

建筑工程管理的制约因素及应对措施

蔡宇翔

中国江西国际经济技术合作有限公司 江西南昌 330000

摘要: 近几年,随着我国房地产调控政策的实施,建筑业已经步入了小规模的经济社会。施工企业面临着越来越多的竞争,施工单位必须加强项目管理,以提高整体竞争力。本文通过对施工项目管理中的限制因素进行分析,并给出了解决问题的对策。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 制约因素; 应对措施

Restrictive factors and countermeasures of construction project management

Cai Yuxiang China Jiangxi International Economic and Technical Cooperation Co., Ltd. Nanchang City, Jiangxi Province 330000

Abstract: In recent years, with the implementation of China's real estate regulation policy, the construction industry has entered a small-scale economic society. Construction enterprises are facing more and more competition. Construction companies must strengthen project management to improve their overall competitiveness. This paper analyzes the limiting factors in the construction project management, and gives the countermeasures to solve the problems.

Key words: construction engineering; Project management; Constraints; Countermeasures

我国的建筑业在不断地发展,并取得了一些成绩。但同时,它也暴露出了许多弊端,阻碍了它的正常发展,因此,必须改进现有的管理方法和策略,以迎接未来的挑战。我们都知道,好的管理可以促进工作顺利、高效地进行和执行,在建设项目中也是一样。加强和优化工程管理,首先要确保工程的质量,其次要确保工人的人身安全。建筑业自身的资源消耗量很大,通过对其各环节的有效管理,可以将物料的利用率提高到最大,降低材料的浪费,从而保证建筑业的安全、稳定、长久的发展。

一、建筑工程管理的内涵

(一) 建筑工程管理的概念

建设项目是指为新建、改建或扩建的住宅和附属结构的各项技术工作而进行的技术工作和竣工的项目,包括与之配套的线路、管道和设备。亦指各类房屋或建筑物的建造,亦称为施工量。这一部分的投资,要靠建设工程来完成。工程学管理的理念是:在项目建设中,通过对项目的规划、组织、指导思想、监督、管理和控制等三个层面进行的管理。施工项目管理是将系统工程设计、采购、施工、验收、保修等工作的整体规划指挥、组织协调与控制的全流程。

表1 影响建筑工程管理的主要因素

影响因素	存在问题
制度因素	制度不规范
人员因素	人员素质低
材料因素	偷工减料

(二) 建筑工程管理的内容

建设工程项目管理从总体上分为七大部分,即:项目组织管理、施工成本控制、进度控制、施工质量控制、职业卫生与环境管理、合同管理、建设工程项目管理、建设工程项目管理等七大部分。在实践中,施工项目的主要管理工作主要包括两个环节:

(1) 成本管理

造价管理是建设工程项目的一个重要组成部分,它直接影响到建设项目的经济效益,在进行成本管理的时候,施工单位会根据不同的具体情况,将施工企业的生产过程视为主要的核心工作,从而

形成以建筑工程项目经理为领导核心的其他管理成员为骨干的成本管理体系。值得一提的是,在这样一个以施工项目经理为主的成本管理系统中,项目经理的职责和工作范围很广,对施工过程中的每一道工序的成本都要有一个全面而深刻的认识,在施工进度、质量、安全等方面都要有很高的控制力。

(2) 质量管理

在施工项目的三大核心因素中,质量管理是其中的关键。品质是一切项目的命脉,金杯银杯不及业主的好名声,金牌和银奖也比不上人民的赞誉。在当今市场上,建筑行业的竞争越来越激烈,任何一项工程都是未来的市场拓展,如果一个项目的建设质量太差,那么将来肯定会失去一些业主的信任。

二、加强建筑工程管理的必要性

建设工程管理是指从项目开始到结束,要达到的目标(进度、质量和成本)都要计划和控制。但是,在施工过程中,施工和增值的施工管理是施工管理的核心内容,而控制的主体也是对项目的控制。建设工程的经营管理将直接影响到整个工程,因此,建设工程的施工管理是实施项目的关键。施工企业的施工组织管理也直接关系到施工成本的管理,施工材料和施工设备的造价都会对最终的施工成本产生影响,因此,合理地进行施工管理有助于降低工程造价。

施工中的施工风险较大,施工攀爬高度、施工设备的施工、施工设备的施工、施工工具的运用等都可能引起施工安全事故,从而对施工进度、施工质量产生不良影响。因此,建设单位要加强对施工的管理,规范施工人员的行为,严格控制施工的各个环节,从而降低施工安全事故的发生。为了确保工程建设的质量,施工单位的有关主管和工地的施工人员要加强对施工的管理,树立良好的职业道德,并对自己的行为进行持续的规范。

三、制约因素

(一) 招投标因素

在工程实施之前,工程招标是一个很重要的环节,它将对整个工程项目造成一定的影响。这个工作原则上要求公开和公正,但是现实情况是完全不同的。在招标过程中,有一些违法的行为。有些

工程项目在规划、实施和竣工阶段都会签订合同,以限制工程相关方的行为,保证工程的正常进行。而在这段时间里,起草一份合同是非常重要的,合同的内容不仅要符合项目的要求,而且要有可行性,双方都要对合同的内容有一个全面的了解,并得到对方的认可。但现实中,双方签订的合同,一是合同内容有问题,一是文字表述含糊不清,二来是一笔一划;另一方面,大部分的当事人都是口头上的约定,而合同则是根据对方的要求来写的,并不知道对方的具体情况。结果,在项目建设过程中,导致了理论与现实的矛盾,导致了双方的利益冲突,从而导致了项目的顺利进行。

