

精细化管理在建筑工程管理中的实践应用

李 娟

江西金泰工程造价咨询有限责任公司九江分公司 江西九江 332000

摘 要:在新的社会和经济发展阶段,我国的城市建设水平也在不断的提升,这使得我国的建筑业快速发展,使得建筑业的市场竞争力日益增强。建筑工程建设中的精细管理问题是一个不容忽视的问题,它是一个关系到人民生命和财产安全的重要组成部分,因此,在建设项目中要研究出一套行之有效的、细化的治理措施,并将其贯彻到具体的实施中。文章着重对项目建设中的精细化管理措施进行了分析,希望能对相关项目建设起一定的借鉴作用。

关键词:精细化管理;建筑工程;安全管理

Practical application of fine management in construction engineering management

Li Juan Jiangxi Jintai Engineering Cost Consulting Co., Ltd. Jiujiang Branch Jiangxi Jiujiang 332000

Abstract: In the new social and economic development stage, the urban construction level in China is also constantly improving, which makes the construction industry rapid development, making the construction industry market competitiveness increasingly enhanced. Fine management in construction is a problem that cannot be ignored. It is an important part of the safety of people's lives and property. Therefore, a set of effective and detailed management measures should be studied in construction projects and carried out in concrete implementation. The article focuses on the analysis of the fine management measures in the project construction, in order to have certain reference function for the project construction.

Key words: fine management; Construction works; The safety management

随着时代的发展,人们对建筑的要求也在不断提高,只有加强管理,创造出符合当代人们需要的优质建筑,才能推动建筑业的健康、可持续发展。随着技术的进步,施工项目的管理观念也随之发生了变化,而“精细”管理就是其中最具代表性的一种,它主要是通过通过对施工项目的各个阶段、各个环节的施工质量进行有效的控制,从而达到真正的提升施工质量的目的。

1 精细化管理概述

精细管理是一种以精细为特色、注重细节的经营方法,是一种全新的经营思想。具体来说,就是要对项目建设进行精细的控制,对各个部门的功能进行分解,确保各个环节的准确性。所谓的精细化管理,就是指标准化、精细化、个性化。通过对工程项目进行精细化管理,可以有效地提高工程建设的质量,保障工程建设的健康发展。在具体实施过程中,要真正做到精细管理,首先要注意的是要建立一个明确的发展目标,要有一个正确的目标,才能更好地进行管理。当然,在经营的时候,也要按照制度来,根据自己的目的,有针对性地使用不同的战略。在员工层面上,要充分调动员工的工作热情,确保“人尽其才”,使每个人都能发挥各自的长处,达到高效合作的目的。只有这样,才能确保项目的顺利实施,确保项目的安全和质量,从而体现出公司的竞争优势。

2 在施工项目中实行精细管理的重要意义

首先,通过精细的管理,可以达到最佳的施工方案。运用精细的管理方式,施工人员可以从细节上着手,从细节上分析施工方案

的科学性和可行性,一旦发现问题,就立即进行修正。其次,由于良好的管理,将施工过程中的责任分散到各个个体,分工清晰,从而增强了工作人员的责任感,避免了由于管理不善而造成的质量问题;最后,通过有效地实施精细化管理,可以使企业的内部管理更加完善,实现资源、设备的共享,减少资源的浪费,从而增加企业的经济效益。

3.精细管理原则

要推动建设项目建设的平稳发展,必须建立健全、科学的建设管理制度,以确保建设项目的质量和效益。在构建精细管理机制的过程中,必须遵循三个基本原则:第一,战略规划。近年来,随着建设项目的快速发展,建设项目的数量也在不断增加,而精细的管理工作将直接影响到项目的建设过程和效益。而战略规划就是对项目的战略目标进行了细化和分解,并将其贯彻到项目的各个方面,从而使项目的实施更加科学和细致。同时,根据《建设管理制度》的战略准则,对现行的《建设管理制度》进行修改,使建设项目的建设管理工作更加有效^[1]。二是目标清晰的原则;从本质上说,精细管理是以建设目标为导向,以高品质为导向,不断改进现行的施工管理制度。因此,在精细管理的初期,要把建设项目的目标与战略规划相结合。建设工程的目标要与建筑业的发展趋势密切相关,从工程质量、进度、工程效益等方面进行全面的考虑,从而达到预期的效果。三是发展的和谐。建筑工程的精细管理涉及到的领域很广,如果只考虑一个项目的具体内容,很难使其达到精细管理的效

