

工程造价管理中的项目成本控制探究

杨 敏

台州市建设咨询有限公司 浙江台州 318000

摘 要: 工业时代的到来催生了建筑行业的崛起, 工程项目建设规模逐渐呈现扩大趋势, 项目成本控制工作是工程造价管理工作的关键组成部分, 只有做好工程全过程项目成本管控才能够保证工程质量的提升和工程的长远发展, 应给予足够的重视。现阶段工程造价管理工作中的项目成本控制还存在许多问题亟待解决, 相关工程造价管理企业单位应当提出相应的策略措施进行积极有效应对, 以期实现科学合理的工程造价管理, 实现工程项目建设整体质量提升。

关键词: 工程造价管理; 项目成本; 控制探究

Research on project cost control in engineering cost management

Min Yang

Taizhou Construction Consulting Co., LTD., Taizhou 318000, China

Abstract: The advent of the industrial era has spawned the rise of the construction industry, and the scale of project construction has gradually shown an expanding trend. Project cost control is the key component of project cost management. Only doing well in the whole process of project cost control can ensure the improvement of project quality and long-term development of the project, we should pay enough attention to it. At present, there are still many problems to be solved in project cost control in project cost management. Relevant project cost management enterprises should put forward corresponding strategies and measures for active and effective response to achieve scientific and reasonable project cost management and realize the overall high-quality improvement of project construction.

Keywords: engineering cost management; project cost; control exploration

工程项目施工是我国建设的重要环节, 对于我国的整体建设具有极大的影响力, 但由于工程项目施工具有周期长、环境条件复杂、影响因素多样等特点, 使得工程项目的建设面临巨大的挑战, 因此要进行全面的分析把控^[1]。资金是工程项目建设的关键支撑, 做好工程造价管理和成本控制能够促进资金的有效利用, 确保项目工程的有序开展, 从而促进建筑行业的高质量发展。影响项目工程造价管理和成本控制的因素广泛存在, 应该结合新时期的发展目标提出相应的应对策略, 促进项目工程的工程造价管理和成本控制发挥最大价值效用, 实现工程建设的可持续性发展和经济效益最大化。

1. 工程造价管理中的项目成本控制中问题分析

1.1 缺乏工程项目综合管理制度规范体系

现阶段缺乏工程项目综合管理制度规范体系, 让工

程造价管理缺乏遵循依据和保障, 影响工程项目的整体质量提升^[2]。从国家及政府到工程造价管理企业单位再到工程造价管理人员都缺少项目成本控制综合管理意识, 现阶段的管理方式太过于碎片化, 不具有系统性, 使得工程项目各阶段造价预算和成本控制都缺乏遵循的标准, 没有统一的管控制度体系, 使得材料购置、施工设计、因素影响和成本控制等之间缺乏有效联系, 各部门之间的职责不明确, 界限不清晰, “踢皮球”现象一直存在, 管理陷入一片混乱的境地。

1.2 工程造价管理人员的专业技能水平低

工程造价管理人员专业技能水平较低极大地限制了工程造价成本控制水平的提升, 严重阻碍了工程项目的高质量发展。工程造价管理人员的专业意识淡薄, 对于实际工程项目的了解不够深入, 专业技能水平掌握不够

扎实全面。现阶段许多工程造价管理人员存在的问题较为严重,例如,项目投资预测能力不足,使得项目投资超出预算计划,增加了投资风险;市场趋势分析能力不足,导致对市场的动态把控不准确,预算偏离了方向,整体实际造价超出预算,致使造价预算毫无意义;应变能力不够,工程造价预算不是一成不变的,会随着影响因素的变化而实时更新,工程造价管理人员受所学专业知识的禁锢而缺乏突破精神,针对不确定因素的变动就不知如何处理,不能对出现的问题制定合适的解决方案。

1.3 项目成本分析不到位且缺乏创新意识

现阶段工程项目造价管理企业与成本管理工作人员都缺乏创新意识,实际现场成本分析不到位,致使成本管理严重缺失^[3]。只有不断地创新才能够不断地进步,但是当前的大部分工程造价管理企业单位受传统成本管理思维限制,倾向于“求稳”,没有创新突破意识,致使成本管理处于落后状态,成本管理设备欠缺,成本管理人员不足,成本实施难以落实。此外,成本管理人员对于工程项目全流程的了解不够全面深刻,对于施工预算成本的分析、现金流动成本分析以及竣工后的结算成本分析都不到位,使得有关工程造价管理企业单位的成本分配不合理甚至导致浪费现象的出现,企业整体经济效益由于成本的增加而降低。

2. 工程造价管理中的项目成本控制的有效对策

2.1 构建系统全面造价预算管控制度体系

构建系统全面造价预算管控制度体系有利于工程造价管理的有效开展,对于建筑行业的发展具有不容忽视的作用^[4]。首先,国家及政府制定健全完善的造价成本管控法律法规。国家及政府应当对建筑行业进行宏观把控,进行客观影响条件分析,构建工程造价成本管理制度体系,对每一环节进行具体的法律法规和相关造价技术标准制定,为工程项目各环节提供遵循依据和保障。项目成本控制是工程造价管理的一部分,需要根据上位法律法规制度标准进行。其次,就工程造价管理企业单位或者工程造价咨询企业单位而言,应当根据国家及政府部门的法律法规制度标准进行工程造价管理制度的进一步细化,根据实际工程项目情况进行造价管理的方案制定,施工材料及仪器设备的造价预算管理、施工图纸设计造价预算管理、施工过程中工序造价预算管理和全过程施工成本控制管理等都需要在一套彼此之间紧密联系的统一标准体系管控之中,防止工程造价管控过于混乱无序、碎片化。最后,除了形成自上而下与自下而上相结合的工程造价管控制度体系外,还需要形成管控反

