

建筑设计管理存在的问题及对策

李军华

四川正阳创想建筑设计有限公司 四川成都 610000

摘要:在对建筑项目开展施工的环节中,设计工作属于较为关键的构成内容,其效果的优劣决定着整个项目的质量。若是想确保建筑设计工作体现出良好的效果,就应该通过管理工作的实施,达成预期的目标。但是,受到种种因素带来的影响,就导致我国的建筑设计管理环节中有着各种各样的问题,不止对建筑项目的设计质量造成某种影响,还阻碍着建筑设计行业的发展。基于此,笔者将结合自己的经验,就建筑设计管理存在的问题及对策进行分析,希望可以为相关人士提供一定的参考和帮助。

关键词:建筑;设计管理;问题及对策

Problems and Countermeasures in Architectural Design Management

Junhua Li

Architectural design of Sichuan zhengyang Vision Limited sichuang chengdu 610000

Abstract: In the construction of a construction project, the design work is a key component, and its effect determines the quality of the whole project. If we want to ensure that the architectural design work reflects good results, we should achieve the expected goals through the implementation of management work. However, due to various factors, there are various problems in the construction design management link. It not only affects the design quality of architectural projects but also hinders the development of the architectural design industry. Based on this, the author will combine his own experience to analyze the existing problems and countermeasures of architectural design management, hoping to provide some references and help for relevant people.

Keywords: architecture; design management; problems and countermeasures

我国社会经济正处在蓬勃发展的状态,带动着建筑产业有着明显的改变,而建筑设计工作在整个项目施工环节中体现着较为关键的作用,所以在开展施工以前,制定出切实可行的设计方案,才可以促使施工工作顺利的实施,保障项目有着良好的质量,满足广大人员的实际需求。这就要求建筑设计人员对此有着清楚的了解,可以明确该环节中存在的问题和不足,有针对性的将其彻底解决,制定出切实可行的对策,增强设计管理工作的效果,为建筑项目质量的提升创造条件。

1 建筑设计管理中存在的问题

1.1 有关部门监管不力

长时间以来,因为有关部门并未具备完善的制度,对建筑设计管理没有更高关注,缺乏准确的设计成果分析,某些施工只能依赖于图纸完成,那么在出现问题以

后,自然无法将其彻底的解决。再加上,没有意识到方案是否具备较高的科学性与合理性,就致使设计质量产生了一连串的问题,需要引起相关人员的注重。除此之外,设计管理工作的开展强度偏低,越级、无证、挂靠设计情况屡屡出现,这同样会让设计质量不断下滑,而设计工作又有着较高的特殊性,不一样的项目自身优势和特点也各不相同,那么根据不一样项目所作出的设计成果,自然会缺乏准确、合理的考核指标^[1]。所以,就应该制定出切实可行的措施,将其彻底的解决,以此来促使施工工作顺利开展,有着良好的设计管理效果。

1.2 设计意识偏低

如今,业主更加注重施工工作的开展,将大部分资金和重心都放在施工环节的管理上,却完全无视了设计工作的顺利实施。导致该种情况出现的根本原因就是:

并未意识到设计工作会对投资效果产生怎样的影响,也没有对设计方案进行优化和调整,不断的开展施工招标工作,导致资源被大量耗费。在实施设计以前,业主无法明确设计工作的优化程度,那么在挑选设计部门的环节中,自然会产生各种各样的问题^[2]。再加上业主并不具备丰富的专业知识,对于各种类型的设计方案来说,不能从专业的角度做出准确判断,评选出最佳的方案。还有一些业主尽管有着雄厚的资金,但在开展建筑项目的时候,却过于注重潮流,想要让建筑体现出较高的新颖度,完全不计较成本方面的问题,也没有提出过多的要求,这同样会耗费较多的资金。所以,就要求项目负责人对此有着基本的了解,可以针对不同业主采取与之相适应的策略,促使设计管理工作顺利的开展下去,有着良好的效果和质量^[3]。

1.3 缺乏充足动力

因为如今大部分设计工作的经营都凭借关系,缺乏公正、公平的竞争,所以设计部门的重点并不是技术能力的增强,相关负责人只需要确保设计工作不会出现质量问题就可以了,方案的应用效果、造价成本的高低等等,都不在负责人的考量范围内,这就导致设计优化彻底丧失了原有的竞争力。因为设计费用的收取是根据面积又或是造价比例进行计算的,和投资的多少、设计效果等并没有任何的关系,这就致使工作人员缺乏对设计方案的认真分析,而是更加注重高标准的体现,随意调整相关的安全系数,让大量资源被浪费。

2 加强建筑设计管理的对策

2.1 转换观念,注重管理

因为建筑设计市场有着较为激烈的竞争,就导致大部分企业管理人员都将注意力放在生产经营上,一味的承接大量任务,要求设计人员缩短时间,将这些任务快速完成,久而久之必定会让设计成果出现低劣的问题。所以,有关负责人就应该加强管理工作的开展,意识到项目质量是确保建筑设计工作体现良好效果的基础,不止决定着项目施工的质量,还会对工程造价进行严格控制,若是设计工作出现任何的问题,都会阻碍施工效果的提升^[4]。只有如此,才可以让工作人员和管理人员明确设计管理的价值和重要性,转换原有的思维理念,促使施工管理顺利的进行下去,满足业主的实际需求,为建筑项目后续阶段的发展铺垫基础。

