。为了达到竞选成功的目标,要求提前对招投标工作进行了解,明确其中的问题和细节,才能真正的实现经济效益最大化的同时保障施工质量^[4]。在招标工作的支持下,我国建筑企业实现了可持续发展的最终目标。

2.2 促进建筑市场的规范化和法制化

根据建筑工程的招投标工作发展情况来看,招投标是在法律允许情况下进行的一种交易,受法律的支持与保护。现阶段我国的招投标工作的开展也在法律和相关机制的支持下进行的。但是对于现阶段一些招标工作来说,在开展的过程中依旧存在着假招标的现象,进而导致招标工作阻碍建筑市场的发展,成为影响市场稳定发展的核心因素。而招标管理的出现,有助于缓解这一问题,并且打造了安全监控的招标空间,为实现招标市场规范化发展提供重要的帮助。

3 建筑工程招标管理存在的问题

3.1 存在内定问题

招标管理是建筑领域非常重要的一部分,但是在实际管理工作当中仍然存在者许多问题,如果问题不能及时的消除,必定会对日后的工作带来严重的影响。在进行招标管理的同时存在着内定的问题,在对事例进行审计的过程当中发现内定情况相对比较普遍^[5]。由于一些建筑单位是通过一些机构进行的招投标。这是严重违背公平公正原则的事件,这不仅会影响建筑市场的稳定性,最重要的是还会阻碍经济的发展,甚至还会影响社会的稳定与和谐。相关施工单位,在最前期还可能会对工作人员行贿,通过这样的方式拿到项目。这对于一些综合能力比较强的企业来说是非常不公平的现象。如果被综合能力比较差的施工团队拿到了项目,会给后期的施工环节中出现更多的问题。

3.2 围标、串标问题严重

建筑市场的逐渐开放使门槛变得更低一些,这也就加剧了建筑市场的混乱,由于施工能力的层次不齐,也出现了滥竽充数的现象。这已经给建筑领域带来了一定的阻碍,一些施工单位在中标之后也可能会出现更换项目经理的问题,这样会扰乱建筑工程团队施工的稳定性的同时也会影响工期无法按照规定的时间完成施工。在施工过程当中,工期如果无法按照规定的时间完成也会出现超预算的可能,使整体施工的效率大打折扣,最重要的是会影响社会的和谐与稳定,阻碍建筑市场向更高层次的方向发展。

3.3 存在违法转分包的现象

在建筑工程施工过程当中存在着一些挂靠的问题,这也是违背建筑行业的行为。有些施工单位即便没有争取得到施工项目,但仍然能够取得一定的经济效益。这就是层层转包挪用资金而导致的,这样会严重的扰乱建筑市场的背景,影响市场秩序的同时还会造成更大的损失^[6]。如果问题不断的恶化还会逼停建筑施工,最终导致建筑企业面临巨大的经济损失。

4 建筑工程招标管理问题的处理措施

4.1 建立健全工程招标管理制度

为了达到优化建筑工程招标管理效率的目标,需要不断地建立健全工程招标的管理条例,在形成科学完整且合理的管理模式之后,才能进行下一环节的工作。在具体的工作当中,需要对招标代理制度进行充分的优化与调整。当管理制度得到了优化之后,才能更好的去处理其中的问题,政府以及相关部门要严格的制定管理措

施,如果出现了不公平的现象,就应充分的结合实际情况,制定完整的竞争机制,保持市场的公平性。同时也需要借助更加公平的招投标方式去选择正规的机构,坚持公平工作的基本原则,全面落实审查制度。从现阶段的发展情况来看,需要更加严格的去落实资格审查制度^[7]。但是一些企业的管理效率较低,也直接影响到了招标管理的质量,相关部门结合实际情况充分的进行管理,提升管理效率的同时保障金及效益的增长。另外,相关部门也需要不断地完善资格的审查制度,积极地落实审核投标机制,并结合具体的施工需求和实际情况进行施工,只有达到了一定得要求之后才能获得参与权利。对于细节问题虽然没有足够完整的法律法规作为支持,但是有关部门需要做好制度的管理,主管部门也需要做好及时的管理和制度的构建,提升施工合理性,确保各个部门都能够积极地参与其中,不断地规范监督机制,对于违法乱纪的现象进行严厉的打击,才能营造良好的建筑空间,积极营造良好的社会环境,从源头上杜绝招投标现象的出现,为建筑企业创造更健康的空间。

4.2 做好招标风险管理

为了从根本上做好招投标风险管理,逐渐优化建筑工程的招投标管理工作,首先需要做好风险管理与预控,只有不断地强化风险意识才能约束好自身的行为,对于风险问题进行及时的避免。在招标管理过程当中,需要从内外两个方面做好风险管理,要求相关施工单位的管理人员和基层工作人员都应该重视风险管理,内部做好讲座管理,外部做好宣传工作,形成常态化的风险管理模式,才能真正地解决招投标环节存在的问题。有关部门应从根本上入手,在源头上杜绝不良问题的出现,才能不断额提升对招投标管理的重视,强化招标风险的同时,使施工单位的人员在思想上和行为上达到高度的共识,这样才能真正的做到提升部门的监管力度,全面规

避风险问题的出现,营造良好的招投标空间,打造绿色健康的建筑市场。

4.3 限制转包、分包行为

相关招标单位需要做好施工队伍的管理,注重人员综合素质的提升,做好方法的创新与调整,规范施工人员的行为养成良好的自律意识,从行为上到形象上都要做好监督工作。坚持公平公正的态度去应对所有的问题,才能真正发挥其中的优势,从根本上去解决其中的问题,促进建筑领域的可持续发展。

5 结束语

相关部门需要从实际情况出发,对建筑工程招标管理方式进行优化,才能真正的发挥招标管理的积极作用,为企业的发展提供着重要的帮助。因此建筑工程企业需要对招标管理的方式进行优化,才能形成建筑领域的良性竞争,实现社会经济的良性发展,营造良好的社会环境。

参考文献:

- [1]高洪吉.大型建筑项目的工程管理优化措施分析[J].环渤海经济瞭望,2018(01):110.
- [2]张慧.建筑工程项目成本控制与管理优化措施分析[J].中外建筑,2011(05):104-105.
- [3]张垒.建筑工程土建施工现场管理优化措施分析[J].全面腐蚀控制,2021,35(02):87-89.
- [4]王成领.建筑工程施工技术管理优化措施分析[J].建材与装饰,2016(20):195-196.
- [5]孙丽娟.基层建筑开发项目工程招标的优化管理对策[J].现代农业,2020(02):109-110.
- [6]柳力源.建筑工程招标采购管理的优化分析[J].建筑与预算,2021(08):38-40.
- [7]孙丽娟.基层建筑开发项目工程招标的优化管理对策[J].现代农业,2020(02):109-110.