果,必须从多个方面、多个环节来进行综合管理。精细化管理要求对项目建设的各个环节进行统一的管理,以防止项目建设中出现的安全隐患和质量问题。

4.施工项目管理的精细管理应用

4.1 工程质量管理精细化

在施工过程中,施工质量管理的常用方法主要有动态控制法、全过程质量管理法、质量统计法等。而对工程施工质量进行精细管理,则要注重工程施工前、中、后三方面的管理,并对施工全过程进行管理和监督,见图1。在工程建设中,严格遵守施工管理制度,实行工程质量责任的实名登记,实行责任归属^[1]。在各阶段的施工和施工结束后,要派出专业的质量经理进行质量检查,以保证工程的质量水平。

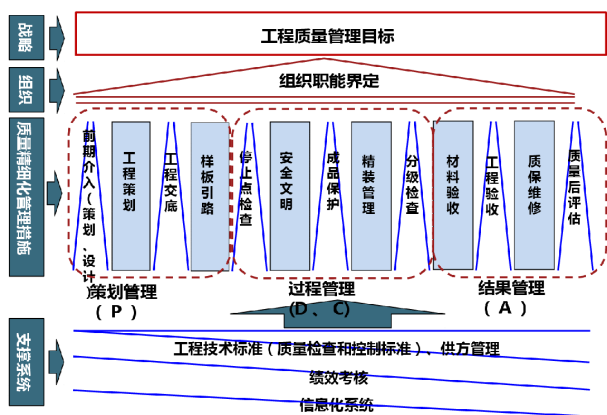


图1：精细化质量管理流程

4.2 精细化建设费用管理

精细化管理项目建设的造价主要包括五个方面。第一,健全工程造价控制系统。第二是将施工计划和施工图纸相结合,对工程造价进行了预算的细化,减少了造价的预算偏差。第三,制订科学的工程建设费用核算办法,及时调整市场上物料价格变动的施工费用。第四,采用现代科技,采用先进的建筑技术,降低建筑工人的损耗。第五,在保证施工质量和施工成本的前提下,强化施工全过程的安全管理,以保证施工质量达到规范要求,并尽量减少安全事故。

4.3 工程项目的精细管理

在工程施工中,由于种种因素的制约,工程进度是企业最难以掌握的一个环节。首先,编制和完善项目的施工方案。综合考虑外部影响的工程进度,进行逐项施工。其次,根据施工场地材料的准备和施工期间材料的输送,充分的装备和人员,使施工材料、人员、施工设备相互配合。最后,定期召开项目进度协调会,讨论项目的

进度安排和实际工作,寻求合理的方案,以保证项目的正常进度^[3]。

4.4 建筑工程安全的精细管理

在建设项目建设中,安全管理是一个不可忽略的环节,因此,在实施安全管理的过程中,必须注重细节控制,注重细节,不仅要建立健全的安全管理机制,还要扩大安全管理制度的覆盖面,以此充分展现安全管理执行过程中的精细化。同时,建设单位要在建设过程中建立起科学的建设机制,把安全生产的责任落实到每个人的身上。通过设立专业的安全管理人员,可以保证工程建设中的设备使用的合理性,并对机器的性能和质量进行全面的检验,以保证其在使用过程中的安全。另外,要妥善保存构配件和建筑材料的资质,以保证资料的真实性和可靠性。同时,建筑的施工条件也要完全符合工程的特殊需要,在晚上的灯光和通风要符合有关的规范,并且要有专人进行定期的安全巡查,并根据设备的特性进行重点维修。

4.5 对相关管理人员进行精细管理的培训

要积极吸纳建筑工程建设中的质量管理人才,制订出一套精细的管理战略,并对有关人员进行定期的培训,使其成为一家企业,只要能激发员工的工作热情,就能让公司立于不败之地。同时,技术管理人员要不断地更新自己的技术水平和知识库,紧跟时代潮流,以适应新的发展趋势,从而推动建筑行业的发展。具体实施策略是:可以派遣相关人员到各省各市各县的类似单位进行交流,由他们做汇报,然后由各个部门的领导和工作人员听取汇报,然后提出对公司发展的意见,使绩效评估更加公开、透明,让更多的人参加,然后由相关专家根据不同的意见,制订一套合适的业绩评价方案。

5.结束语

在建设工程项目中,精细的管理是一个非常关键的环节,它将极大地改善工程建设的质量。不仅可以保障大楼的安全,还可以为居住在这里的人提供一个舒适的居住环境。所以,相关部门要定期强化自己的业务能力,熟悉工程建设项目,以获得最大的经济效益,增强公司的竞争力。相关人员在建筑工程中充分利用自身的才华,使我国的建筑不但更具实用性,而且更具美感。

参考文献:

- [1]许胡杰.精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析[J].房地产世界, 2022 (14): 152-154.
- [2]王涛.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].大众标准化, 2022 (09): 110-112.
- [3]苗岭兮.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].住宅与房地产, 2022 (13): 161-163.