

分析加强市政工程建设质量控制措施的对策

邓 培

公诚管理咨询有限公司 广东东莞 523000

摘 要: 房屋建筑行业迅速发展, 人民生活带来了便捷, 提高生活质量, 人们对房屋建筑工程提出新要求, 为满足人们独特想法, 需从施工管理入手, 严格管控房屋建筑质量安全, 为企业带来经济效益, 文章指出了市政房屋工程建设质量存在问题, 给出了管理重点, 指出施工质量常年累积的隐患, 并对市政工程质量控制措施分析, 以供相关人员参考。

关键词: 市政工程; 建设质量; 控制措施; 对策

Analyze countermeasures to strengthen quality control measures for municipal engineering construction

Deng Pei

Gongcheng Management Consulting Limited Dongguan City, Guangdong Province 523000

Abstract: The rapid development of the housing construction industry, people's production and life has brought a lot of convenience, improve the quality of life, people put forward new requirements for housing construction projects, in order to meet people's unique ideas, it is necessary to start from construction management, strictly control the quality and safety of housing construction, bring economic benefits to enterprises, the article points out that there are problems in the construction quality of municipal housing projects, gives management priorities, points out the hidden dangers accumulated by construction quality all year round, and analyzes the quality control measures of municipal engineering for the reference of relevant personnel.

Keywords: municipal engineering; Construction quality; Control measures; countermeasure

前言

市政工程建设质量控制措施是保证市民居住安全和改善市民居住环境。大的说要不做好质量控制措施, 可能会造成人员伤亡, 小的说会因居住环境不良, 造成空气污染引起的疾病, 这些小问题都是不容忽视, 很多大病都是有小病和环境影响的。

1 市政工程建设管理存在问题

1.1 缺失制度体系

管理制度体系在市政工程建设管理中发挥着重要意义, 影响到施工的每一个环节, 具体包括: 施工质量、安全、进度、成本等, 很有必要引起重视。在现阶段仍存在管理缺失制度体系问题, 给管理工作带来严峻挑战。首先, 现阶段, 诸多市政工程建设企业仍使用传统陈旧管理制度体系, 赶不上时代发展, 无法做到科学有效指导规范开展管理工作。其次, 企业投入少, 也没有设置相关的管理部门, 专业管理人士少, 不重视优化完善制度体系, 无法实现及时有效管理。最后, 管理部门各人员职责、权限没划清, 也没有严格监督管控, 缺乏实质性效果, 最终找到各自质量和安全隐患导火索。

1.2 人员能力不够

人员能力不够指的是市政工程建设管理人员综合素质低、专业能力达不到、导致管理工作难以有效开展。首先, 组建建筑企业管理人员, 严格审核根据企业内部具体情况。比如: 建筑工程施工要求、岗位职责等, 易出现人员复杂和缺失问题, 不利开展管理工作。其次, 建筑工程施工管理人员提供培训深造计划少, 影响提升管理人员的综合素质。例如, 内部培训多, 外部培训少, 把握线上和线下培训比重, 建立合适的培训考核机制, 等等, 都是影响管理人员综合素质原因之一。

1.3 管理方法不更新

管理方法不更新是造成管理方法陈旧的原因之一, 在现阶段建筑工程施工管理存在问题之一。首先, 管理意识和责任心不强, 不能做到严格遵循对应规范标准、制度体系, 根据工程质量要求投入管理, 忽视了管理方法创新、优化、完成, 是管理效果不理想的原因。其

次, 管理人员应从多个维度管理, 具体包括: 质量、安全、现场、进度、成本等, 密切关注但没有深入实地工程, 每个阶段都不一样, 会引发很多的质量安全隐患、成本增加、施工周期长的原因。最后, 建筑工程施工管理人员, 掌握甚少的现代信息化技术, 操作不娴熟, 不能举一反三的应用信息技术, 无法实现全面动态化管理, 了解建筑工程施工情况较少, 不能促进建筑行业有实质性进展。

2 建筑工程施工管理重点

2.1 充分做好准备

提高建筑工程施工质量, 需从准备环节出发, 首先, 设计人员需根据当时具体建筑工程情况, 做好施工现场调研分析, 对比以往数据分析, 出具相关制定计划安排方案图纸编制, 包括到具体的地下水位、周边交通、地质地形、气候水文、土体特征等, 收集资料信息做到详细全面, 展开设计工作、制作出相对应的地基处理技术方案和设计图纸。其次, 施工人员严格按照施工图纸内容, 熟练安装操作施工现场核实确认。包括是否具备地基处理技术合理性, 施工现场平整性, 图纸内容科学性、造价准确性等。最后, 根据施工规划、安排材料、设备按顺序进场、还包括: 具体的数量、性能、规格、质量等都需要满足实际施工要求, 并且做好清理、防护施工现场工作。

2.2 完善管理制度

建筑工程施工管理质量提高离不开建立完善管理制度体系, 可规范约束开展管理工作。建筑工程根据实际状况, 开设专业管理部门, 组建专业管理人员, 创新管理制度。加大管理投入力度, 鼓励各部门人员相互协调, 共同参与完善制度体系建立, 加大工程建筑宣传引导, 全员参与并掌握熟知遵照全身心投入实际施工管理工作中。其建立岗位责任制、考核奖惩制度。明确划分岗位职责, 优化人力资源配置, 调动管理人员积极性, 建立管理竞争机制。

做好积极正向引导, 奖励能力表现突出人员者, 目的是为了提升工作质量效率。建设单位需加入研究力度, 付出更多分批次的实践分批次分析, 总结经验教训, 改良工艺、创新技术, 坚实保障后

