

建筑工程管理的影响因素与对策分析

邱嘉晟

中国江西国际经济技术合作有限公司 江西南昌 330000

摘要:中国在科技创新与运用上取得了长足的进步,生产力水平得到了明显的提升,经济和社会发展的水平也得到了极大的提升,在此背景下,人民的物质生活水平日益提高,对居住环境的要求也随之提高,建筑业的发展规模也随之增大。

建筑企业的规模每年都在增加,这使得建筑业的竞争更加激烈。众多的建筑公司在竞争的过程中被淘汰,而建筑公司要在激烈的市场竞争中取得优势,就必须对工程建设进行科学、合理、系统、高效的管理。建设单位的整体工程管理水平能够充分反映其整体的实力,同时也直接关系到建设的质量与安全,具有高的工程管理水平,能够保证工程建设的效益和费用,并在市场上占有有利的位置和有利的发展环境。

关键词:建筑工程;管理;影响因素;对策

Analysis of influencing factors and countermeasures of construction project management

Qiu Jiasheng

China Jiangxi International Economic and Technical Cooperation Co., Ltd. Nanchang City, Jiangxi Province 330000

Abstract: China has made great progress in the innovation and application of science and technology, the level of productivity has been significantly improved, and the level of economic and social development has also been greatly improved. In this context, the people's material living standards are increasing, the requirements for the living environment are also increasing, and the development scale of the construction industry is also increasing. The scale of construction enterprises is increasing every year, which makes the competition in the construction industry more intense. Many construction companies have been eliminated in the process of competition. To gain advantages in the fierce market competition, construction companies must conduct scientific, reasonable, systematic and efficient management of engineering construction. The overall project management level of the construction unit can fully reflect its overall strength, but also directly related to the quality and safety of construction. It has a high level of project management, can ensure the benefits and costs of project construction, and has a favorable position in the market and a favorable development environment.

Key words: construction engineering; Administration; Influencing factors; countermeasure

随着新时期的发展,加强建筑工程管理工作的质量和水平,不仅可以推动建筑业的可持续发展,而且还可以保证工程项目的保质保量。然而,就目前的建筑工程管理工作的现状来看,在实施建筑工程管理的过程中,仍存在着许多不确定的因素,如何科学有效地处理好这一问题显得尤为迫切。要从根本上加强工程建设工作,促进工程建设行业健康快速发展,必须对工程建设中出现的不稳定因素进行科学的分析,并采用现代化的方法来解决。要加强与建工工程项目开发商、业主、政府有关部门的协调,从工程项目的可持续发展的视角来进行管理,促进工程建设的可持续发展。

1 建筑工程管理的问题

1.1 工程管理混乱

施工系统工程包括施工现场、后勤保障、监督检查等。由于构成要素的多样性,使得工程结构复杂多变。如果不能对项目进行有效的管理,并对相关人员进行有效的控制,那么整个施工过程就会变得混乱,轻则造成工作效率低,重则发生安全事故。目前,国内大部分建筑工地都有不同程度的问题,尽管政府、监管等多方面的要求,要做到清洁、减少噪音、降尘等,但有的时候,一些地方政府为了维护当地的经济利益,也会放松对工程的管理。

1.2 浪费现象严重

由于施工涉及到重要的安全问题,因此必须严格执行施工程序,每道工序都要有一定的规范,并配备相应的原材料。然而,有些时候,由于施工人员为降低作业率,把原本可以使用的废料丢弃,甚至直接当作建筑废料处理,造成一定的资源浪费(如下图)。因为工人不重视水源,管道长期不畅,导致工地出现积水,这种情况在建筑工地上也屡见不鲜。另外,由于某些粉尘类建材没有及时覆盖,一方面造成了大量的浪费,另一方面也对环境产生污染。这是目前我国大部分建筑工地上普遍存在的一种浪费。