2.2 优化相关的法律法规

法律法规的提出和制定,是对建筑设计市场进行管理和规范的有力保障。尽管我国早已设立了各种各样的

法律法规,可以起到一定的作用和效果。但是,这些法律条款都并未从建筑项目的具体情况开始着手,也不具备良好的设计要求。所以,有关部门为了切实体现出建筑设计具有的管理功能,就一定要对各项法律法规进行建设与优化,制定出完善的标准和规定,约束招投标、设计监理甚至是价格管理等诸多工作,为后续阶段的项目施工铺垫基础,避免问题的出现,增强设计管理的实际效果,满足业主的实际需求,更好的约束工作人员和施工工作。

2.3 做好设计监理工作的推广

对设计工作进行有效的优化和创新,可以满足社会可持续发展的诸多需求。在全新的时期,我国经济水平的不断提升,也让设计监理工作慢慢出现在建筑设计行业中,借助该项工作的顺利实施,可以更加严格的对建筑设计管理进行控制。所以,就应该促使设计监理工作稳定的开展,对其进行推广和创新,制定一套完善的审批制度,组织工作人员加入到多元化的考核活动中,引导他们不断的进行学习,增强他们的业务能力和职业素养,让他们承担起自己的职责,通过切实可行的方式,确保设计监理有着较高的深度和广度,为设计监理呈现出的社会化特点创造条件^[5]。

2.4 建立完善的市场竞争机制

若是想建立一套完善的市场竞争机制,有关部门就应该借助招投标的方式进行选择。尽管在各项全新的办法、规章和制度中都有着严格的规定,但在实施招标的时候,项目数量只占据着总项目的百分之十左右。再加上,招投标工作的各项管理体系存在着问题,评标方式缺乏合理性,所以就导致招投标工作彻底丧失以往的公平性与公正性,这就需要相关负责人对其进行有效的优化和改进,以便于增强设计管理的质量,促使建筑项目稳定顺利的发展下去。其一,要建立专门的招标代理机构,并确保其满足相关的要求和规定,不会违法各项法律法规;其二,地方部门则要对和招投标工作有关的制度进行优化,对于满足所有条件的建筑项目来说,则必须要实施招标和投标;其三,业主应该对建筑项目的基本功能和投资要求有着清楚的了解,同时具备完善具体的招标文件,避免出现任何的错误;其四,在实施招标工作的时候,应该对投标单位做出全方位的审查与考核,明确其是否具备良好的资质和信誉,只有将这些信息彻底掌握,才可以减少问题的出现,促使设计管理工作顺利的开展下去;其五,要应用更加合理有效的评标方式,确保评标机构有着较高的公正性和公平性,评标方法的

使用体现出良好的效果,为设计部门提供一个更加自由、公正的环境,避免业主在实施招投标的时候,出现随意性过大的问题。

2.5 加强建筑设计质量控制

其一,需要对建筑项目的基本要求、建筑资料等等做出全方位的研究,并将其当做根本依据制定出切实可行的方案。通常情况下,设计方案应该由总工程师又或是相关负责人来完成,承担起资料的获取、分析和研究等工作,再加入到讨论环节中,通过各方的肯定和允许,编制出相应的方案。其二,对设计方案做好详细的审查。该项工作的开展,主要是审查整个项目的具体情况和设计方案,并在审查环节中,将其和设计大纲进行清楚的对比,观察其是否达到各项要求和标准,设计概算是否能够控制在合理的范围内。其三,对施工图纸进行审查。其是开展设计工作,对项目质量实施控制的有效方式,在对其进行审查的时候,要着重观察其功能和质量是否满足各项标准。审查的内容往往涉及到施工图、给排水图又或是暖通空调等等。上述内容都需要相关负责人给予高度注重,更好的对建筑设计质量进行控制,推动项目顺利稳定的发展下去。

2.6 建立完善的协调机制

若是想将界面管理环节中存在的问题都彻底解决,就需要建立一套与之匹配的协调机制,一个方面无等级协调模式的充分运用,可以在界面出现矛盾又或是冲突的时候,引导设计部门借助组织协商,在并不具备相关命令的指导下,将这些矛盾和纠纷彻底的消除。该种模式最为主要的优势就是不会受到强制性命令的影响,所有问题都可以利用交流协商来有效的处理。另一个方面,

需要组建出专门的评审组,只要各方在问题上有着严重的分歧,且无法第一时间将其处理时,就可以让专家组进行热烈的交流和讨论,通过所有人员的一致意见,将冲突解决,避免问题不断的扩大。

3 结束语

总而言之,建筑设计管理属于一项较为复杂且繁琐的工作,因为其包含有各个方面的内容,所以极易出现诸多的问题。这就要求相关负责人对管理环节中的问题进行细致分析,有针对性的制定出切实可行的措施,将这些问题彻底的解决,这不只能够增强设计工作的实际质量,还可以保障建筑项目有着良好的质量,对于推动社会经济的持续发展体现着较为关键的作用,所以一定要对设计管理工作进行充分的应用。

参考文献:

- [1]杨增科,樊瑞果,石世英,等.基于CIM+的装配式建筑产业链运行管理平台设计[J].科技管理研究,2021,41(19):121-126.
- [2]苟彬.建筑美学在水利工程设计中的应用——评《水工建筑物设计与水利工程管理》[J].人民黄河,2021,43(3):126.
- [3]张志得,冷自洋,苏亚辉.建筑施工智能化监测预警管理系统的设计与实现[J].制造业自动化,2021,43(2):88-91.
- [4]王钰.BIM技术在建筑项目管理中的应用——评《建筑工程BIM设计快速入门及模板应用》[J].中国科技论文,2021,16(3):124.
- [5]戴洒.基于目前建筑设计管理存在的问题及其解决措施分析[J].价值工程,2021,40(14):80-81.