续施工。主动借鉴国外优秀成功经验,结合我国实践施工情况,调整优化,积极引入优良环保新型施工技术工艺。

2.3 严控材料设备

管理人员需具备指派经验丰富、专业能力强,能根据工程项目实践状况,设计图纸施工方案,结合自身工作经验,拟定采购清单,提交给上级部门,审核通过后采购材料。采购材料钱,深入了解采购人员展开建材施工,选择信誉资质优良的厂商作为合作伙伴。签订采购合同签,厂商出示材料出厂合格证书、使用说明书等。采购人员严格检查与核实需用到原材料有钢筋、水泥、砂石、掺和剂等。购买材料完后,需马上在施工现场运输,通过专业的人员、仪器设备检测性能质量,对于检测不合格材料,返工退换,更换后材料必须满足实际需求,规定厂房保管由专业人员,防止出现丢失损坏,避免影响后续施工质量。

2.4 提高施工人员综合素质

市政建筑工程施工质量与施工人员综合能力素养有着直接关系,所以强化施工人员综合素质,强大施工人员队伍,保障市政建筑工程工作你能够做到有序、有效施工和提高管理人员综合素养,这将影响施工管理质量效率。在实际工作需多维度考虑如何提高管理人员综合素养。在初建管理人员要详尽了解岗位需求实况,制定招聘规划。人力资源管理部门需建立在公平、公正、公开的基础上,招聘管理人才。适当提高应聘人员要求,必须持证上岗,具有实践经验,良好职业道德修养,严加审核考察人员资质能力经验。录取人员做好岗前培训,促使工作了解熟悉掌握施工技术流程直到能够完全胜任为止。多为管理人员提供培训深造机会,包括内部和外出的,主要是培养内容为多维度的理论、技能、经验、素质等管理人员所需具备的综合素养。组建高素质全能型管理队伍。在制定福利、补贴、优惠政策,吸引优质人才,防止人才流失,促进管理人员全部心思投入本职工作。

2.5 创新管理理念

现阶段背景下,房屋建筑工程管理过程中,需在更新基础上进行创新,这样才能在管理理念上产生良性持续发展。管理人员需积极借鉴国内外优秀适应当下施工情况下的经验和先进方法。和技术施工人员互动密切交流,探索一条合适高效管理方法。



图一: 施工工地

3 施工质量存在隐患及控制措施

施工质量存在隐患包括:裂缝、沉降、渗漏。

3.1 裂缝隐患的控制措施

选用符合国家标准规范的材料,严格按照设计图纸方案,配合比和坍落度,提前试验分析,确保材料质量。每道工序完成后,监理工程师应严格按照相应规范标准检查验收现场质量。在验收合格后,记录总结下道工序施工,应采用自检、专检、隐蔽检查和验收施工标准,这是可以控制裂缝隐患的控制措施。

3.2 沉降隐患的控制措施

工程建筑沉降问题,设计人员要了解建筑工程具体实况,调研分析施工现场,编制设计图纸方案。做好和施工人员、技术人员、管理人员,保持密切互动交流,找出并优化调整了设计方案和图纸中存在问题。施工人员严格遵循熟悉方案图纸,确定施工现场情况,包括地基合理处理技术、平整施工现场、科学规划图纸内容、准确掌握造价等。

3.3 渗漏隐患的控制措施

渗漏问题要从造价和材料两个方面展开,保障合理造价,需收集建筑工程项目资料,科学调研分析市场,计算好费用,合理保障造价,防止施工人员追赶进度,使用不合格材料。工作人员重点关注重要部位,制定科学专项施工方案。

综上所述,这些隐患控制措施一定要对号入座,稍有偏差都会造成不适宜的控制措施带来的麻烦,施工前后,不同岗位在不同阶段所发挥到作用,做好不同岗位职责,对待不同的岗位要做到专注专业化,不论是知识、理论、技能等方面的专业,在没有考核合格的情况下就去施工或者参与施工的规划,那就是管理的失误,所以很有必要施工管理体系化进程需要加快。

4 结语

市政工程实施过程中存在很多问题和隐患,最重要的做好人才培养和多维度培养,施工人员和施工人员以及设计人员该具备什么样的特质和什么样的能力,都应不惜花时间和精力去培养,只有舍得投入人才培养,培养出来的人综合素质高,才能更好的在工作中总结经验和遇到一些突发事件做好应对措施。市政工程施工不是一两天能完成的,同样也不是一两天做完就不在为企业及居民创造利益和价值了,所以,控制措施的重点是人才培养,还有就是要做好对比数据,做好借鉴。做好不同问题隐患具体该采取什么样控制措施才能让市政工程质量效率高,稳健发展。

综上所述,市政工程建筑实施质量高效的关键是要建立健全完善的工程施工细则和合乎国家规定的材料购买,同时在选择材料时环保绿色便捷健康的,同时还要考虑安全性能,进行不同问题隐患出现时,要采取适宜的方法解决,同时还应借鉴之前优秀成功案例,取其精华,去其糟粕。

参考文献:

- [1]刘明超,李超.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].新材料新装饰,2021,003(014):193-194.
- [2]鲜绍芝,叶萍.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑技术研究,2022,5(3):112-114.
- [3]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):4.
- [4]张雪荣.市政道路桥梁工程施工质量问题及控制对策[J].工程建设(重庆),2021,4(7):2.
- [5]赵聪.市政排水工程管网设计与施工质量控制对策分析[J].工程设计与设计,2022(10):3.
- [6]李学海,杨航.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].新材料·新装饰,2021,3(14):2.
- [7]何绪廷.市政工程建设管理存在问题及解决对策[J].智能城市应用,2021,4(6):3.
- [8]侯建伟.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].数码设计. CG WORLD, 2020, 009(014): 82-82.