图1 施工现场废料随意丢弃

1.3 控制成本不足

在某些建设项目的施工中,项目经理的责任制度是由项目经理参与到项目的管理中来,从而达到节约投资、提高效益的目的。但是,如果一个项目经理没有足够的力量,或者没有足够的成本控制能力,那么他就会在名义上完成自己的职责,而没有统一的管理,从而增加了员工的成本。再次,技术人员在做决定时,往往会从技术的角度去论证,而缺乏经济上的考量,而那些拥有决定权的管理者,往往会因为资讯的不对称而无法作出科学的决定,从而盲目地规划、施工,造成不必要的费用浪费。再者,在工地上,也要考虑到安全费用的问题,而在这一点上,却没有一个科学的标准和划分。目前,多数工程单位仅注重工程前期的管理,无法对工程建设中出现的各种突发事件进行合理的管理,只有在工程完工后才能进行成本核算。

1.4 施工管理工作缺乏创新性

施工管理是一项综合协调、统筹、验收的工作,但由于目前我国建筑施工技术、理念和经验的不断创新和进步,在一定程度上使得施工管理人员的工作压力随之有所增加;由于传统的建筑技术不断更新,目前的建筑管理人员已经不能适应新的工作环境和时代要求,而且工作量也越来越大。管理思维、方法和技术如果不能创新,

就不能保证管理的有效性,给管理带来更大的压力和管理问题。如果一些管理者缺乏管理技能,不能提高对其的重视,仅仅依靠“意识流”的方法来进行管理,就会使管理与实际工作脱离轨道,不能提供有效的技术支持。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1 主观因素

世界上所有的事情都是在矛盾中发展的,推动事情的发展是主要矛盾,而主要矛盾的主要成分是主观的。在我国建筑工程管理中,出现各种问题,首先要找到的是主观的原因。

一是管理人员观念过时。我国的建筑业尽管现在刚刚兴起,但是与之相适应的建筑工程管理工作却是刚刚开始,二者之间有一定的时滞。这就造成了建筑工程管理的员工对目前的工作抱有一种悲观的心态,觉得就算再怎么努力,也没有太大的希望。但究其根源,在于管理人员主观意识中有一种“小富大贵”的心态,学习不积极、不主动,排斥先进科学、排斥先进管理理论的倾向。他们的目标是完成项目,赚取报酬,而不是为了继承和创造工匠精神。所以,在工作中,管理者对于某些细节,只要没有造成安全风险,就会敷衍了事,不再追求完美。二是要加强项目经理的协作。另外,一些施工管理人员自身素质不高,没有正确的定位,缺乏先进的管理观念,不敢主动承担管理过程中的责任。

2.2 客观因素

尽管主观因素在项目管理中起到了很大的作用,但在项目管理中考虑到客观因素,可以更好地做出科学的决策,从而达到事半功倍的目的。在我国建筑工程管理中,造成工程质量问题的客观原因是政府机关和相关机构。一是相关政府部门监管不力。建筑公司申请拿地、施工,这些资金紧张的地方政府都把他们当成了重要的税收来源,对这些公司的态度也会有所偏袒,有些公司甚至会给他们一些权力^[1]。因此,在对相关单位进行监管的过程建筑工程管理中,由于诸多因素的影响,导致相关监管功能不能充分发挥。而如果没有有效的监管,企业为了追求利润最大化,就会对某些行为睁一只眼闭一只眼。二是制度不健全;建筑工程管理技术在国内起步比较晚,很多制度和政策都还在摸索之中,企业往往只注重自己的利益,而忽略了整个社会。这在某种程度上也会导致企业管理失衡,环境污染严重,严重的社会问题。

3 提升建筑工程管理水平的对策

建筑工程管理工作是衡量我国建筑业发展水平的一个重要指标,正日益引起人们的关注。提高建筑工程管理水平必须坚持“实事求是”和“与时俱进”的基本方针,同时还要根据当前建筑工程管理工作存在的问题和问题的主要原因,制定科学合理的解决方案。否则,不管是走上科学之路,还是走出工作岗位,都不可能提高我们国家建筑工程管理的发展。

