

建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施探讨

王涵羽

中国城市建设研究院有限公司 100120

摘要: 施工现场管理是建筑工程项目管理的关键性内容,良好的现场管理能有效控制工程施工的质量、进度和安全,确保各项施工作业有序实施,对工程项目的有效建设施工具有积极意义。在技术设备和施工工艺愈加复杂的背景下,对施工现场管理的效率和质量要求有所提高,需要施工单位积极采取有效措施来优化施工现场管理工作,从而提高工程项目的效率及质量,创造更大的社会效益。

关键词: 建筑工程管理; 施工现场管理; 优化措施

Discussion on optimization measures of construction site management in construction project management

Hanyu Wang

China urban construction design & research institute

Abstract: Construction site management is the key content of construction project management. Good site management can effectively control the quality, progress and safety of project construction, ensure the orderly implementation of various construction operations, and has positive significance for the effective construction of the project. In the context of increasingly complex technical equipment and construction process, the efficiency and quality requirements for the construction site management have been improved. The construction unit needs to actively take effective measures to optimize the construction site management, so as to improve the efficiency and quality of the project and create greater social and economic benefits.

key word: Construction project management; Construction site management; Optimization measures

随着建筑工程行业的蓬勃发展,人们更加关注居住空间的安全和质量。在建筑工程项目管理中,通过对材料设备、技术、进度等方面的现场管理,能切实保障工程项目的安全和质量,带给住户更好的居住体验。工程施工现场管理的优化是保障各项管理工作全面、安全、有序进行的关键,也是实现工程项目最大化效益的重要手段,如何优化施工现场管理成为施工单位的重点研究话题。

一、建筑工程项目管理中施工现场管理的原则

建筑工程项目管理中施工现场管理的原则主要包括:①科学合理性原则。施工单位管理工程施工现场时,需要秉持科学合理性原则来严格把控施工安全、施工质量、施工进度、工程成本和各项经济效益指标,督促管理人员全面落实管理原则;在施工组织环节要做到规范化施工与科学化管理,对施工现场出现的问题加以及时发现、妥善解决,确保工程管理和施工的质量,进而实现自身长远发展。②效益最大化原则。效益是施工单位开展施工现场管理工作的出发点和重要依据,因此施工的那位需要立足于市场情况,严格把控施工全过程的质量与成本,尽可能避免不必要的损失,让安全贯穿工程的整个过程,进而实现最大化的效益^[1]。与此同时,由于建筑工程涉及较多的建材种类,加上施工人员的数量多,故而需要制定切实可行的管理方案,减少不必要的浪费,确保工程有序实施。③规范标准化原则。在具体的施工现场管理工作中,施工单位应当严格按照 ISO 国家标准展开工作,以自身特点和实际施工情况为依据来制定规范且标准的管理原则,进一步明确施工各步骤、各环节的作业时间与操作流程等,以此实现日常管理行为的规范化,促进管理质量的提高。

二、建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施

第一,强化项目管理的科学性。要想优化施工现场管理,施工单位必须要强化工程项目管理的科学性,即:对项目管理的重要作用加以充分认识,在此基础上科学设计项目管理,有效整合项目管理资源,使其获得更好成效。换言之,施工单位应当在整体的管理体系中巧妙纳入项目管理工作,围绕项目控制的目标来落实项目管理的各项准备工作,具体包括:①优化整合工程项目管理的各项资源,并成立专门的“项目部门”,对项目管理制度及相关运行机制予以优化完善,发挥出制度的稳定性、长期性、规范化作用,确保项目管理工作的有序进行^[2]。②科学安排工程项目的质量管理、进度管理、成本管理,以具体项目为依据进行管理制度的规范化制定,并注重工作重点的突出,认真分析和调研项目,找到其中的薄弱环节,在此基础上强化对薄弱环节的投入力度。

第二,建立健全项目管理机制。在建筑工程项目管理工作中,要想优化施工现场管理,施工单位应当围绕工程项目的实际情况,积极完善项目管理机制,以便更好地指导施工现场管理。具体来说,施工单位要以项目管理制度为依据,制定与其内容密切相关的质量和工作标准,在此基础上落实施工技术交底工作,并对后续的施工现场管理力度加以强化,以便工程项目的有序进行。同时施工单位要构建现代化、科学化、标准化的管理体系,即:全方位管控施工设备、施工材料等多个环节,强化全体人员的安全责任意识,在此基础上贯彻落实岗位责任制,加大巡查施工现场的力度,对现场出现的问题予以及时发现,并加强管理与监督,落实精细化管理,有效凸显施工现场管理在项目管理中的作用;或者是构建高效科学的奖惩机制,利用机制优化施工现场管理,有效管控施工中出现的难点问题,切实提高现场施工管理的水平以及工程项目的质量及安

全。

第三,加强材料设备管理。施工单位采购建筑材料时,应该选择正规可靠的供应商展开长期合作,认真考察材料质量,确保其与相关规定标准相符;在材料运输环节要切实做好防晒防潮等防护工作,以免因环境等外界因素的干扰而造成材料效用和质量的降低;在材料进场前要抽检材料,使其型号、数量、质量与现场施工要求相符;科学存放与管理进场后的材料,分类放置,并对材料的规格与种类进行标明,确保材料的质量和性能,有效避免取用时出现差错的情况^[5]。除此之外,针对施工机械设备的购买,施工单位同样要选择正规可靠的设备供应商,在施工作业中应定期检修、维护、保养设备,以便设备正常运转,实现使用寿命的延长;或者是针对不同的机械设备与工程施工,有针对性采取安全防护措施,对特种作业实施持证上岗制度,如电焊工作业、吊装设备操作等,严格落实劳动保护措施,并配备完善的安全防护用具,确保人员安全作业。