(二) 人员因素

在施工项目中,人力资源约束的核心是个体的综合能力和职业能力。例如,管理者不能充分关注管理工作,工作松懈,必然导致项目管理处处于混乱的局面。再比如,由于监理人本身的素质不够,在监督施工过程中存在着对某些违法问题的纵容,从而导致了工程的总体质量和安全性。另外,缺乏相应的技术,也会给项目的经营带来负面的后果。施工工艺技术人员若不能充分把握好技术要领,就会造成工程项目难以顺利进行或者出现工程质量问题。若不能完全了解经营观念,必然会导致经营行为难以切实执行等。这是我国施工企业技术水平与有关规范不符的重要原因,也是影响项目建设质量提高的重要原因。

(三) 施工成本

对于施工企业来说,无论是提高管理水平,还是改进施工技术,最终的目标都是为了降低工程建设成本,提高企业的经济效益。如果不能很好的控制建设项目的造价,就会给项目的管理带来很大的难度。例如,有些企业为了获取更高的利益,使用劣质的建筑材料,不仅会对工程的总体质量产生直接的影响,还会给工程的管理带来很大的困难。

四、当前建筑工程管理的现状分析

(一) 相关工程管理的体制不健全。

目前,我国建设项目管理中存在的一个较为突出的问题是,缺少完善的管理制度。目前,我国已逐步出台各项工程管理规范,但尚不够完善。健全的行政管理制度是制约企业开展工作的重要标准和基础,而管理制度不健全,则会导致相关项目建设中的各种缺陷,从而影响到项目的实施。

(二) 工程管理形式缺乏创新性。

当前,建筑施工企业仍然是以龙头承包、骨干施工、劳务输出为主。在这种模式下,大量的建筑材料和设备都是由劳务公司自己来供应的,他们的技术水平和文化水平都不高,很难进行有效的管理。

(三) 工程管理缺乏专业性。

我国工程项目管理虽有一定的历史,但其管理仍缺少专业性。工程技术人员短缺,整体水平不均衡,导致工程管理工作的整体水平相对较低。

(四) 成本控制不到位。

没有严格执行成本控制。在进行材料采购时,往往只注重材料的品质而忽视了产品的价格,从而导致了原材料的采购成本的提高。在进行工地的管理工作中,材料的检查和放置也不严格,很容易造成材料的浪费。

人员配置不当。一些职位分配过多的员工,导致了人力资源过剩,从而导致人力成本上升。

建造机械的费用很高。如果只是注重设备的使用,而不去维修,那就很容易造成设备的损坏,而且还需要维修,不仅需要大量的金钱,而且还会影响到整个项目的进度。

五、建筑工程管理措施分析

(一) 提升进度管理

对建筑工程进行管理,可以从施工进度上着手,在进行工程管理和项目的同时,严格控制施工进度,合理安排工期,从而有效地提高了施工的效率。在工程控制中,有许多控制节点,每一个节点都有自己的功能,就像是一个时间节点,如果能够有效地控制这些节点,那么它的发展将会得到极大的提升。我们可以从多个角度来控制工程节点。首先,要积极地控制某些外部环境的外部环境,避免对环境产生影响。其次,各阶层、各单位要密切配合,共同完成工程目标,为工程建设创造更多的时间,创造良好的团队合作环境。施工监理与施工单位虽有关联,但监理单位在监理工作中发挥了关键的作用,但在实际执行中,由于某些主观原因,如空间、时间等原因,导致监理单位无法对监理单位进行有效的监督。要改变这种状况,就必须对监理单位施加压力,严格地要求监理单位严格履行工作职责,对施工单位进行更高标准更严格的管理。同时,在对施工单位进行管理的过程中,尽可能地采用软硬兼施的方法,以情为本,对施工单位进行更深层次的保障,从而达到更好的效果。

(二) 管理方式的创新

近年来,随着信息技术的飞速发展,计算机网络的普及,极大地改变了人们的生活。它在很多方面都有很大的用处,如果有什么问题,我们就能第一时间发现,然后采取相应的措施,再加上电脑和网络技术,可以让我们的头脑在一定程度上解放出来,处理一些复杂的数据,让我们的工作效率提升。每一个项目都可以根据自己的实际情况建立自己的数据库,便于数据的管理,从而提高工作的效率和质量。

结束语:

总之,在建设项目建设中,对项目的管理有很多复杂的影响,但是,由于科学技术的进步和新的管理思想的运用,使得建设项目的管理水平得到了进一步的提高,因此,建设项目经理必须顺应时代发展,将先进的管理思想和管理手段运用到工程管理之中,对当前的管理方式予以优化,提升管理水平,从而推动建筑工程不断发展。

参考文献:

- [1]赵崇杰.浅谈建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].居舍, 2022(15): 129-131.
- [2]张华富.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居舍, 2022(03): 148-150.
- [3]王凯.探究建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].建材与装饰, 2020(15): 165-166.
- [4]袁文辉.建筑工程管理的制约因素及其应对策略[J].现代物业(中旬刊), 2019(12): 134.
- [5]胡知平.建筑工程管理的制约因素及其应对措施分析[J].现代物业(中旬刊), 2019(12): 110.
- [6]和鹤.分析建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].地产, 2019(20): 94.
- [7]孙安筑.建筑工程管理的相关制约因素及管理应对措施[J].城市建设理论研究(电子版), 2018(18): 33.