3.1 建立适应新时代的建筑工程管理体系

抓措施、找对策,要带头抓总。针对当前我国企业发展中的问题与成因,缺少行之有效的理论与实践,必须明确目标,明确目标,明确方向。首先,建设是关系到国家和人民生活的大事,关系到中国的伟大复兴。所以,必须在政治上严格按照习近平总书记有关建设工作的重要讲话,在政治上保持正确的方向。第二,因为这一工作具有很高的专业性,所以需要有自己的建筑专家和管理人员进行配合,以保证管理和建筑的融合。第三,在我国建设起步较晚,国内经验相对匮乏的现实情况下,应从国外的经验和经验中汲取国外先进的施工技术和思想,并进行系统的整理,形成具有中国特色的建设思想体系。只有建立起符合新时期发展需求的建筑工程管理体系,才能保证我国建筑业的平稳、有序地发展。

3.2 做好建筑工程管理中的统筹协调

建设项目要从技术、施工、检查等各个方面和各个环节进行协同。这涉及到很多因素,技术、原材料、设计等等。所以,在考验建筑工程管理中,如何合理利用各种资源也是一个很大的考验。施工单位应加强对工程主管的职业道德、专业素质的培养,提高其综合素质。要建立合理的组织结构,明确部门和岗位,职责分工,突出权力和责任。建立专门的调度机制,合理配置和应对紧急情况。广泛应用信息化技术,提高了调度的科学化、信息化水平,通过计算机和网络实现了统筹工作的有效和可查询。加强班组建设,建立起与一线员工之间的联系。

3.3 注重人力资源的优化

施工单位若不重视员工的管理与建设,会导致员工懈怠,甚至破坏工地设备。所以,在施工现场错综复杂的情况下,要把工作岗位细化,做到每个人都有自己的职责。要精简管理,精简冗余的员工,使管理更加精细。在面向一线的建筑工人时,应强化“以人为本”的思想。加强团建工作,通过开展培训和精神文明创建,提高全体职工的工作热情和责任心。同时,要在一线积极发掘优秀的管理和技术人员,形成“能上能下”的良好局面。

3.4 革新管理制度

针对目前建筑工程管理制度不健全等问题,也就不能保证经营的品质与效益,因此,应从政府和企业两个方面着手,以推动建筑工程管理制度的完善与优化。制度建设的内容包括了制度和法律,而在全国各地,关于建筑工程管理的具体规定,也有一些不同,因此,我们建议建立一个统一的建筑工程管理体系,以适应我国的实际情况。可以在系统建设的过程中,与国外的系统进行比较,总结,观察施工的经验,找出问题所在,然后总结出最适合自己的建筑工程管理制度。

另外,还要求施工单位的管理者要遵守相关的法律法规,严格的执行自己的工作态度,增强自己的责任心,这样才能让施工单位的管理者更加的重视和理解,从而在建筑工程施工的过程中,提高施工管理的稳定性和合理性。同时,要重视管理创新,要把创新作为发展的核心要素,积极地优化和提高管理和质量管理的效率,以减少管理人员的负担。对于建筑工程管理压力、管理问题的出现,对管理者的素质提出了更高的要求,尤其是新的施工技术、新的施工技术,需要技术人员和管理者及早期进行深层次的管理^[2]。管理人员可以清楚地认识到新技术和新制度的正面效应,提高管理的有效性,从而提高管理的质量,保证管理能力和管理制度的创新性和合理性,从而避免传统的管理方式和传统的管理制度的弊端。在保证创新的前提下,必须对经理进行创新的培训,培训的内容要求管理者对新形势、新变化等进行深入的剖析,从而形成对项目的全面认识。同时,要充分借鉴国外优秀的企业管理模式,推动企业的管理创新,吸收优秀的人才。

结语

建筑工程管理是一项长期的、系统性的工程,需要建立一种长效的、长期的、持之以恒的机制。只有坚持科学的管理,才能使企业的建设更加规范化、标准化。希望本文能对建筑行业的相关人员有所帮助,对我国建筑行业的发展起到一定的促进作用。综上所述,本文首先论述了建筑工程管理存在的问题,然后论述了影响建筑工程管理的主要因素,主要包括主观因素和客观因素,最后在此基础上探讨了提高建筑工程管理水平的有效对策。

参考文献:

- [1]余杰.建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J].农家参谋,2020(9):105.
- [2]厉祥.建筑智能化工程管理技术的应用研究[J].农家参谋,2020(9):108.