第四,加强合同管理。合同的签订是建筑工程项目管理的重要环节,也是保护施工单位与建筑企业双方经济效益的有效手段,对现场施工管理质量的提高具有重要意义。在施工现场管理工作中,施工单位应当积极强化合同管理,如此既能根据合同内容来保护自身权益,降低索赔事件的发生几率,又能对工程项目计划中可能出现的问题予以及时发现,避免造成费用开支的浪费^[6]。具体来说,施工单位在工程项目启动之前,需要以现有合同的材料信息为依据来合理划分施工各个环节,划分标准应以索赔事件资金、使用原材料的采购计划、必要的费用支出项目、各阶段的材料使用总量预估以及质量标准要求为前提。同时施工单位应当根据划分标准进行工程项目内容的细致分析,一旦发现问题,及时修订内容,在此基础上积极与建筑企业进行二次合同确认,以便对合同内容予以及时补充,提高合同签订的有效性。值得注意的时,签订合同之前,施工单位需明确双方的权利与责任,以免在合同的后续履行环节出现互相推诿、责任不清等不必要的纠纷。

第五,落实安全监管工作。施工现场实时开展安全检查和监督工作是建筑工程项目施工的重要环节,也是发现和解决施工安全隐患的有效手段。要想落实施工现场的安全监管工作,施工单位应当做到:①制定合理且明确的分工机制,让作业人员能清楚了解自己的职责。②制定完善的管理措施,促使管理人员能严格按照规定开展监管和检查工作,确保安全检查与管理的规范性、合理性。③认真落实安全监管任务,将其分配给多位监管人员,使其轮流进行监管,尽量避免安全问题的出现。④强化工程项目的环境监管,以国家规定标准为依据来保证工程施工现场的环境指标,如若超过规定数值,则要及时进行优化调整,或重新制定科学可行的实施方案,有效规避风险,保证工程项目的正常进行。

第六,注重施工进度和技术管理。施工进度控制在合理的范围内对现场施工管理的优化非常重要,如若施工单位的施工进展缓慢,往往会耽误工期,而若是一味追求施工进度,则会导致施工质量难以达到规定的标准或要求。鉴于此,施工单位开展施工现场管理工作时,必须要制定科学合理的施工进度计划方案,加大对施工

进度的监督控制力度,从而提高工程的质量水平,促使人员树立工程进度意识,实现规范化施工^[5]。同时施工单位要结合实际情况来优化调整施工进度,对施工中的重难点进行合理安排,并针对施工现场出现的质量问题进行及时返工,在此基础上适当加大施工进度,预留充足的返工时间,避免人员为完成返工而追赶工期,造成施工质量水平的下降。另外,建筑工程施工现场的施工技术管理具有复杂性、技术性的特点,需要施工单位在施工现场管理工作中制定科学的施工技术方案,使其符合施工技术、施工工期、施工规模的要求;或者是切实做好总体规划和成本管理工作,对施工成本进行科学预算,并通过对市场价格的详细了解,严格把控材料和设备成本,确保施工技术的适用性。

第七,优化现场管理队伍建设。优化现场管理队伍的建设是优化现场施工管理的重要基础,这就需要施工单位积极引入专业水平和素质能力高的现场管理人员,确保其在现场施工管理工作中贯彻落实先进的方法与理念,或是通过技术交流、定期培训等方式来强化对现有人员的培训力度,使其专业知识和素养得以提高,有效适应岗位工作的实际需求。同时施工单位要做好现场管理人员的技术指导工作,使其能向施工人员详细、科学、全面地讲述工程技术质量要求与具体施工流程等,以便施工人员在规定的期限内完成施工作业;或者是通过对技术操作规程的合理设置,围绕新技术、新材料、新设备的使用展开相关培训,提高人员工作质量及效率,进而促进工程整体施工质量的提升^[6]。当然针对施工现场的管理人员,其应当对工程现场的气候、水文、地质等条件予以综合掌握,明确设备和材料的实际使用状况,有效构建系统完整的设备材料检修和维护制度。

结束语:

综而言之,在建筑工程项目管理工作,要想优化施工现场管理,施工单位必须要立足实际,始终秉持科学合理、效益最大化、规范标准化的原则,强化项目管理科学性,建立健全项目管理机制,加强材料设备管理与合同管理,落实安全监管工作,注重施工进度和技术管理,优化现场管理队伍建设,如此方能切实提高施工现场管理的有效性。

参考文献:

- [1]张雪莲.建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].散装水泥, 2022(1): 37-39.
- [2]赵亮.建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].中国住宅设施, 2022(6): 66-68.
- [3]张建强.建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].新材料新装饰, 2020, 2(18): 69, 71.
- [4]韩春涛.探讨建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建筑与装饰, 2021(21): 67-68.
- [5]汤可佳.研究建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国房地产业, 2020(22): 114.
- [6]梁小文.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].智能城市, 2020, 6(1): 100-101.