馈评价体系,工程项目造价项目成本管控不是一蹴而就的,需要通过不断的实践总结和评价反馈,并针对反馈后的信息进行有针对性的策略制定,促使工程项目造价管理实现优化提升,对于工程项目造价管理进行再管控,形成完善的管控体系。

2.2 提高工程造价监管人员专业技能水平

提高工程造价监管人员专业技能水平对于工程项目造价管理的高质量发展和成本管控的有效实施具有助推作用。工程项目造价监管人员是工程造价管理的执行主体,其对于工程项目全过程的把控与分析预测有利于工程项目的成本控制,其对于工程项目各阶段计算方法的正确选择和准确预算有利于工程项目按照进度顺利进行,其对于工程项目预算的严格管控有利于项目工程质量的保障。首先,工程造价监管人员应当树立大局意识,工程项目造价监管人员的工作不应仅限于数字的简单计算,而应当承担起对于整体工程项目乃至建筑行业的责任,明确工程项目施工建设是一项大型系统工程,涉及的资金数额较为巨大,工程造价预算的一个误差很有可能就会导致工程进度延误、实际造价超出工程预算和经济的巨大损失,工程项目造价监管人员应当提升自身的认知水平,从大局进行考虑。其次,工程项目造价监管人员应当多参加培训,工程项目造价监管能力水平是随着时代发展要求逐步提升的,只有工程造价监管人员具有发展提升意识,自主进行专业知识学习和专业技能掌握,才能够有不被淘汰的底气。工程项目造价管理企业单位或者工程造价咨询企业单位等可以为工程造价监管人员开设专门的培训课程或者邀请专业人士进行专题讲座,通过进一步的学习交流帮助工程造价监管人员提升业务能力水平,促使工程造价监管人员能够对于工程项目各个环节的情况了如指掌,并能针对特殊情况快速地进行方案制定,用较强的专业能力促使工程项目造价管理质量的提升。与此同时,对于工程项目造价管理人员应当设置严格的考核标准,只有达到资格标准要求的才可以上岗工作,这是对于工程项目成本控制有效开展的保障^[5]。

2.3 应用先进技术提高成本分析的准确性

应用先进技术提高成本分析准确性是工程项目现场成本控制进一步优化提升的重要环节,有助于工程项目造价管理企业单位跟上时代发展的节奏。工程项目现场成本管理主要涉及施工图纸设计成本、施工材料及设备成本、施工运输成本、施工工作人员成本等方面^[6]。在网络信息化如此发达的今天,工程项目造价管理企业单

位应当具有敏锐的觉察力,关于新技术对于本行业的发展的价值意义做出准确判断,并能够积极引进先进技术手段,将先进技术与工程项目现场成本管理进行实际紧密结合。工程项目施工过程中的成本概算、估算、预算、计算以及结算等的工作量都很大,而且具有精准性要求高的特点,对于成本预算及管理人员的能力水平有较高的标准,近年来工程项目建设经历转型后,精细化成本管理成为工程项目施工企业单位控制成本以及实现最大化经济效益的关键步骤,工程项目造价管理企业单位可以构建信息化成本管理网络系统,让成本管理更加智能化、便捷化和自动化。例如,施工材料及设备是工程项目施工建设不可或缺的组成部分,在成本比例中占有较大比重,在进行施工材料及设备成本管控时,工程项目成本管理人员应当全面考虑施工材料及设备的市场价格变动、实际施工的需求量、储存及运输方式等方面,这些方面的数据信息繁琐复杂并且进行准确的预算分析是十分困难和耗费时间精力的,这时就可以借助信息网络等技术手段,通过互联网对于市场信息进行精确掌握,对于市场情况进行实时动态了解,并根据大数据手段对各项数据信息进行分析整合,通过具象化、直观化预测分析结果依据对施工材料及设备选取情况做出判断,同时,可以借助于计算机的强大计算功能,对各项成本进行精准计算,节省工程成本预算及监管人员的精力,增强成本分析准确性,促使工程项目成本管理系统性、高

效性、可行性。

3. 结束语

综上所述,我国经济发展逐渐呈现区域联动发展态势,为实现人们生活水平的稳步提升和社会经济的可持续发展,对于工程造价管理中的项目成本控制有了更高层级的要求。相关工程造价管理企业单位可以通过强化多种现场施工技术的实际应用能力,全面提升施工工作人员的专业技能水平,构建健全完善的工程项目监管体系等措施对现阶段存在的问题进行解决,以期实现工程质量有保障、整体提升有方向、行业发展有前途,为人们的日常生产生活提供更优质的基础支撑。

参考文献:

- [1]雷俊峰.公路工程全过程造价管理与成本控制方案[J].价值工程,2022,41(13):1-3.
- [2]嵇小林.对于当前装配式建筑工程造价预算与成本控制策略的研究[J].陶瓷,2022(4):185-187.
- [3]刘炜.建筑机电安装工程的造价管理及成本控制对策研究[J].价值工程,2020,39(16):56-57.
- [4]陈丽瑞.加强建筑工程造价管理与成本控制的措施探析[J].陶瓷,2020(11):135-136.
- [5]岳为.论控制工程造价降低油田建设成本[J].经济研究导刊,2020(7):91-92.
- [6]焦吉城,童兰.装配式建筑工程造价预算与成本控制问题研究[J].陶瓷,2020(10):126-127.