

建筑工程管理模式现状及创新发展

丁关宝

中国江西国际经济技术合作有限公司 江西南昌 330000

摘要: 随着我国的经济和社会的不断发展,我国的建筑业也是蒸蒸日上,各种高楼大厦层出不穷,也正因为如此,建筑工程的管理水平才会越来越高。然而,就我国现行的施工项目管理模式而言,往往存在着许多问题,要想有效地防止施工项目的管理模式出现问题,就必须对其进行切实的改革。在下面的部分,我们将对这一问题进行科学的分析和探讨,以供相关人员参考。

关键词: 建筑工程;管理模式;现状问题;创新发展;科学分析

Status quo and innovative development of construction project management mode

Ding Guanbao China Jiangxi International Economic and Technical Cooperation Co., Ltd. Nanchang City, Jiangxi Province 330000

Abstract: With the continuous development of China's economy and society, China's construction industry is also booming, and various high-rise buildings emerge in endlessly, which is why the management level of construction projects is getting higher and higher. However, as far as the current management mode of construction projects in China is concerned, there are often many problems. To effectively prevent problems in the management mode of construction projects, it is necessary to carry out practical reform. In the following part, we will make a scientific analysis and discussion of this problem for the reference of relevant personnel.

Key words: construction engineering; Management mode; Current problems; Innovation-driven development; scientific analysis

建筑工程的管理,一直都是贯穿在建筑工程中的,从某种意义上来说,这是最关键的一环。不过,我国的建筑业发展速度虽然很快,但一些管理方式却没有跟上,而且出现了很多问题,如果不加以有效的处理,就会影响到施工中的其它环节。所以,要使整个建筑业更加安全、完整,就必须对工程建设的管理模式进行科学的研究。

一、建筑工程管理的发展理念

施工项目的经营管理,是指施工单位按照业主的需求,在遵守施工合同规定的前提下,对施工项目进行有效的管理和控制。施工项目管理是源自欧美的一种经营方式,将管理学引入到 20 世纪中叶的建设项目中,既可以确保施工的质量与效益,又可以根据施工过程的不同阶段进行有效的控制,使建设项目的各部门相互配合,促进施工项目的发展。然而,随着时间的推移,施工企业的经营方式相对滞后,因为技术工作者对建设项目的发展缺乏足够的重视。

二、建筑工程管理模式创新工作开展的意义研究

所谓的建筑工程,就是指房屋的建造,这涉及到全国人民的日常工作,也涉及到国家的民生,这可不是一个计划,也不是一个商业上的利益,所以相关部门必须要认真对待这个问题。另外,建设项目的首要目的就是要为民众提供最好的保障,保证现有的建筑物的安全和稳定,而不仅仅是单纯的工作指标。通过观测可以清晰地看到,当今的社会发展正处于一种快速的发展阶段,社会的生产和生活中的各种产业不断地在快速地更新和变革,很多规划都跟不上时代的发展。建筑业也是一样,有些经营方式或许可以持续一段时间,但也有一个明确的时限,随着时间的推移,这种模式必然会受到各种因素的影响。因此,施工企业的技术人员,要改变现行的经营方式,不断的进行改革,不断的保持自己的领导。现在的华夏,已经进入了互联网和人工智能的高速发展阶段,这个问题,必须要处理好才行。因此,真正的坚持改革,既是为了保证广大人民的利益,也是项目的基本需求。所以从整体上来说,在建设工程的经营方式上进行创新,就可以从本质上为大众提供安全的保障,而这也是对施工队伍本身的需求,必须要从根源上加以保证,采取措施切

实的进行,这样的话,建设工程的管理质量就会不断的提高。

三、影响建筑工程管理的主要因素和问题

影响建筑工程管理质量的因素主要分三类,即制度因素、人员因素和材料因素。

表1 影响建筑工程管理的主要因素和具体问题

影响因素	存在问题
制度因素	制度不规范
人员因素	人员素质低
材料因素	偷工减料

对施工项目管理模式目前的问题进行剖析,尽管施工队伍已经从一种重视管理模式,但通过对施工项目的全面剖析可以发现,目前施工项目的经营模式仍有一些问题,主要体现在:

(一) 管理体制较为落后

我国很多项目的建设项目,都是采用比较先进的管理体系,很多公司都不太重视对项目的开发和开发。同时,也有几个项目,为了节省建设费用,不成立相关的管理机构,让各方面都来负责,这样就会导致项目的管理工作变得非常的复杂,导致项目的管理工作无法进行下去。这种现象出现后,由于没有一个清晰的管理机构,也没有一个专门的管理者来处理 and 解决,从而造成了项目建设的整体效率和进度下降,从而使得建设项目的建设管理系统十分的滞后,从而极大地减缓了建筑业的发展。

(二) 缺少专业的人才

在很多国家的建设项目管理中,采用的是比较落后的管理体系,很多公司对于管理的重视程度并不高,缺乏对管理的理解和发展。同时,还有几个项目,那就是为了节省建设费用,而不是成立一个统一的管理机构,而是由另外一个部门来负责,这样的话,整个项目的管理就会变得非常的混乱,甚至会出现管理上的交叉和缺失,从而影响到整个项目的正常运转和发展。在这种情况下,由于缺少一个清晰的管理机构,也就没有一个专门的管理人员来处理 and 解决,使得整个项目的建设质量和进度都受到了很大的影响。

(三) 材料管理存在漏洞,偷工减料现象严重

建筑材料的质量是建设项目的关键,而材料的管理更是其中的一项重要内容。然而,实际操作中,一些管理人员却不负责任,把材料管理作为一种技术活,只会“看东西”,导致材料在保管过程中出现破损,或者在使用中不能及时处理,甚至出现了偷工减料等情况,从而对工程质量产生了很大的影响。

四、针对加强现代社会建筑工程管理模式创新发展制定有效措施

通过对上述两个方面的分析,可以清楚地认识到建设项目管理模式创新的重要性和问题。然后,在理解了这一前提的基础上,就必须掌握施工项目管理模式的创新。具体的改革措施可以从以下几个方面加以借鉴。

(一)切实的对管理理念展开全面的改革

为使施工项目的管理模式得以创新和发展,必须从根本上改变管理观念,采用更加现代的管理方式来进行施工项目的日常管理。而且,施工企业还需要对员工进行一种全新的工程管理培训,让所有的工作人员都能真正的意识到实施项目管理的重要性,从而让他们在工作的时候,真正的遵守公司的规章制度。其次,施工企业要不断地引入新的管理人才,让具有良好管理能力的新的管理人才,加入到项目的管理队伍中,让项目管理的每一个环节,都能顺利的进行。

(二)提升建筑工程管理人员的工作水平

工程管理模式的改革和发展离不开工程师的协助,因此提高员工的工作能力就显得非常重要。提高施工管理人员的工作能力,可以从以下几个方面进行思考:一是在项目开工前,要对施工单位进行全面而严格的挑选,既要看施工队伍的技术知识和理论水平,又要看他们在工地上的施工质量控制能力。在项目开始前,要从多个角度开展相关的施工人员,参加质量控制的学习,以提高施工技术人才的专业素质,提高施工技术人员的管理水平。其次,要从根本上提高管理者的素质,不仅要选择一位专业的管理人才,还要建立一支专门的管理队伍,还要进行二次的培训,不断的提高管理者的综合素质。另外,还要定期进行管理人员的绩效评估,建立一套行之有效的奖励和奖励机制,根据绩效评估结果,制定相应的奖励措施,以此来激发管理者的积极性和工作热情。通过以上的分析,可以清晰的看到,如何提高管理人员的专业素质,是建设项目管理的一个重要环节,需要花费大量的时间和精力。

(三)需要加强建筑工程管理模式创新发展

通过对现代施工项目管理模式的研究,发现施工企业必须在施工项目管理上加大创新力度,在工程质量、企业收益等方面进行专业化管理,有利于企业的创新发展,促进市场经济的健康发展。

(四)开展有效的建筑工程绿色管理

绿色管理是当前建设项目建设的关键环节。在建设项目的实施过程中,必须以“绿色”为核心,将“绿色”的概念融入到项目的每一个环节,以达到最有效的效果。在招标投标中,建设单位要将“绿色”观念作为招标工作的第一要务;在建设设计时,必须保证建筑与自然的协调发展;施工单位要在施工中设立专业的管理人员,对资源浪费、施工污染等问题进行科学、全面的管理。严格遵守相关施工规范和管理制度,合理选择和使用建筑材料,杜绝浪费,选用无毒、无害、无污染的绿色材料。

(五)健全管理内容

1、成本管理

成本管理是建设项目的关键环节。费用的控制由两部分组

成:费用与使用费。总之,施工单位要实现工程项目的品质与效益,必须做到以下几点:1、严格控制物料用量。每一道工序和工序,都有对应的材料用量,根据这些参数来设计,可以减少材料的损耗。为此,可以在建筑工地建立物料回收的管理体系,限定物料的领取量,并根据实际需求来提取物料,从而有效地防止了物料的过量使用。同时,还要制定一套科学的物资采购管理体系。由于建筑业的发展,建材的品种越来越多,因此,采购方必须根据项目需求进行采购,通过比较各个厂商的原料,挑选出综合能力较强的供应商,尽可能地降低原料的价格,既能确保项目的质量,又能有效地降低成本管理。(2)强化物料的成本管理。成本管理控制是以确保施工项目的品质为先决条件,从而减少建设项目投资费用。因此,在比较原料的价格、供应商到工地的间距、运费、仓储等方面,都要建立健全的采购体系,对原料的价格进行合理的调控,并严格按照专款专用、就近取材等原则,达到对成本的有效控制。

2、质量管理

质量管理是建设项目的关键环节,也是建设项目开发的一个关键环节。通过对品质的有效控制,可以有效地保证产品的品质和费用的控制。加强工程质量的管理,必须做到以下几个方面:1)加强建筑工人的专业技能和技能训练。施工队伍对建设项目的质量有很大的影响,通过强化训练可以提高他们的专业技术和职业素养,从而为建设项目的质量提供有力的保障。(2)健全工程监理制度,做好工程项目的重点部位和隐蔽工程的质量检验。(3)施工过程中,施工现场的施工设备和施工技术的动态,确保施工现场施工的质量和技术水平的提高,确保施工现场施工的安全。

结束语:

当前,在建设项目的管理模式和资源配置方面,都存在着许多问题,要从管理创新、管理创新、管理创新、管理组织建设等方面进行改革。在今后的建设市场中,由于施工企业的竞争日趋激烈,施工企业在施工企业中的地位将会变得更加突出,所以必须不断发现问题,总结经验,加快创新,从而促进建设行业的健康发展。

参考文献:

- [1]许自发.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].房地产世界, 2021(21): 134-136.
- [2]范锐杰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍, 2021(27): 169-170.
- [3]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构, 2021(09): 22-23.
- [4]张伊方.建筑工程管理模式及创新发展分析[J].建材发展导向, 2021, 19(16): 6-8.
- [5]郭源.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].江西建材, 2021(07): 276+278.
- [6]王萍.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].居业, 2021(05): 157-158.
- [7]黄汉宝.建筑工程管理模式现状及创新分析[J].居舍, 2021(11): 132-133+135.
- [8]游健彬.新时期我国建筑工程管理的现状以及创新发展分析[J].居舍, 2021(09): 163-164.
- [9]燕韦韦.建筑工程管理模式现状及创新发展研究[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(19): 41-42.
- [10]余建江.建筑工程管理模式现状及创新发展的路径分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2020(05): 20-21.